



FINANSMINISTERIET

Kære kollega

I maj 2017 udsendte jeg et hyrdebrev om statens brug af Kammeradvokataftalen med det formål at sikre, at de statslige institutioner forholder sig kritisk til deres forbrug af Kammeradvokaten og overvejer mulighederne i Kammeradvokataftalen for at anvende andre advokater end Kammeradvokaten.

Som opfølgning på mit hyrdebrev gennemførte Moderniseringsstyrelsen i januar i år en høring af alle ministerier om omfanget af deres brug af anden advokat end Kammeradvokaten.

Høringen viste bl.a., at de statslige institutioner i stigende omfang har anvendt andre advokater end Kammeradvokaten. Det er glædeligt, fordi brugen af andre advokater er med til at sikre, at der er konkurrence på området, og det giver de statslige kunder en bedre indsigt i, hvad markedet kan tilbyde af priser, kompetencer og services. Ligeledes hører jeg fra mange advokatvirksomheder, at de både har kompetencerne og interessen for at byde ind på de offentlige opgaver.

Regeringen har nu to år i træk truffet nogle ambitiøse beslutninger om at hjerntage og konkurrenceudsætte større sagsområder fra Kammeradvokaten både inden for retssagsførelse og rådgivning. Gennemførelse af udbud inden for to statslige sagsområder i efteråret 2017 bekræfter, at der både er kompetencer og ønsker i markedet om at bidrage til at løse juridiske opgaver for staten.

Selvom høringen viste en øget brug af andre advokater i enkeltsager, er der imidlertid stadig tale om en beskedent stigning i antal sager set i forhold til statens samlede forbrug af Kammeradvokaten. Statens samlede forbrug af advokatbistand til juridisk rådgivning og civile retssager kan for 2017 opgøres til ca. 486 mio. kr., hvoraf 458 mio. kr. blev anvendt på bistand fra Kammeradvokaten. Udgifter til beskikkede advokater indgår ikke i tallene.

Samtidig kan jeg konstatere, at statens udgifter til Kammeradvokaten er steget yderligere i 2017. Udviklingen flugter ikke med den ambition, vi fastlagde i regeringsgrundlaget om at anvende pengene og statens juridiske kompetencer bedre.

Derfor skal vi sætte yderligere skub i udviklingen, så vi sikrer en sund konkurrence og den bedst mulige brug af skattekroneerne.

Der er oparbejdet en årelang tradition for, at man næsten pr. automatik indkøber alt ekstern juridisk bistand hos Kammeradvokaten. Dette er en kultur, som vi er nødt til at gøre op med, hvis vi for alvor skal vende udviklingen.

Jeg vil derfor gentage min opfordring til, at der i de enkelte ministerier sættes fokus på kritisk at overveje forbruget af Kammeradvokaten; både i forhold til om opgaver med fordel kan konkurrenceudsættes eller løses internt i staten. Det vil kræve, at der også på topledelsesniveau insisteres på, at opgaver håndteres på nye måder og i samarbejde med andre advokater end de vante.

Med venlig hilsen



Sophie Løhde  
Innovationsminister