

Årsrapport 2025

Marts 2026



Indhold

1. Påtegning af det samlede regnskab	4
2. Beretning	6
2.1 Præsentation af virksomheden	6
2.2 Ledelsesberetning	7
2.4 Virksomhedens faglige resultater	9
2.5 Forventninger til det kommende år	10
3. Regnskab	13
3.1 Anvendte regnskabspraksis	13
3.2 Resultatopgørelse	14
3.3 Balancen	16
3.4 Egenkapitalforklaring	18
3.5 Likviditet og låneramme	19
3.6 Opfølgning på lønsumsloft	19
3.7 Bevillingsregnskabet	19
4. Bilag	22
4.1 Noter til resultatopgørelse og balance	22
4.2 Indtægtsdækket virksomhed	24
4.3 Fællesstatslige løsninger mv.	25
4.4 Gebyrfinansieret virksomhed	26
4.5 Tilskudsfinansierede aktiviteter	26
4.6 Forelagte investeringer	27
4.7 IT-omkostninger	27
4.8 Supplerende bilag	28

Påtegning af det samlede regnskab

1. Påtegning af det samlede regnskab

Formålet med årsrapporten er at give et retvisende billede af Økonomistyrelsens økonomiske og faglige resultater for 2025. I rapporten redegør Økonomistyrelsen for faglige resultater, det medgåede ressourceforbrug, finansiering samt aktiver og forpligtelser.

Årsrapporten indeholder virksomhedens påtegning af det samlede regnskab. For de hovedkonti, der udgør virksomhedens drift, indeholder årsrapporten desuden virksomhedens regnskabsmæssige forklaringer.

Tabel 1.1

Påtegning af regnskabet

Årsrapporten omfatter de hovedkonti på finansloven, som Økonomistyrelsen, CVR-nummer 10 21 32 31 er ansvarlig for:

§ 07.14.01. Økonomistyrelsen (Statsvirksomhed),

§ 07.14.05. Udvikling og implementering af fællesstatslige løsninger mv. (Driftsbevilling),

Herunder de regnskabsmæssige forklaringer, som skal tilgå Rigsrevisionen i forbindelse med bevillingskontrollen for 2025.

Påtegning

Det tilkendegives hermed:

1. at årsrapporten er rigtig, dvs. at årsrapporten ikke indeholder væsentlige fejlinformationer eller udeladelser for både de faglige resultater og den finansielle rapportering,
2. at de dispositioner, som er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis, og
3. at der er etableret forretningsgange, der sikrer en økonomisk hensigtsmæssig forvaltning af de midler og ved driften af de institutioner, der er omfattet af årsrapporten.

København den 18. marts 2026



Direktør
Line Nørbæk
Økonomistyrelsen

Beretning

2. Beretning

Formålet med beretningen er at give en kortfattet beskrivelse af Økonomistyrelsen og regnskabsårets faglige og finansielle resultater for året 2025. Endvidere skal beretningen fremhæve væsentlige forhold, der har påvirket eller forventes at påvirke virksomhedens aktiviteter og forhold. Konklusionerne forklares og analyseres kort.

2.1 Præsentation af virksomheden

Som del af Finansministeriets koncern arbejder Økonomistyrelsen for en effektiv og sammenhængende stat ved at sætte retning og levere løsninger til en mere effektiv statslig styring og administration. Vi udtænker, udvikler og driver sikre fælles løsninger, der understøtter en effektiv drift. Det skal sikre, at vores kollegaer i de statslige institutioner kan bruge deres tid og ressourcer der, hvor det giver mest mulig værdi, nemlig på deres kerneopgaver.



Økonomistyrelsens løsninger anvendes bredt i hele staten, hvilket forudsætter tæt dialog med brugere og interessenter. Vi skal drive og udvikle løsninger, der ikke kun fungerer i dag, men som er rustet til morgendagens udfordringer.

Det stiller krav til innovation, helhedssyn og stærke faglige kompetencer hos alle medarbejdere. Vi samarbejder i stærke fagmiljøer på tværs af økonomi, løn, HR, indkøb og digitalisering. Det gælder alt fra udvikling og drift af sikre it-løsninger, rådgivning, indkøb, økonomistyring til udvikling af egen koncern.

Økonomistyrelsen varetager samtidig Finansministeriets koncernfælles funktioner inden for koncernstyring, økonomi, HR og service. Herudover har styrelsen ansvaret for pensionsvæsenet og regnskabsforvaltningen samt – på vegne af Finansministeriets departement – koncernstyringsansvaret for Statens Administration og Statens It.

Mission og vision

Økonomistyrelsen arbejder inden for rammerne af Finansministeriets fælles mission og vision, *jf. figur 1*.

	<p>Mission</p> <p>Finansministeriet giver regeringen det bedst mulige grundlag for at føre en sund økonomisk politik, der styrker vækst og produktivitet, sikrer effektivisering af den offentlige sektor samt fremmer en holdbar klima- og miljøudvikling.</p>
	<p>Vision</p> <p>Finansministeriet skal være et analytisk kraftcenter, udfordre og udvikle det fulde potentiale i medarbejderne og skabe fremtidens topledere.</p> <p>Finansministeriet skal agere som én koncern og være rollemodel for effektivisering, drift og udvikling af den offentlige sektor i Danmark.</p>

Figur 1: Finansministeriets mission og vision.

Kerneopgaver

Finansministeriets mission og vision kommer til udtryk i Økonomistyrelsens kerneopgaver. Vores kerneopgave er at levere løsninger, der sikrer effektiv styring og administrationen og giver resten af staten bedre mulighed for at fokusere på deres kerneopgaver. Økonomistyrelsens fire overordnede kerneopgaver er:

- Analyser og beslutningsoplæg
- Fælles digitale løsninger
- Rådgivning og vejledning
- Intern koncernstyring

Økonomistyrelsen sætter retning for god styring og leverer sikre løsninger inden for bl.a. indkøb, økonomistyring samt HR og løn, ligesom vi understøtter velfungerende styring af egen koncern.

2.2 Ledelsesberetning

I 2025 har Økonomistyrelsen nået en række faglige mål, der er med til at videreudvikle den offentlige sektor, så den er rustet til nutidens og fremtidens udfordringer. Det sker gennem løbende rådgivning og sparring med vores kollegaer på tværs af staten samt ved gennemførelse af en række konkrete projekter. De opnåede mål gennemgås under afsnit 2.4 *Virksomhedens faglige resultater*.

Årets økonomiske resultat

Nedenstående tabel sammenfatter økonomiske hoved- og nøgletal for Økonomistyrelsens økonomi i regnskabsårene 2024 og 2025 samt budgetåret 2026.

Det samlede økonomiske resultat i 2025 for Økonomistyrelsen blev et overskud på 16,2 mio. kr. De økonomiske hoved- og nøgletal fremgår af *tabel 2.1*. For en yderligere beskrivelse henvises til kapitel 3, Regnskab.

Årets resultat for Økonomistyrelsens samlede virksomhed består af et underskud på § 07.14.01. Økonomistyrelsens hovedkonto på 4,2 mio. kr. og et overskud på § 07.14.05. Udvikling og implementering af fællesstatslige løsninger mv. på 12,0 mio. kr. Overskuddet på § 07.14.05. Udvikling og implementering af fællesstatslige løsninger mv. var forudsat og kan henføres til, at omkostninger vedrørende systemudvikling afholdes på § 07.14.01. Økonomistyrelsen.

For Økonomistyrelsens virksomhed forventes i 2026 et overskud på 2,0 mio. kr. Heraf er der budgetteret med forbrug på § 07.14.05. Udvikling og implementering af fællesstatslige løsninger mv. på 18,7 mio. kr. til transitioner i Statens It.

Tabel 2.1			
Virksomhedens økonomiske hoved- og nøgletal			
(mio. kr.)	2024	2025	2026
Resultatopgørelse			
Ordinære driftsindtægter	-689,1	-650,2	-663,3
Ordinære driftsomkostninger	684,6	626,1	642,7
Resultat af ordinær drift	-4,5	-24,1	-20,6
Resultat før finansielle poster	-11,7	-30,5	-26,4
Årets resultat	-1,2	-16,2	-2,0
Balance			
Anlægsaktiver i alt (materielle og immaterielle)	260,4	373,1	427,8
Omsætningsaktiver (ekskl. likvider)	151,5	152,3	-
Egenkapital	114,6	130,9	132,9
Langfristet gæld	221,1	322,7	519,7
Kortfristet gæld	157,9	168,0	-
Finansielle nøgletal			
Udnyttelsesgrad af lånerammen	98%	95%	82%
Bevillingsandel	39%	34%	38%
Personaleoplysninger			
Antal årsværk	427	389	367
Årsværkspris (mio. kr.)	0,70	0,70	0,72

Kilde: Statens Budgetsystem, Prognoseafvigelse på driftskonti og øvrige konti: Statens Koncernrapportering (SKR), Gentaget revisions- og tilsynsbemærkning: Revisionsdatabasen, Sygefravær: mTIME-data i direktionernes ledelsesinformation (DIR-LIS).

Årets resultat for § 07.14.01. og § 07.14.05. viser et overskud på 16,2 mio. kr. mod et forventet resultat i balance ved årets start.

Økonomistyrelsens træk på lånerammen udgør i 2025 371,7 mio. kr., hvilket medfører en udnyttelsesgrad på 95,1 pct. Udnyttelsen af lånerammen er opgjort som værdien af de immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Antallet af årsværk er faldet med 38 årsværk i 2025.

Virksomhedens drift, anlæg og administrerede ordninger

I *tabel 2.2* fremgår bevilling og regnskab for de hovedkonti, som Økonomistyrelsens regnskabsmæssige virksomhed omfatter.

Økonomistyrelsen driftskonti er følgende:

- § 07.14.01. Økonomistyrelsen (Statsvirksomhed)
- § 07.14.05. Udvikling og implementering af fællesstatslige løsninger mv. (Driftsbevilling)

Økonomistyrelsen har herudover en række administrerede ordninger, der udgøres dels af bevillinger under § 07.14. Effektivisering af den offentlige sektor, § 07.18. Udlodningsloven, dels en række fællesparagraffer og tekniske konti under § 35 samt § 37 og § 40.

Af *tabel 2.2* fremgår både driftskonti og administrerede ordninger. Tabellen viser det overførte overskud ultimo 2025.

Virksomhedens drift, anlæg og administrerede ordninger

Tabel 2.2				
Virksomhedens hovedkonti				
	(mio. kr.)	Bevilling (FL+TB)	Regnskab	Overført overskud ultimo
Drift	Udgifter	672,0	642,5	106,5
	Indtægter	-452,3	-439,0	
Administrerede ordninger	Udgifter	23.545,6	20.777,8	15,4
	Indtægter	-9.401,2	-6.757,4	

Anm.: Det bemærkes, at lov om tillægsbevilling for 2025 endnu ikke er vedtaget, og de angivne bevillingstal er inklusiv eventuelle tillægsbevillinger der indgår i den fremsatte men endnu ikke vedtagne lov om tillægsbevilling for 2025. Anm.: Hovedkonti vises enkeltvist i *afsnit 3.7 tabel 3.6*.

Kilde: Statens Koncernrapportering (SKR).

2.4 Virksomhedens faglige resultater

Økonomistyrelsens faglige aktiviteter og opnåede resultater for 2025 fokuserer på følgende tre overordnede mål, som fremgår af Økonomistyrelsens mål- og resultatplan for 2025:

- 1) Fremtidssikring af de fællesstatslige løsninger
- 2) Effektiv og sikker drift gennem digitalisering og automatisering
- 3) Sammenhængende og enklere it- og økonomistyring

Fremtidssikring af de fællesstatslige løsninger

Økonomistyrelsen har i 2025 idriftsat den del af det nye finanslovssystem, der skal understøtte udarbejdelsen af statsregnskabet, samt afsluttet implementeringen af Statens Digitale Indkøb (SDI), så tidligere IndFak-kunder, der ønsker at overgå, nu er på løsningen. Yderligere har Økonomistyrelsen fortsat arbejdet med etablering af Statens nye Løn- og Pensionsløsning (SLP) samt Statens Business Intelligence-løsning 2.0 (SBI), hvor sidstnævnte har fået godkendt aktstykke i Finansudvalget. Endelig har Økonomistyrelsen understøttet dialogen med Poul Schmith i forbindelse med regeringens beslutning om udbud af fremtidige advokatydelse i staten.

Effektiv og sikker drift gennem digitalisering og automatisering

Økonomistyrelsen har i 2025 udviklet, implementeret og udbredt anvendelsen af machine learning og generativ AI. Styrelsen har implementeret automatiseret controlling i to statslige institutioner samt en supportchat i Statens Administration og i Økonomistyrelsen, så den er tilgængelig for supportmedarbejdere.

Sammenhængende og enklere it- og økonomistyring

Økonomistyrelsen har i 2025 bidraget til udviklingen af en styringsramme for administration og årsværk i staten. Desuden har Økonomistyrelsen igangsat konkrete tiltag målrettet den udgiftspolitiske styring af it-området, herunder implementeret og afprøvet model for styrket styring af meget store it-projekter. Styrelsen har også gennemført initiativer for at mindske den samlede administrative opgave i staten, herunder implementeret 18 regelforenklinger. Målsætning om udarbejdelse af tiltag til reduktion af klimaaftryk er, efter aftale med Finansministeriets departement, udgået af Økonomistyrelsens mål- og resultatplan for 2025. Dette som følge af ressourceprioritering og styrket fokus på det statslige arbejdsprogram.

2.5 Forventninger til det kommende år

Økonomistyrelsens strategiske mål for 2026 har særligt fokus på følgende tre overordnede temaer:

1. Udvikling af eksisterende og nye fællesstatslige løsninger
2. Mere målrettet og effektiv styring
3. God og effektiv drift af Finansministeriets koncern

Udvikling af eksisterende og nye fællesstatslige løsninger

I 2026 vil Økonomistyrelsen analysere mulighederne for nye fælles løsninger og udvide anvendelsen af eksisterende fællesstatslige løsninger med henblik på at sikre effektiv ressourceanvendelse på tværs af staten. Styrelsen vil samtidig gå forrest i anvendelsen af AI og afdække potentialer for ny teknologi samt digitale og automatisere-

rede løsninger, særligt på det HR-administrative område. Økonomistyrelsen vil fortsætte arbejdet med fremtidssikrede løsninger, herunder etableringen af Statens Løn- og Pensionsløsning (SLP) og opgraderingen af Statens Business Intelligence-løsning (SBI), som kan anvendes på tværs af staten. Derudover vil styrelsen arbejde videre med statens indkøb af advokatydelse og igangsætte de første udbud for at sikre effektivt indkøb og fortsat høj juridisk kvalitet.

Mere målrettet og effektiv styring

Økonomistyrelsen vil i endnu højere grad hjælpe de statslige institutioner med målrettet styring. Styrelsen vil intensivere arbejdet med effektive statslige indkøb blandt andet gennem analyser på indkøbsområdet og øget anvendelse af e-handel i staten. Økonomistyrelsen vil sætte fokus på at forny retningen og rammerne for god økonomistyring og samtidig øge fokus på effektiv og sikker it-styring i staten, herunder institutionernes arbejde med sikkerhed i it-projekter. Endelig vil styrelsen udvide arbejdet med regelforenkling ved både at implementere allerede besluttede tiltag og identificere nye områder, hvor regler kan forenkles eller nytænkes, så administration og styring understøttes af enkle og værdiskabende rammer.

God og effektiv drift af Finansministeriets koncern

Som Finansministeriets koncernfælles funktioner vil Økonomistyrelsen også i 2026 sætte en høj standard for koncernstyring i staten ved at levere omkostningseffektiv kvalitet inden for styring, HR, økonomi og service. Skatteministeriets basale it-drift er primo 2026 overdraget fra Udviklings- og Forenklingsstyrelsen til Statens It med henblik på billigere og mere sikker it-drift. Økonomistyrelsen vil understøtte overdragelsen og sikre en effektiv onboarding af de chefer og medarbejdere, der overføres til Statens It. Økonomistyrelsen vil dertil styrke opfølgningen på årsværksudviklingen ved at stille data til rådighed for alle ministerier, der anvender Statens HR, samt etablere et fælles opfølgningskoncept i Finansministeriets koncern. Endelig vil styrelsen forenkle og optimere sin økonomistyring, herunder prismodellen for digitale løsninger, med henblik på lavere priser for brugerne.

Tabel 2.5

Forventninger til det kommende år

(mio. kr.)	Regnskab 2025	Grundbudget 2026
Bevilling og øvrige indtægter	-658,7	-669,1
Udgifter	642,5	667,1
Resultat	-16,2	-2,0

Anm.: Grundbudgettet for 2026 er det senest godkendte fra december 2025.

Kilde: Statens Koncernrapportering (SKR) og Grundbudget 2026.

Regnskab

3. Regnskab

Formålet med regnskabsafsnittet er at redegøre for Økonomistyrelsens resourceforbrug i finansåret udtrykt ved en resultatopgørelse og vise Økonomistyrelsens finansielle status på balancen.

Regnskabsafsnittet omfatter herudover et bevillingsregnskab, som viser forbruget af årets bevillinger pr. hovedkonto samt opstillinger, der viser udnyttelsen af lånerammen (likviditet).

3.1 Anvendte regnskabspraksis

Økonomistyrelsen følger bekendtgørelsen om statens regnskabsvæsen og retningslinjerne i Finansministeriets Økonomisk Administrative Vejledning (ØAV).

Økonomistyrelsen anvender bestemmelserne i ØAV'en om bunkning af inventar og it-udstyr, i forbindelse med anskaffelse og anlægsføring af kontorinventar, AV-udstyr mv.

Økonomistyrelsen har fastsat en væsentlighedsgrænse på 100.000 kr. for periodiseringer og hensættelser i forbindelse med årsafslutning og en væsentlighedsgrænse på 250.000 kr. i forbindelse med afslutning af regnskabet for 1., 2. og 3. kvartal.

Der er i forbindelse med beregningen af personalemæssige hensættelser og personalerelateret gæld anvendt gennemsnitsbetragtninger.

3.2 Resultatopgørelse

Nedenstående *tabel 3.1* sammenfatter resultatopgørelsen for Økonomistyrelsen og sammenholder regnskabsdata fra 2024 og 2025 samt budgetdata for 2026.

Tabel 3.1			
Resultatopgørelse			
(mio. kr.)	Regnskab 2024	Regnskab 2025	Budget 2026
Ordinære driftsindtægter			
Bevilling	-271,8	-219,7	-197,1
Salg af varer og tjenesteydelser	-410,5	-430,5	-463,2
Eksternt salg af varer og tjenesteydelser	-11,6	-11,9	-0,6
Internt statsligt salg af varer og tjenesteydelser	-398,9	-418,6	-462,6
Tilskud til egen drift	-6,8	-	-3,0
Gebyrer	-	-	-
Ordinære driftsindtægter i alt	-689,1	-650,2	-663,3
Ordinære driftsomkostninger			
Ændring i lagre	-	-	-
Forbrugsomkostninger	-	-	-
Husleje	13,4	13,9	12,9
Forbrugsomkostninger i alt	13,4	13,9	12,9
Personaleomkostninger			
Lønninger	250,9	226,2	193,2
Pension	40,5	39,9	41,4
Lønrefusion	-10,2	-11,4	-
Andre personaleomkostninger	,7	2,1	6,5
Personaleomkostninger i alt	281,9	256,8	241,1
Af- og nedskrivninger	40,4	49,3	51,9
Internt køb af varer og tjenesteydelser	156,1	142,4	129,4
Andre ordinære driftsomkostninger	192,7	163,8	207,5
Ordinære driftsomkostninger i alt	684,6	626,1	642,7
Resultat af ordinær drift	-4,5	-24,1	-20,6
Andre driftsposter			
Andre driftsindtægter	-8,9	-8,5	-5,8
Andre driftsomkostninger	1,7	2,1	-

Tabel 3.1			
Resultat før finansielle poster	-11,7	-30,5	-26,4
Finansielle poster			
Finansielle indtægter	,0	,0	-
Finansielle omkostninger	10,5	14,3	24,4
Resultat før ekstraordinære poster	-1,2	-16,2	-2,0
Ekstraordinære poster			
Ekstraordinære indtægter	-	-	-
Ekstraordinære omkostninger	-	-	-
Arets Resultat	-1,2	-16,2	-2,0

Anm.: Tabellen omfatter hovedkonto § 07.14.01. Økonomistyrelsen, § 07.14.05. Udvikling og implementering af fællesstatslige løsninger mv.

Kilde: Statens Koncernrapportering (SKR) og budget 2026.

Resultatet af Økonomistyrelsens omkostningsbaserede driftsregnskab viser i 2025 et overskud på 16,2 mio. kr.

Økonomistyrelsens ordinære driftsindtægter stiger i 2025 med 20 mio. kr. i forhold til 2024. Stigningen kan hovedsageligt tilskrives de fælles digitale løsninger.

Bevillingen falder med samlet 52,1 mio. kr. fra 2024 til 2025. Dette vedrører hovedsageligt bevillingen på § 07.14.05. Udvikling og implementering af fællesstatslige løsninger mv. som falder med 47,2 mio. kr., hvilket primært kan henføres til lavere transitionsudgifter i Statens It.

Driftsomkostningerne, som består af øvrig drift og løn, falder med 58,4 mio. kr. i 2025 sammenlignet med 2024. Dette kan primært henføres til mindreforbrug vedrørende internt køb af varer og tjenesteydelser samt øvrige driftsomkostninger. Personaleomkostningerne falder med 25,2 mio. kr. i 2025 sammenlignet med 2024, hvilket kan henføres til vakancer og nedlæggelse af stillinger.

Af- og nedskrivninger stiger i 2025 med 8,8 mio. kr. Stigningen kan primært henføres til færdiggjorte it-udviklingsprojekter, herunder videreudvikling af statslige systemer som Statens Budgetsystem, Statens HR, SSO og Statens Lønssystem. Renteudgifterne stiger med 3,8 mio. kr., hvilket hovedsageligt kan tilskrives investeringer i udvikling af de brugerfinansierede systemer, herunder Statens Løn- og Pensionsløsning (SLP) og modernisering af det nuværende Statens Business Intelligence (SBI 2.0), samt anskaffelse af materielle anlægsaktiver.

Der er i 2025 gennemført en regnskabsmæssig nulstilling af balancekonti vedrørende huslejemkostninger, som vedrører flere regnskabsår. Nulstillingen har medført en forøgelse af de indregnede huslejemkostninger på 0,4 mio. kr.

Resultatdisponering

Tabel 3.2	
Resultatdisponering af årets overskud	
(mio. kr.)	2026
Disponeret til bortfald	-
Disponeret til udbytte til statskassen	-
Disponeret til overført overskud	16,2

Kilde: Statens Koncernrapportering (SKR).

Årets resultat i 2025 er, jf. tabel 3.2, disponeret til overført overskud.

3.3 Balancen

Nedenstående tabel 3.3 Balancen sammenfatter balancen for Økonomistyrelsen pr. 31. december 2025 og sammenholder balancen ultimo året i 2024 med 2025.

Tabel 3.3						
Balancen						
Aktiver (mio. kr.)	2024	2025	Note	Passiver (mio. kr.)	2024	2025
Anlægsaktiver				Egenkapital		
Immaterielle anlægsaktiver				Reguleret egenkapital (startkapital)	24,4	24,4
Færdiggjorte udviklingsprojekter	119,3	153,1		Opskrivninger	-	-
Erhvervede koncessioner, patenter, mv.	-	-		Reserveret egenkapital	-	-
Udviklingsprojekter under opførelse	117,3	196,5		Bortfald og kontoændringer	-	-
Immaterielle anlægsaktiver i alt	236,6	349,6		Udbytte til staten	-	-
				Overført overskud	90,2	106,5
Materielle anlægsaktiver				Egenkapital i alt	114,6	130,9
Grunde, arealer og bygninger	4,3	3,5				
Infrastruktur	-	-				
Transportmateriel	12,2	13,3		Hensatte forpligtelser	7,5	9,5
Produktionsanlæg og maskiner	-	-				
Inventar og it-udstyr	7,4	6,7				
Igangværende arbejder for egen regn.	-	-				
Materielle anlægsaktiver i alt	23,8	23,4		Langfristede gældsposter		
				FF4 Langfristet gæld	221,1	321,3
Finansielle anlægsaktiver				Donationer	-	1,4
Statsforskrivning	24,4	24,4		Prioritetsgæld	-	-
Øvrige finansielle anlægsaktiver	-	-		Anden langfristet gæld	-	-
Finansielle anlægsaktiver i alt	24,4	24,4		Langfristet gæld i alt	221,1	322,7
Anlægsaktiver i alt	284,8	397,5				

Tabel 3.3					
Omsætningsaktiver					
Varebeholdninger	-	-			
Tilgodehavender	150,2	147,5			
Periodeafgrænsningsposter	1,3	4,9			
Værdipapirer	-	-			
Likvide beholdninger			Kortfristede gældsposter		
FF5 uforrentet konto	44,3	13,8	Lev. af varer og tjenesteydelser	127,6	143,7
FF7 Finansieringskonto	20,5	67,5	Anden kortfristet gæld	12,5	7,7
Andre likvider	-	-	Skyldige feriepenge	17,1	16,5
			Skyldige indefrosne feriepenge	-	-
			Igang. arbejder for fremmed regn.	-	-
			Periodeafgrænsningsposter	0,7	0,2
Likvide beholdninger i alt	64,7	81,3	Kortfristet gæld i alt	157,9	168,0
Omsætningsaktiver i alt	216,3	233,6			
			Gæld i alt	378,9	490,7
Aktiver i alt	501,0	631,1	Passiver i alt	501,0	631,1

Kilde: Statens Koncernrapportering (SKR).

Tablet 3.3 viser Økonomistyreisens aktiver og passiver pr. 31. december 2025. Balancen udgør ultimo 2025 631,1 mio. kr. mod 501,0 mio. kr. ultimo 2024. Der er således tale om en stigning på 130,1 mio. kr.

Balancens aktivside består af anlægsaktiver for 397,5 mio. kr., som er inklusive statsforskrivning på 24,4 mio. kr., samt omsætningsaktiver for 233,6 mio. kr., hvoraf likvide beholdninger udgør 81,3 mio. kr.

Balancens passivside består af egenkapital på 130,9 mio. kr., hensættelser for 9,5 mio. kr., langfristet gæld på 322,7 mio. kr., og kortfristet gæld for 168,0 mio. kr.

Aktiver

Stigning på aktivsiden kan henføres til stigninger på henholdsvis *anlægsaktiverne* og *omsætningsaktiverne*.

Immaterielle og materielle anlægsaktiver er samlet set steget med 112,6 mio. kr. fra 284,8 mio. kr. ultimo 2024 til 373,0 mio. kr. ultimo 2025.

Tilgangen i anlægsaktiver kan primært henføres til en tilgang i *udviklingsprojekter under opførelse*, herunder Statens Løn- og Pensionsløsning (SLP) og modernisering af det nuværende Statens Business Intelligence (SBI 2.0). De *Immaterielle og materielle anlægsaktiver* er nærmere beskrevet under henholdsvis *tabel 4.1* og *4.2* i bilaget.

Omsætningsaktiverne er steget med 17,3 mio. kr., hvilket skyldes stigninger i periodeafgrænsningsposter og likvide beholdninger (FF5 og FF7-konti). Modsvarende er styrelsens tilgodehavende faldet med 2,7 mio. kr. Faldet skyldes primært et mindre tilgodehavende hos debitorer.

Den uforrentede konto (FF5-kontoen) udgør 13,8 mio. kr. ultimo 2025 mod 44,3 mio. kr. ultimo 2024. Ændringen vedrører en regnskabsteknisk regulering af kontoen.

Finansieringskontoen (FF7-kontoen) fungerer som styrelsens kassekredit til afholdelse af almindelige udgifter til løn og øvrige omkostninger samt indtægter, herunder salg af ydelser mv. Saldoen udgør ultimo 2025 67,5 mio. kr. mod 20,5 mio. kr. ultimo 2024. Udviklingen vedrører primært ændringer som følge af det driftsmæssige likviditetstræk, som varierer afhængigt af indbetaling fra debitorer og betaling af kreditorer samt betaling af lønninger mv.

Passiver

Stigningen på passivside kan primært henføres til en tilgang på *egenkapitalen*.

Egenkapitalen er steget fra 114,6 mio. kr. ultimo 2024 til 130,9 mio. kr. ultimo 2025, hvilket er en stigning på 16,2 mio. kr. Stigningen vedrører årets mindre forbrug på 16,2 mio. kr., som er videreført til egenkapitalen. Bevægelsen i egenkapitalen er nærmere forklaret i *afsnit 3.4 Egenkapitalforklaring*.

Den *langfristede gæld* er steget med 101,6 mio. kr. og vedrører renteflyt og koncernrente.

Den *kortfristede gæld* er steget med 8,1 mio. kr. og udgør ultimo 2025 168,0 mio. kr. Stigningen kan primært henføres til en forøgelse i posten *leverandører af varer og tjenesteydelser* på 16,1 mio. kr.

3.4 Egenkapitalforklaring

I det følgende afsnit forklares sammensætningen af Økonomistyrelsens egenkapital. Forklaringen til *tabel 3.4* uddyber egenkapitalen i balancen og viser årets ændringer som følge af disponering af årets resultat til egenkapitalen.

Tabel 3.4		
Egenkapitalforklaring		
Egenkapital primo (mio. kr.)	0,0	0,0
Reguleret egenkapital primo	24,4	24,4
+ Ændring i reguleret egenkapital	-	-
Reguleret egenkapital ultimo	24,4	24,4
Opskrivning primo	-	-
+ Ændring i opskrivninger	-	-
Opskrivninger	-	-
Reserveret egenkapital primo	-	-
+ Ændringer i reserveret egenkapital	-	-
Reserveret egenkapital ultimo	-	-
Overført overskud primo	89,1	90,2
+ Primoregulering/flytning mellem bogføringskredse	-	-
+ Regulering af det overførte overskud	-	-

+Overført årets resultat	1,2	16,2
-Bortfald	-	-
-Udbytte til staten	-	-
Overført overskud ultimo	90,2	106,5
Egenkapital ultimo	114,6	130,9
Egenkapital ultimo, jf. balancen (tabel 3.3)	114,6	130,9
Egenkapital i balancen minus egenkapital i egenkapitalforklaring	-	-

Kilde: Statens Koncerrapportering (SKR).

Egenkapitalen ultimo 2025 udgør 130,9 mio. kr. inklusiv den regulerede egenkapital (Statsforskrivning) på 24,4 mio. kr., hvilket er en stigning på 16,2 mio. kr. i forhold til egenkapitalen ultimo 2024. Stigningen vedrører årets overskud.

3.5 Likviditet og låneramme

Økonomistyrelsens træk på lånerammen ultimo 2025 udgør 371,7 mio. kr., hvilket medfører en udnyttelsesgrad på 95,1 pct., jf. tabel 3.5. Udnyttelsesgraden er 3,2 procentpoint lavere i forhold til 2024.

Tabel 3.5	
Udnyttelse af låneramme	
(mio. kr.)	2025
Sum af materielle og immaterielle anlægsaktiver	371,7
Låneramme	390,9
Udnyttelsesgrad i pct.	95,1

Anm.: Det bemærkes, at lov om tillægsbevilling for 2025 endnu ikke er vedtaget, og de angivne bevillingstal er inklusiv eventuelle tillægsbevillinger der indgår i den fremsatte men endnu vedtagne lov om tillægsbevilling for 2025.

Kilde: Statens Koncernrapportering (SKR) og Statens BI (anlægsopfølgning).

3.6 Opfølgning på lønsumsloft

Økonomistyrelsen er ikke omfattet af lønsumsloftet, da virksomheden bevillingsmæssigt er en statsvirksomhed. Det betyder, at tabel 3.6 udgår.

3.7 Bevillingsregnskabet

Nedenstående tabel sammenholder den samlede bevilling til Økonomistyrelsen med regnskabsdata og angiver afvigelsen for 2025 mellem bevilling og regnskab.

Bevillingsregnskabet for Økonomistyrelsen, jf. tabel 3.6, indeholder indtægter og udgifter på hovedkontoniveau, som de er opgjort i bidrag til statsregnskabet.

Afvigelsen på hovedkonto 07.14.01. udgør et overskud på 4,2 mio. kr., som kan henføres til de brugerfinansierede systemer og er forudsat finansieret af råderum på implementerings- og systemudviklingspuljen.

Tabel 3.7							
Bevillingsregnskab							
Hovedkonto	Navn	Bevillings- type	(mio.kr)	Bevilling	Regnskab	Afvigelse	Videreførelse ultimo
Drift							
07.14.01.	Økonomi- styrelsen	Statsvirksom- hed, omkost- ningsbaseret	Udgifter	627,2	609,7	17,5	-
			Indtægter	-452,3	-439	-13,3	-
07.14.05.	Implemente- rings- og sy- stemudvik- lingspuljen	Driftsbevilling, omkostnings- baseret	Udgifter	44,8	32,8	12,0	-
			Indtægter	-	-	-	-
Administrerede ordninger							
07.14.38.	Fleksjobord- ning i staten mv.	Reservations- bevilling	Udgifter	610,3	587,9	22,4	-
			Indtægter	-610,3	-599,8	-10,5	-
07.14.39.	Barselsfon- den	Reservations- bevilling	Udgifter	679,1	715,4	-36,3	-
			Indtægter	-615,6	-648,1	32,5	-
07.14.40.	Afdrag på lån under bestyrelse af ØS	Anden bevil- ling	Udgifter	-	-1,8	1,8	-
			Indtægter	-	-	-	-

Anm.: Det bemærkes, at lov om tillægsbevilling for 2025 endnu ikke er vedtaget, og de angivne bevillingstal er inklusiv eventuelle tillægsbevillinger der indgår i den fremsatte men endnu vedtagne lov om tillægsbevilling for 2025.

Kilde: Statens Koncernrapportering (SKR) og Statens BI (anlægsopfølgning)

Bilag

mio. kr. vedrører Statens Budgetsystem. Blandt andre systemer kan nævnes ny RejsUd funktion, CIP og Statens Digitale Indkøb.

Udviklingsprojekter under opførsel udgør 196,5 mio. kr. og vedrører primært videreudvikling af Statens Løn- og Pensionsløsning (SLP) og videreudvikling af Modernisering af det nuværende Statens Business Intelligence (SBI 2.0).

Tilgang af *Færdiggjorte udviklingsprojekter* udgør 74,5 mio. kr., mens afgang udgør 11,4 mio. kr. Tilgangen skyldes hovedsageligt udviklingsprojekter under opførsel, der er overført til færdiggjorte udviklingsprojekter. Derudover er der et doneret anlæg til Folketinget på 1,4 mio. kr.

Tabel 4.2						
Note 2. Materielle anlægsaktiver						
(mio. kr.)	Grunde, arealer og bygninger	Infrastruktur	Produktionsanlæg og maskiner	Transportmateriel	Inventar og IT-udstyr	I alt
Kostpris	50,8	-	-	22,9	20,9	94,6
Primokorrekationer og flytning ml. bogføringskredse	-	-	-	-	-	-
Tilgang	0,9	-	-	5,8	1,8	8,4
Afgang	-0,3	-	-	-2,0	-1,0	-3,2
Kostpris pr. 31.12.2025	51,4	-	-	26,7	21,7	99,8
Akkumulerede afskrivninger	-42,7	-	-	-13,4	-15,0	-71,2
Akkumulerede nedskrivninger	-5,2	-	-	-	-	-5,2
Akkumulerede af- og nedskrivninger 31.12. 2025	-47,9	-	-	-13,4	-15,0	-76,4
Regnskabsmæssige værdi pr. 31.12.2025	3,5	-	-	13,3	6,7	23,4
Årets afskrivninger	-1,4	-	-	-2,7	-1,5	-5,6
Årets nedskrivninger	-	-	-	-	-	-
Årets af- og nedskrivninger	-1,4	-	-	-2,7	-1,5	-5,6
	Igangværende arbejder for egen regning					
Primo saldo pr. 1.1.2024	-					
Tilgang	-					
Nedskrivninger	-					
Overført til færdiggjorte udviklingsprojekter	-					
Kostpris pr. 31.12.2024	-					

Kilde: Statens Koncernrapportering (SKR) og Statens BI (anlægsopfølgning).

Der er ultimo 2025 *materielle anlægsaktiver* for i alt 23,4 mio. kr. Af den samlede anlægsmasse på de *materielle anlægsaktiver* udgør *Grunde, arealer og bygninger* 3,5 mio. kr. og vedrører renovering.

Transportmateriel udgør 13,3 mio. kr. og vedrører hovedsageligt ministerbiler, hvor en stor del af bilflåden i staten er samlet i Økonomistyrelsen. Der er i løbet af 2025 solgt tre biler, samt anskaffet syv biler til en samlet værdi af 3,8 mio. kr.

Inventar og It-udstyr udgør 6,7 mio. kr. og vedrører blandt andet kontor- og mødeinventar, AV-udstyr og mobiltelefoner.

Økonomistyrelsen har ultimo 2025 ikke nogen *igangværende arbejder for egen regning*.

Finansministeriets koncernfælles funktioner er organisatorisk placeret i Økonomistyrelsen, hvorfor størstedelen af anlægsaktiver i relation til indgåede huslejekontrakter, istandsættelse af lejede lokaler og indkøb af kontorinventar mv. for departementet og styrelserne under Finansministeriet optages i Økonomistyrelsen.

4.2 Indtægtsdækket virksomhed

Økonomistyrelsens indtægtsdækkede virksomhed (IDV) omfatter følgende ydelser:

- Kursusvirksomhed som IDV
- Campus (læringsløsning) til kunder uden for statens område

Tabel 4.3	
Sammenfatning af elementer i prisfastsættelse	
(mio. kr.)	2025
Institutionens direkte omkostninger i alt	2,5
Institutionens indirekte omkostninger i alt	0,1
Øvrige indregnede omkostninger	0,0
Sum	2,6
Indtægter i alt	-5,8

Kilde: Navision Stat

Tabel 4.4**Oversigt over akkumuleret resultat for indtægtsdækket virksomhed**

(mio. kr.)	2022	2023	2024	2025	i alt
Indtægter	-11,3	-10,4	-3,1	-5,8	-30,5
Øvrige omkostninger	8,0	7,5	1,5	2,0	19,0
Personaleomkostninger	0,8	1,3	1,6	0,6	4,4
I alt	-2,5	-1,5	0,0	-3,2	-7,2

Anm.: Indtægtsdækket virksomhed omfatter kursus- og konsulentaktiviteter

Kilde: Navision Stat

4.3 Fællesstatslige løsninger mv.

Økonomistyrelsen varetager fællesstatslige løsninger inden for systemer og rådgivning. De fællesstatslige løsninger er finansieret af brugerne ud fra principperne om internt statsligt salg, hvor priserne skal give fuld omkostningsdækning.

Økonomistyrelsen har en række brugerfinansierede systemydelser, *jf. tabel 4.5a*.

Tabel 4.5a**Sammenfatning af elementer i prisfastsættelse af brugerfinansierede systemydelser**

(mio. kr.)	2025
Institutionens direkte omkostninger i alt	232,4
Institutionens indirekte omkostninger i alt	20,2
Øvrige indregnede omkostninger	0,0
Sum	252,6
Indtægter i alt	-276,5

Anm.: Et evt. over-/underskud på disse ydelser udlignes over 8-årig balanceperiode

Kilde: Navision Stat

De eksisterende systemer er:

- **Lønydelser:** Disse ydelser omfatter abonnement og drift af Statens Lønssystem (SLS) inkl. HR-løn. Som rapporteringssystem på løndata får institutionerne stillet et lokalt datavarehus (LDV) til rådighed.
- **Navision Stat abonnement:** Denne ydelse omfatter abonnement på Navision Stat (NS) og LDV på økonomidata.
- **SDI:** Denne ydelse omfatter abonnement og drift af Statens Digitale Indkøb
- **RejsUd:** Denne ydelse omfatter abonnement og drift af RejsUd.
- **Hosting:** Denne ydelse omfatter drift af Navision Stat og LDV på økonomidata.
- **Statens Budgetsystem:** Denne ydelse omfatter abonnement og drift af det fællesstatslige Budgetsystem.
- **Statens HR:** Denne ydelse omfatter abonnement og drift af det fællesstatslige HR-system.

Hver systemydelse, der prissættes særskilt, opgøres ligeledes særskilt for at sikre balance mellem indtægter og omkostninger over en otteårig balanceperiode for den enkelte systemydelse.

Udvikling af nye systemydelser må ikke finansieres af indtægterne fra de eksisterende systemydelser, men systemydelsernes videreudvikling må gerne finansieres af indtægterne inden for det enkelte system.

Ved fastsættelsen af de årlige systempriser i Økonomistyrelsens prisfolder foretages en beregning pr. system baseret på en fuld periodiseret opgørelse af de akkumulerede realiserede indtægter og omkostninger samt de budgetterede indtægter og omkostninger over den relevante balanceperiode. Beregningen tager udgangspunkt i systemets omkostningsbase og de faktiske regnskabstal, som konsolideres og fremskrives i overensstemmelse med gældende pris- og lønindeks.

Eventuelle akkumulerede overskud eller underskud fra tidligere regnskabsår indarbejdes i beregningen ved at blive udlignet i de fremadrettede budgetterede indtægter og omkostninger for systemet, således at systemets flerårige balance opretholdes. Denne mekanisme understøtter den omkostningsbaserede finansieringsmodel, hvor hvert system over balanceperioden skal hvile i sig selv uden krydssubsidiering mellem systemerne.

Prisfastsættelse sker i henhold til Økonomistyrelsens Vejledning om prisfastsættelse, august 2022.

Tabel 4.5b	
Sammenfatning af elementer i prisfastsættelse af brugerfinansierede rådgivningsydelser	
(mio. kr.)	2025
Institutionens direkte omkostninger i alt	9,6
Institutionens indirekte omkostninger i alt	1,9
Øvrige indregnede omkostninger	0,0
Sum	11,6
Indtægter i alt	-13,3

Kilde: Navision Stat

4.4 Gebyrfinansieret virksomhed

Økonomistyrelsen har ingen gebyrfinansieret virksomhed.

4.5 Tilskudsfinansierede aktiviteter

Økonomistyrelsen har ingen gebyrfinansieret virksomhed.

4.6 Forelagte investeringer

Økonomistyrelsen har ikke afsluttede projekter i 2025, som har været forelagt Finansudvalget.

SKS/SB Moderniseringsprojektet vedrører udskiftning af de it-systemer, der understøtter udarbejdelsen af finansloven, tillægsbevillingsloven og statsregnskabet og blev igangsat efter tiltrædelse af aktstykke 195 af 16. marts 2022. Siden er aktstykke nr. 51 af 19. januar 2023 vedrørende projektet også tiltrådt. Projektet implementeres trinvis i 2023-2026.

SLP står for Statens Løn- og Pensionssystem og vedrører udskiftning af det it-system, der understøtter udbetaling af alle statsansattes løn og pension. Det blev igangsat efter tiltrædelse af aktstykke 182, der blev forelagt 1. maj 2024. Projektet implementeres i 2024-2028.

SBI 2.0 (Statens Business Intelligence 2.0) er en ny fælles data- og analyseplatform, der sammenstiller og bearbejder data fra de fælles administrative systemer og gør data tilgængelige for institutionerne. SBI 2.0 blev igangsat efter tiltrædelse af et fortroligt aktstykke af 26. juni 2025. Projektet implementeres i 2025-2029.

Tabel 4.6

Oversigt over igangværende anlægsprojekter, mio. kr.

Igangværende	Senest forelagt	Opstart	Forventet afslutning v. byggestart	Afholdte udgifter i alt til og med 2025	Godkendte totaludgift inkl. renter
SKS/SB Moderniseringsprojektet	19. januar 2023 med akt. 51	16. marts 2022	30. juni 2026	101,4	121,8
SLP	1. maj 2024 med akt. 182	1. august 2024	1. marts 2028	187,1	653
SBI 2.0	26. juni 2025 med fortroligt akt.	1. september 2025	1. september 2029	8,5	104,8

Anm.: På FFL26 er SKS/SB Moderniseringsprojektet (SBRL) projektet tilført 5,8 mio. kr. i 2026. Afholdte udgifter til SBI 2.0 er opgjort uden analysefasen som ikke er en del af aktstykket.

4.7 It-omkostninger

It-omkostningerne er en del af arbejdet med strategi for it-styring i staten og opgøres i Økonomistyrelsens omkostninger vedrørende it på en række udvalgte finanskonti.

Tabel 4.7

It-omkostninger

Sammensætning	(mio. kr.)
Interne personaleomkostninger til it (it-drift/-vedligehold/-udvikling)	115,0
Interne statslige køb af it, herunder fra Statens It	37,7
It-systemdrift	113,2
It-vedligehold	17,9
It-udviklingsomkostninger i alt	48,6
<i>It-udviklingsomkostninger eksl. af- og nedskrivninger</i>	7,5
<i>It-udviklingsomkostninger, af- og nedskrivninger for it, der er aktiveret</i>	41,1
Udgifter til it-varer og forbrug	0,1
I alt	332,5

Kilde: Statens Koncernrapportering (SKR) og Navision Stat.

4.8 Supplerende bilag

Økonomistyrelsen har ingen supplerende bilag.

oes.dk

