STATENS IT-RÅD

STATUS-RAPPORT 2024

INDHOLD

Statens It-råd gør status **3**

Om Statens It-råd **5**

Kort om It-rådet 7

It-rådets rådgivning 8

It-rådets vurderingskorps 10

Datagrundlag og metode 11

Status på statens store it-projekter **12**

Status på statens store it-projekter 15

Udvikling i statens it-projektportefølje 19

Status på styringen af statens it-systemporteføljer **24**

Statens it-omkostninger 25

Status på statens samfundskritiske it-systemer 28

Udvikling i it-styring over tid 32

STATENS IT-RÅD GØR STATUS

It-rådet har gennem sin levetid oplevet, at it-styringen i staten er forbedret, og at myndighederne er blevet bedre til it-styring. Der er skabt et markant bedre overblik og en større åbenhed omkring de udfordringer, der optræder i de statslige it-systemporteføljer, og myndighederne prioriterer at udarbejde og fuldføre planer for at håndtere dem. Det betyder dog ikke, at udfordringerne er løst.

Nuanceret billede af it-styring

Statusrapporten 2024 viser igen i år en høj it-udviklingsaktivitet i staten med 43 igangværende projekter. Mange af projekterne kører efter planen, og de tildeles derfor et grønt trafiklys. Dette er ubetinget positivt. Samtidig viser statusrapporten et øget udfordringsbillede for de samlede it-systemporteføljer i de myndigheder, som har været til review hos Statens It-råd to gange, og status quo for udviklingen i de samfundskritiske it-systemers tilstand. Statens It-råd vil med denne status gerne bidrage til et nuanceret billede af den statslige it-styring.

It-rådet har gennem sin levetid oplevet, at it-styringen i staten er forbedret, og at myndighederne er blevet bedre til it-styring. It er en helt anden størrelse i dag end for ti år siden, og vi er kommet langt med digitaliseringen af den offentlige sektor. I dag er it en integreret del af den offentlige service, som sikrer, at der kan leveres fx velfærd, sundhed, forsvar og retssikkerhed.

Det er It-rådets opfattelse, at der er sket en professionalisering af arbejdet med it gennem de seneste år. It-rådet ser blandt andet, at der i langt højere grad er en topledelsesforankring af it hos myndighederne, hvilket de løbende reviews formentlig har været med til at understøtte. Der er skabt et markant bedre overblik over it-systemporteføljerne og en større åbenhed omkring de udfordringer, der optræder i de statslige it-systemporteføljer, og myndighederne prioriterer at udarbejde og fuldføre planer for at håndtere dem.

Det betyder ikke, at udfordringerne er væk. It-rådet ser fortsat, at der er et behov for at fokusere på forbedring af den tekniske tilstand af it-systemerne samt at arbejde på at gøre projekterne mindre og hurtigere til at levere forretningsværdi. Derfor fastholder It-rådet sine sigtelinjer:

1. Myndighedernes ledelser skal tage større ansvar for at sikre den rette balance mellem aktiviteter og kapacitet i it-styringen.
2. Myndighederne skal nedbringe deres tekniske gæld ved at bruge en større del af deres it-budget på at vedligeholde og udvikle den eksisterende systemportefølje gennem mindre delprojekter.
3. Myndighederne skal blive dygtigere til at bringe deres it-projekter succesfuldt i mål ved at have større opmærksomhed på at slanke nye it-projekter mest muligt.

Stigende kompleksitet

It-rådet oplever, at mange myndigheder tager imod rådets rådgivning og sparring med fuld åbenhed og tillid. Det vil rådet gerne kvittere for. Det er også nødvendigt at nævne, at der er mange ting, som driver kompleksitet på it-området. Dels er der den løbende teknologiske udvikling, større krav til it-systemerne, herunder særligt på sikkerhedsområdet, og stadig flere it-systemer i samspil. Dette er alle faktorer, der bidrager til en stigende kompleksitet på it-området. Men der er også en forretningsmæssig kompleksitet, som særligt skyldes lovgivning, herunder EU-lovning, samt komplekse krav til den offentlige forvaltning, som det ikke er ligetil at sætte strøm til.

Statslige myndigheder skal allerede følge principper om digitaliseringsklar lovgivning. Det er bestemt gavnligt, men det hjælper primært ved ny lovgivning. Et næste skridt i god it-styring kan derfor være, at de statslige topledelser bliver opmærksomme på den kompleksitet og de muligheder, som et servicetjek af lovgivningen kan være. Når it-løsninger moderniseres, bør forenklinger og standarder være højt på dagsordenen. Det er ikke let, men det er nødvendigt for at sikre de rette prioriteringer, og It-rådet vil bidrage til en udvikling i retning af forenklede og standardiserede it-løsninger.

Kunstig intelligens

It-rådet vurderer, at der er et stort potentiale i brugen af kunstig intelligens, men It-rådet er også af den overbevisning, at man skal gå velovervejet frem i brugen af nye teknologier. Det gælder også, når der er tale om kunstig intelligens, herunder generativ AI. Iver efter at høste gevinster bør ikke sætte ansvarsfuld styring til side. Inden initiativer sættes i gang, bør der være en business case og en indikation af, at den valgte teknologi kan blive en succes. Dette gælder uanset, hvilken teknologi som forventes anvendt. At starte i det små med mindre eksperimenter og så skaffe sig læring undervejs kan være en god vej at gå. It-rådet vurderer, at det er vigtigt, at staten kan tage kalkulerede risici, men det skal være godt forberedt, og det skal stå klart på forhånd, hvad man gerne vil have ud af det fx et fokus på at reducere manuelt og administrativt arbejde. Det betyder dybest set, at hvis ikke der kan hentes en egentlig gevinst, så skal der være en læring, som kan være med til at sikre, at andre statslige myndigheder ikke behøver at gentage samme øvelse.

Nye tiltag og transparens

I oktober 2023 udgav Finansministeriet en analyse af statens it-omkostninger, -aktiviteter og -styringsrammer, *"Budgetredegørelse for udgiftspolitisk styring af it-området"*. Siden er der blevet gennemført flere initiativer og analyser, som har til formål at skabe større transparens om it-styring i staten. Et meget gavnligt og synligt tiltag efter it-budgetredegørelsen er øget fokus på it-økonomien, hvor det fremadrettet vil blive muligt at få bedre data og styring gennem en ny datamodel, herunder en ny standardkonto til it-omkostninger. Dette vil i It-rådets optik kunne skabe nogle helt nye dialoger om it-styring. Derudover har It-rådet indført en udvidet risikovurdering og et udvidet opfølgningsforløb for de meget store it-projekter over 300 mio. kr., og der er nu årlige møder med myndighederne om fremdrift på it-handlingsplanerne.

Nye forelæggelsesgrænser

Som en udløber af it-budgetredegørelsen er forelæggelsesgrænserne for risikovurderinger og review i år ved at blive hævet, så det vil være større it-projekter, der skal risikovurderes, og det vil være større it-myndigheder, der skal til review. Nye forelæggelsesgrænser vil betyde, at It-rådet vil følge færre it-projekter og myndigheder, og vil tillade et styrket fokus på de største it-projekter og på de myndigheder, der driver de største it-omkostninger i staten. It-rådet arbejder løbende på at bidrage til en samlet modningsproces inden for it-styring, og det er It-rådets håb, at de myndigheder, som fortsat skal risikovurderes og til review vil fortsætte det konstruktive samarbejde med rådet. Alle myndigheder vil fortsat kunne følge med i, hvad Statens It-råd er optaget af, og de værktøjer, It-rådet bruger i sit arbejde vil være tilgængelige for alle.

Betina Hagerup
Formand

Birgit Nørgaard
Næstformand

Michael Moesgaard
Næstformand

OM STATENS IT-RÅD

IT-RÅDETS MEDLEMMER

Formand
Betina Hagerup
Bestyrelsesmedlem

Næstformand
Birgit W. Nørgaard
Bestyrelsesmedlem

Næstformand
Michael Moesgaard
It-direktør
DSB

Aino Olsen
Underdirektør
DR Teknologi

Anne Marie Jess Hansen
CEO
CBS Executive Fonden

Anne Nørklit Lønborg
CIO
Ecco

Charlotte Bang Arnvig Hersdorf
Head of IT
Nordea Finance

Christian Poulsen
CEO
Københavns Lufthavn

Jesper Riis
Group CIO
DSV

Kristina Skovdal
Direktør,
Koncern IT, Københavns Kommune

Kristine Steenhus
Koncerndirektør
ATP/Udbetaling Danmark

Marianne Søgaard
Bestyrelsesformand
Evaxion-Biotech A/S

Peter Trier Schleidt
Bankdirektør
Jyske Bank

Torben Ruberg
CIO
Satair

KORT OM IT-RÅDET

Statens It-råds rolle er at yde rådgivning til statslige myndigheder om it-projekter og it-systemporteføljestyring. It-rådet har siden 2011 risikovurderet statens store it-projekter, og rådet fik i 2017 et udvidet mandat til også at gennemføre reviews og rådgive statslige myndigheder om it-systemporteføljestyring. It-rådet anlægger et ledelsesmæssigt perspektiv i dialogen med myndighederne for at sikre, at it forankres i toppen af organisationen.

It-rådet er et uafhængigt råd sammensat af 14 ledere, som alle har erfaring med store it- og transformationsprojekter samt styring af it-systemporteføljer. Formandsskabet for Statens It-råd har siden 2022 ligget hos Betina Hagerup. I 2024 er rådsmedlem Mikkel Müller udtrådt af rådet. Vi takker Mikkel for hans store indsats og et godt samarbejde.

It-rådet har siden 2011 afholdt 203 risikovurderinger af it-projekter og siden 2018 afholdt 86 reviews af it-systemporteføljer.

IT-RÅDETS RÅDGIVNING

It-rådet hjælper myndighederne med tidlig håndtering af risici i it-projekter og strategisk styring af deres it-systemporteføljer.

It-rådet understøtter de ansvarlige direktionsmedlemmer bag store statslige it-projekter og it-systemporteføljer med rådgivning og konkrete værktøjer. Rådet bidrager med risikovurderinger af alle statslige it-projekter over 15 mio. kr. og reviews af it-systemporteføljestyringen hos statslige myndigheder med årlige it-omkostninger på mere end 30 mio. kr. og/eller et eller flere samfundskritiske it-systemer i deres it-systemportefølje.

Hensigten med It-rådets risikovurderings- og rådgivningsproces er at bidrage til en professionel styring af risikofyldte it-projekter i staten. Rådet rådgiver myndighederne i, hvordan de kan gennemføre it-projekterne inden for tid, budget og scope, så projektets forventede gevinster kan realiseres. Rådet stiller sig også til rådighed for myndighederne i forbindelse med, at der ønskes en dialog om hvilke overvejelser, forbehold og risici, man skal have i begyndelsen af analyse- og scopingfasen af et projekt eller program.

Reviews af it-systemporteføljer gennemføres med målet om at styrke myndighedernes strategiske styring af it-systemporteføljen og derigennem rådgive myndighederne om, at deres statslige it-systemer er vedligeholdte, opdaterede og sikre, herunder at der er en plan for at sikre dette løbende. Målet er samtidig at skabe et samlet overblik over statens it-systemer og deres tilstand med særligt fokus på de samfunds- og forretningskritiske it-systemer.

SÅDAN ARBEJDER STATENS IT-RÅD

Myndigheder indkaldes til review hvert tredje år, hvorimod myndigheder selv skal indmelde it-projekter til risikovurdering hos It-rådets sekretariat på det relevante tidspunkt i analysefasen. På baggrund af risikovurdering og review modtager myndigheden et brev fra It-rådet med anbefalinger til myndighedens it-projekt eller it-porteføljestyring.

RÅDGIVNINGSPROCES

		IT-PROJEKTER	IT-SYSTEMPORTEFØLJER
	KONTAKT	– Myndigheden indmelder projekter over 15 mio. kr. – Opstartsmøde med It-rådets sekretariat	– Opstartsmøde med It-rådets sekretariat – Rammesættende møde med It-rådet
	DOKUMENTATION	– Myndigheden udarbejder materiale – Tilbud om materiale-gennemgang hos It-rådets sekretariat	– Myndigheden udarbejder materiale – Tilbud om materiale-gennemgang hos It-rådets sekretariat
	DIALOGMØDE	– Risikovurdering ved Statens It-råd	– Review ved Statens It-råd
	ANBEFALINGER	– Myndigheden får anbefalinger senest 10-15 dage efter indsendelse af materiale til risikovurdering	– Myndigheden får anbefalinger senest 24 dage efter indsendelse af materiale til review
	OPFØLGNING	– Løbende opfølgning med Statens It-råd indtil et år efter projektafslutning – Halvårlig status-rapportering	– Årlige opfølgende møder med Statens It-råd – Årlig statusrapportering

IT-RÅDETS VURDERINGSKORPS

Når der gennemføres risikovurderinger og reviews, får Statens It-råd hjælp af dygtige vurderingspersoner, der indgår i It-rådets vurderingskorps. Vurderingskorpset består af både offentligt og privatansatte, som frivilligt påtager sig rollen som en del af deres egen kompetence-udvikling. Vurderingskorpset bistår med sparring og ekspertviden ved risikovurderinger og reviews. De har alle solid erfaring med enten store it- og udviklings-projekter eller it-systemporteføljestyring og kan navigere i krydsfeltet mellem forretning og it.

Korpsets vurderingspersoner for risikovurderinger består af erfarne it-projektledere, -programledere og -porteføljeansvarlige. Denne del af korpset består af cirka 15 vurderingspersoner, der alle har kompetencer inden for projektledelse, governance og organisering, implementering og udrulning af it-systemer, bruger-inddragelse mv.

Korpsets vurderingspersoner for reviews består af 16 vurderingspersoner, der primært er kontorchefer i statslige myndigheder, og som beskæftiger sig med it-systemporteføljestyring til daglig.

Vurderingskorpsets iagttagelser og vurderinger er med til at danne grundlag for den risikovurdering eller det review, som It-rådet står for. Der er typisk to vurde-ringspersoner, som deltager ved en risikovurdering eller et review. De er både med til det indledende arbejde og til selve dialogmødet med myndighederne.

Sekretariatet rekrutterer løbende nye medlemmer og er altid interesseret i nye profiler til vurderingskorpset. Kontakt sekretariatet, hvis du ønsker at blive en del af korpset.

DATAGRUNDLAG OG METODE

It-rådets statusrapport baserer sig på data om de statslige myndigheders it-projekter og -systemporteføljer. Data er indsamlet fra reviews af myndighedernes it-systemporteføljer og den årlige statusrapportering, hvor myndighederne skal rapportere status på deres it-projekter og tilstanden for deres samfundskritiske it-systemer.

Data om it-projekter og it-systemporteføljer er baseret på myndighedernes egne rapporteringer og vurderinger af status. For projekterne har myndighederne rapporteret deres forventninger til projektudgifter, tidsplan og realisering af gevinster.

For systemporteføljerne har myndighederne vurderet deres it-systemer ud fra spørgsmål i de seks dimensioner i model for porteføljestyring: forretningsunderstøttelse, teknisk tilstand, dokumentation og viden, kontrakter og sourcing, økonomi og sikkerhed. It-rådet har ikke kalibreret besvarelserne på tværs af myndigheder i behandlingen af data.

Data om myndighedernes it-projekter

It-projekter der er blevet risikovurderet af It-rådet og overgået til gennemførselsfasen, skal statusrapportere halvårligt. It-rådet tildeler trafiklys til alle de igangværende projekter frem til det halvår, hvor projekterne afslutter.

Data i denne rapport repræsenterer de 49 projekter, som statusrapporterer for 2. halvår 2024. Seks af de 49 projekter er afsluttet eller nedlukket i 2. halvår 2024 og tildeles derfor ikke et trafiklys. 43 projekter er fortsat i gennemførelsesfase og tildeles et trafiklys. I rapporten benævnes de 43 projekter som den igangværende projektportefølje. Udover ovenstående projekter indeholder rapporten data om andre projekter, som Statens It-råd har risikovurderet. It-rådet har siden 2011 og til og med 2024 gennemført 203 risikovurderinger.

Data om myndighedernes it-systemporteføljer

Alle statslige myndigheder med årlige it-omkostninger på 30 mio. kr. eller derover og/eller ét eller flere samfundskritiske it-systemer i deres it-systemportefølje skal følge model for porteføljestyring af statslige it-systemer og deltage i review ved Statens It-råd. Efter review statusrapporterer myndighederne årligt på tilstanden af deres samfundskritiske systemer og antallet af systemer i systemporteføljen.

Data i denne rapport omfatter 47 ud af 48 myndigheder, som har været til review ved It-rådet frem til udgangen af 2024. Én myndigheds data indgår af sikkerhedsmæssige årsager ikke. Rapporten er baseret på data om myndighedernes kritiske systemer fra reviews samt data fra statusrapporteringer om samfundskritiske systemer. Grundet følsomheden af de oplysninger, der indgår i myndighedernes kortlægninger, er data fra reviews og statusrapporteringer præsenteret på aggregeret niveau. Nogle visninger summer ikke til 100 pct. på grund af afrundinger.

Økonomiske data

Økonomiske tal i denne statusrapport om it-systemporteføljen og samlede omkostninger i staten samt økonomiske tal for projekter er pris- og lønreguleret til 2025.

STATUS PÅ **STATENS STORE IT-PROJEKTER**

NØGLETAL OM IT-RÅDETS IGANGVÆRENDE PROJEKTPORTEFØLJE

ANTAL PROJEKTER

43

ANTAL PROJEKTER OVER 300 MIO. KR.

9

SAMLEDE FORVENTEDE PROJEKTUDGIFTER

15,5

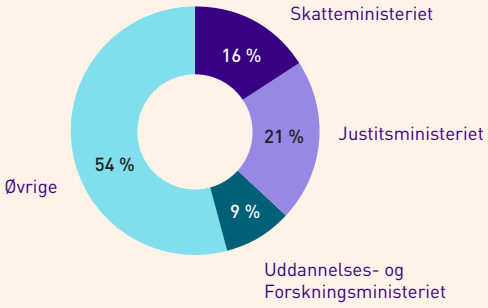
MILLIARDER KRONER

GENNEMSNITLIG FORVENTET VARIGHED

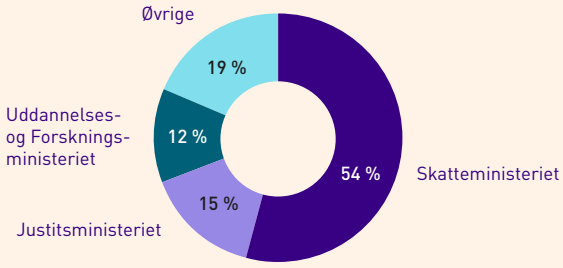
5,4

ÅR

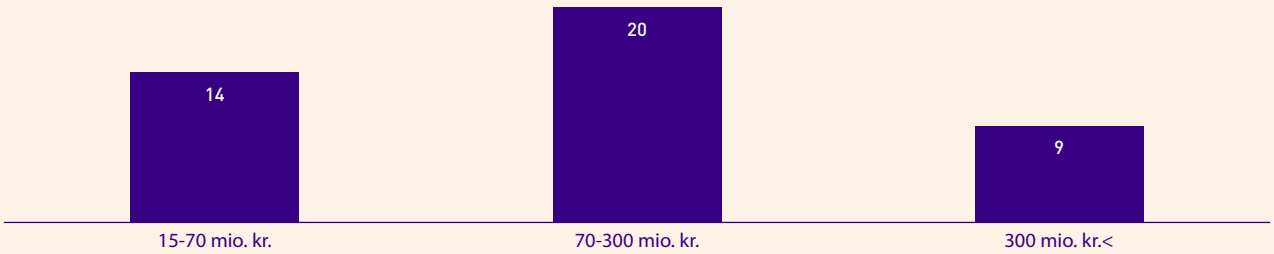
IT-PROJEKTER FORDELT PÅ MINISTEROMRÅDER



UDGIFTER FORDELT PÅ MINISTEROMRÅDER



PROJEKTER FORDELT EFTER UDGIFTER

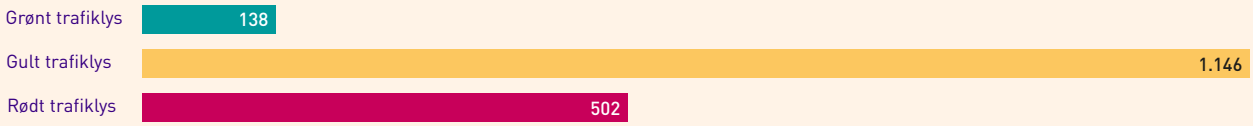


TRAFIKLYS FOR 2. HALVÅR 2024

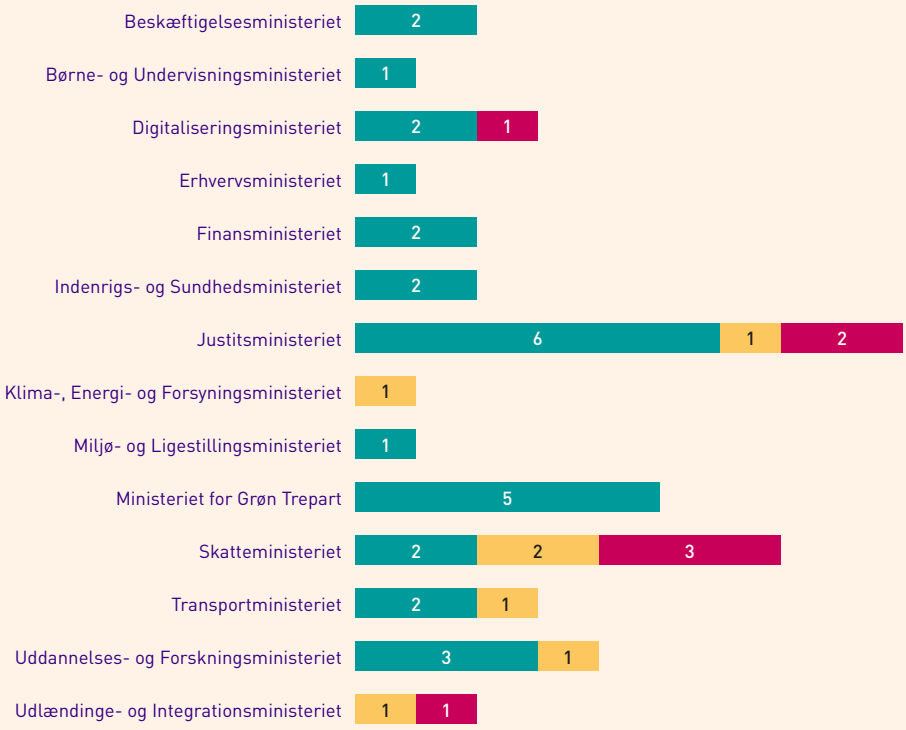
43 PROJEKTER

- Projektet vurderes at være på sporet i forhold til den aftalte baseline.
- Projektet vurderes delvist at afvige fra den aftalte baseline og kan måske have behov for sparring med It-rådet.
- Projektet vurderes at afvige væsentligt fra den aftalte baseline. It-rådet indkalder myndigheden til et møde med henblik på at få projektet tilbage på sporet.

ET GENNEMSNITLIGT PROJEKTS FORVENTEDE PROJEKTUDGIFTER FORDELT PÅ TRAFIKLYS (MIO. KR.)



TRAFIKLYS FOR 2. HALVÅR 2024 FORDELT PÅ MINISTEROMRÅDE



STATUS PÅ STATENS STORE IT-PROJEKTER

Statens it-projektportefølje for 2. halvår 2024 udgør i alt 49 projekter, hvoraf 43 er igangværende projekter, som It-rådet har tildelt trafiklys. De igangværende 43 projekter har tilsammen forventede udgifter på 15,5 mia. kr. Projekternes gennemsnitlige forventede varighed er 5,4 år, og de gennemsnitlige forventede udgifter pr. projekt er 361,6 mio. kr. It-rådet har dette halvår tildelt syv røde trafiklys, hvilket gentager billedet fra sidste halvår med en lige fordeling af røde og gule trafiklys og en høj andel af grønne trafiklys.

Højt antal grønne trafiklys

I alt har 49 projekter statusrapporteret, heraf har 43 igangværende projekter modtaget trafiklys. De resterende seks projekter er afsluttet. It-rådet har i 2. halvår 2024 tildelt 29 grønne trafiklys, syv gule trafiklys og syv røde trafiklys til de statslige it-projekter. Projekterne med røde og gule trafiklys har typisk oplevet forsinkelser, budgetoverskridelser eller forværring af gevinster i forhold til den seneste godkendte plan. Størrelsen af overskridelserne på tid og økonomi er varierende for de enkelte projekter.

Tidsoverskridelserne spænder fra cirka to måneder til tre år, mens overskridelserne på økonomi varierer fra cirka to mio. kr. til cirka 160 mio. kr. De fordyrende eller forsinkende faktorer spænder over interne forhold som ledelsesmæssig prioritering, kompleksitet, ressourcer eller leverandørstyring, ligesom eksterne faktorer såsom EU-lovgivning og national lovgivning kan give udfordringer.

Store projekter tildeles i højere grad røde og gule trafiklys

De 14 projekter, der er tildelt røde og gule trafiklys, fordeler sig på syv ud af 14 ministerområder. Fordelingen af trafiklys afspejler, at der på tværs af ministerområder er fortsatte udfordringer med it-udviklingen. Antallet og andelen af røde trafiklys for 2. halvår 2024 er fortsat høj. En fortsat tendens fra tidligere år er, at flere af de gennemsnitligt økonomisk meget store og langvarige it-projekter er blevet tildelt røde og gule trafiklys. Projekter som er tildelt grønne trafiklys har generelt gennemsnitligt lavere projekt-

TILDELING AF TRAFIKLYS

Udgangspunktet for tildeling af trafiklys er projektets fremdrift i forhold til den aftalte baseline. Et projekt kan fx godt få et rødt trafiklys kort før afslutning, selvom projektet ser ud til at nå i mål med sit oprindelige formål, hvis det er forsinket eller fordyret i forhold til baseline. Trafiklyset er derfor en status i forhold til det planlagte projektforløb og ikke et udtryk for en prognose for projektets færdiggørelse.

ÆNDRINGER AF BASELINE

Et projekts baseline (forventninger til samlede projektudgifter, varighed og gevinster) er udgangspunktet for statusvurderingen. Afvigelser fra baseline kan medføre, at projektet får tildelt gult eller rødt trafiklys som følge af It-rådets faglige vurdering. Projekter med rødt trafiklys tilbydes et møde med It-rådet, hvor en justering af baseline kan være en mulig konsekvens. Et projekt kan også få en ny baseline, hvis projektet ved forelæggelse af aktstykke for Folketingets Finansudvalg, har fået tildelt nye midler.

udgifter og kortere varighed sammenlignet med projekter, der er tildelt røde og gule trafiklys. It-rådet opfordrer myndighederne til at igangsætte flere velafgrænsede projekter i stedet for langvarige og omfattende projekter. It-rådet har særskilt fokus på at gå i tidlig dialog med myndighederne vedrørende meget store projekter. I løbet af en lang udviklingsperiode kan der opstå mange uforudsete udfordringer, som kan påvirke projektets scope, økonomi og tidsplan, hvilket kan nødvendiggøre justeringer. Ved at planlægge mere afgrænsede projekter bliver det nemmere at gennemføre til tiden samt sikre tilstrækkelige ressourcer. It-rådet ser, at der er høj udviklingsaktivitet i staten, men at kapaciteten ikke altid følger med. It-rådet opfordrer derfor myndighedernes ledelser til at tage større ansvar for at sikre den rette balance mellem aktiviteter og kapacitet i it-styringen.

Fire projekter er replanlagt og får tildelt ny baseline

I 2. halvår 2024 er i alt fire projekter blevet replanlagt. Der er tale om projekterne *Øget brug af biometri til fastlæggelses af udlændinges identitet* fra Udlændinge- og Integrationsministeriet, *Indberetning til SIS* fra Justitsministeriet og *AU SIS* fra Uddannelses- og Forskningsministeriet, som har fået tildelt ny baseline efter tiltrædelse af Folketingets Finansudvalg.

Derudover har projektet *TUS3* fra Ministeriet fra Grøn Trepart, fået ny baseline uden at skulle forelægges Finansudvalget. Alle projekternes baseline er derfor justeret ved denne rapportering.

Seks projekter afslutter

I 2. halvår 2024 afsluttede i alt seks projekter. Der er tale om projekterne *Digital Naturovervågning* fra Ministeriet for Grøn Trepart, *Tastselv Borger på engelsk*, *Tværgående Lønindholdelse* og *SMV-ordning* fra Skatteministeriet, *Refusionsprojektet* fra Finansministeriet og *MitUdbud* fra Erhvervsministeriet. De seks afsluttede projekter er alle mindre projekter (15-70 mio. kr.) Projekterne har som en del af statusrapporteringen udfyldt et afsluttende statusnotat, hvor de har evalueret forløbet og identificeret mulige læringspunkter. En afsluttende evaluering er med til at give myndigheden overblik over projektets forløb samt hvilket succeser og udfordringer, som kan bruges til at forbedre fremtidige projekter.

It-rådets vurdering af status for alle igangværende projekter fremgår af tabellen på side 17 til 18. I bilagsrapporten for 2. halvår 2024 er baggrunden for tildelingen af de enkelte projekters røde og gule trafiklys angivet.

STATUSOVERBLIK OVER IGANGVÆRENDE STATSLIGE IT-PROJEKTER OG PROGRAMMER

PROJEKT/PROGRAM	INSTITUTION	1. HALVÅR 2024	**2. HALVÅR 2024**
Smart Borders	Rigspolitiet, Justitsministeriet	🔴	🔴
Schengen it-program i UIM	Udlændinge- og Integrationsministeriet	🔴	🔴
ESLE	Udviklings- og Forenklingsstyrelsen & Skattestyrelsen, Skatteministeriet	🔴	🔴
Ny NemKonto	Digitaliseringsstyrelsen, Digitaliseringsministeriet	🟢	🔴
DAM/POLmedia	Rigspolitiet, Justitsministeriet	🟢	🔴
DMS Import	Toldstyrelsen & Udviklings- og Forenklingsstyrelsen, Skatteministeriet	🟢 Nyt aktstykke	🔴
Kontrol- og risikostyring (KRS) i EUTK programmet	Toldstyrelsen & Udviklings- og Forenklingsstyrelsen, Skatteministeriet	🟢 Nyt aktstykke	🔴
Øget brug af biometri til fast-læggelse af udlændinges identitet	Udlændinge- og Integrationsministeriet	🔴	🟡 Nyt aktstykke
Boligprogrammet	Skattestyrelsen & Udviklings- og Forenklingsstyrelsen, Skatteministeriet	🟡	🟡
Implementeringscenter for Ejendomsvurderinger (ICE)	Vurderingsstyrelsen & Udviklings- og Forenklingsstyrelsen, Skatteministeriet	🟡	🟡
Nyt SIS	ØSS-samarbejdet, Uddannelses- og Forskningsministeriet	🟡	🟡
Implementering af SAP S/4HANA, inkl. nye asset mangement processer	Banedanmark, Transportministeriet	🟢	🟡
POL-DISP	Rigspolitiet, Justitsministeriet	🟢	🟡
Udvikling og drift af moderniseret Datafordeler	Klimadatastyrelsen, Klima-, Energi- og Forsyningsministeriet	🟢	🟡
Indberetning til SIS	Rigspolitiet, Justitsministeriet	🔴	🟢 Nyt aktstykke
Udfasning af SAP38 som opkrævningssystem (USO)	Skattestyrelsen & Udviklings- og Forenklingsstyrelsen, Skatteministeriet	🟡	🟢
AU SIS-projekt	Aarhus Universitet, Uddannelses- og Forskningsministeriet	🟢	🟢 Nyt aktstykke
Modernisering af AT's it-landskab	Arbejdstilsynet, Beskæftigelsesministeriet	🟢	🟢
Digitalt samtykke	Digitaliseringsstyrelsen, Digitaliserings- og Ligestillingsministeriet	🟢	🟢
Straffe- og skifteprogrammet	Domsstolsstyrelsen, Justitsministeriet	🟢	🟢
SupTech	Finanstilsynet, Erhvervsministeriet	🟢	🟢
Klassificeret it-projekt	Fortroligt	🟢	🟢
CØAs it-platform	Miljøstyrelsen, Miljø- og Ligestillingsministeriet	🟢	🟢
Nyt Jagttegnssystem	Styrelsen for Grøn Arealomlægning og Vandmiljø, Ministeriet for Grøn Trepart	🟢	🟢
Genudbud af AFIS	Rigspolitiet, Justitsministeriet	🟢	🟢

PROJEKT/PROGRAM	INSTITUTION	1. HALVÅR 2024	**2. HALVÅR 2024**
IAM (Identity Access Management)	Rigspolitiet, Justitsministeriet	●	●
POLSAS Grønland og Færøerne	Rigspolitiet, Justitsministeriet	●	●
Aktiesparekonto	Skattestyrelsen og Udviklings- og Forenklingsstyrelsen, Skatteministeriet	●	●
Modernisering af STAR's it-portefølje	Styrelsen for Arbejdsmarked og Rekruttering, Beskæftigelsesministeriet	●	●
CAP2020 IT regelimplementering	Styrelsen for Grøn Arealomlægning og Vandmiljø, Ministeriet for Grøn Trepart	●	●
TUS3	Styrelsen for Grøn Arealomlægning og Vandmiljø, Ministeriet for Grøn Trepart	●	● Ny baseline
Folkeskolens Nationale Færdighedstest	Styrelsen for It og Læring, Børne- og Undervisningsministeriet	●	●
Digital løsning til fravalg af genoplivningsforsøg ved hjertestop	Sundhedsdatastyrelsen, Indenrigs- og Sundhedsministeriet	●	●
KOT-Optagelse	Uddannelses- og Forskningsstyrelsen, Uddannelses- og Forskningsministeriet	●	●
Modernisering af SB/ SKS	Økonomistyrelsen, Finansministeriet	●	●
Once Only Technical System (OOTS)	Digitaliseringsstyrelsen og Erhvervsstyrelsen, Digitaliseringsministeriet		●
Nyt kørekortregister	Færdsselsstyrelsen, Transportministeret		●
HPC Kapacitet 2025	Nationalt Genom Center, Indenrigs- og Sundhedsministeriet		●
Integreret Marin Miljøovervågning	Styrelsen for Grøn Arealomlægning og Vandmiljø, Ministeriet for Grøn Trepart		●
NRM-It, fundamentprojekt	Styrelsen for Grøn Arealomlægning og Vandmiljø, Ministeriet for Grøn Trepart		●
Implementering af EMPIC-systemet	Trafikstyrelsen, Transportministeriet		●
SU-reform	Uddannelses- og Forskningsstyrelsen, Uddannelses- og Forskningsministeriet		●
Statens Løn-og Pensionsløsning (SLP)	Økonomistyrelsen, Finansministeriet		●
Digital Naturovervågning	Styrelsen for Grøn Arealomlægning og Vandmiljø, Ministeriet for Grøn Trepart	●	○ Afsluttet
Tastselv Borger på engelsk	Skattestyrelsen & Udviklings- og Forenklingsstyrelsen, Skatteministeriet	●	○ Afsluttet
Refusionsprojektet	Økonomistyrelsen, Finansministeriet	●	○ Afsluttet
MitUdbud	Erhvervsstyrelsen, Erhvervsministeriet	●	○ Afsluttet
Tværgående Lønindholdelse	Gældsstyrelsen & Udviklings- og Forenklingsstyrelsen, Skatteministeriet	●	○ Afsluttet
SVM - ordning	Skattestyrelsen & Udviklings- og Forenklingsstyrelsen, Skatteministeriet	●	○ Afsluttet

UDVIKLINGEN I STATENS IT-PROJEKTER

Der tegner sig et billede af, at det stadig er de store it-projekter, som står for en forholdsvis stor del af de forventede udgifter til it-udvikling i staten. It-rådet har siden 2022 haft nedbrydning af projekter som en af sine sigtelinjer i rådgivningen af statslige it-projekter og har i 2024 implementeret en proces for tidlig sparring og styrket styring af meget store projekter. It-rådet ser derfor positivt på, at der på tværs af staten aktivt arbejdes med nedbrydning af projekter. Udfordringerne for projekter initieret af EU-lovgivning er ligeledes et tema, som befinder sig på It-rådets dagsorden.

Store projekter driver udgifterne, men der arbejdes på at nedbryde it-projekter

De forventede udgifter for et gennemsnitligt projekt var i 2. halvår 2024 på 361,6 mio. kr., hvilket er en stigning fra 2. halvår 2023, hvor de forventede udgifter var 339 mio. kr. I statusrapporterne for 2022 og 2023 sås et lille fald i de gennemsnitlige projektudgifter, men tendensen er altså ikke fortsat i 2024. Der ses ligeledes en stigning i varigheden af projekterne, som er steget fra 5,1 år gennemsnitligt i 2. halvår 2023 til 5,4 år gennemsnitligt i 2. halvår 2024, hvilket følger tendensen fra de seneste år.

It-rådets portefølje er præget af at indeholde projekter, som er blevet fordyrede og forlængede, hvilket påvirker de gennemsnitlige udgifter og varigheden. Ser man på sammenhængen mellem projekternes udgifter og deres varighed, er det tydeligt, at jo højere et projekts forventede udgifter er, desto længere er dets varighed. Ser man dog på den gennemsnitlige varighed og projektudgifter for de projekter, som er igangsat i 1. og 2. halvår 2024, ses et fald i både varighed og udgifter. Der gælder for de senest igangsatte projekter, at den gennemsnitlige varighed er på 3,6 år, mens de gennemsnitlige projektudgifter er på 115 mio. kr. For store og meget store projekter igangsat i 2024 er den forventede varighed faldet i forhold til tidligere år. Dette tyder på, at de nye projekter, som er kommet til indenfor det sidste år, er mere velafgrænsede.

Den forkortede varighed kan skyldes, at nye igangsatte projekter i højere grad *dels* nedbrydes i mindre dele og *dels* scopes med fokus på det væsentligste, hvilket gør dem kortere og forventes at gøre dem lettere at styre. It-rådet ser positivt på denne udvikling, men anerkender samtidig, at myndighederne kan have behov for at etablere meget store projekter.

Styrket styring af meget store projekter

It-rådet ønsker at imødekomme de udfordringer, som opstår for de meget store projekter og tilstræber i endnu højere grad at kunne tilbyde sparring og rådgivning. I den forbindelse har It-rådet fastlagt principper for styring af meget store projekter, der indebærer, at projekter over 300 mio. kr. så vidt muligt skal nedbrydes. Kan projektet ikke nedbrydes, tilskriver principperne, at projektet opdeles i leverancer, så der skabes værdi tidligt i projektets forløb, samtidig med at der tidligt demonstreres, at den valgte løsning fungerer efter hensigten. It-rådet vil herefter løbende følge op på, om projektet leverer den planlagte værdi. De meget store projekter skal desuden følge et udvidet risikovurderingsforløb, hvor projekternes gennemførbarhed vurderes.

EU-lovgivning og teknologinære forhold driver udgifterne

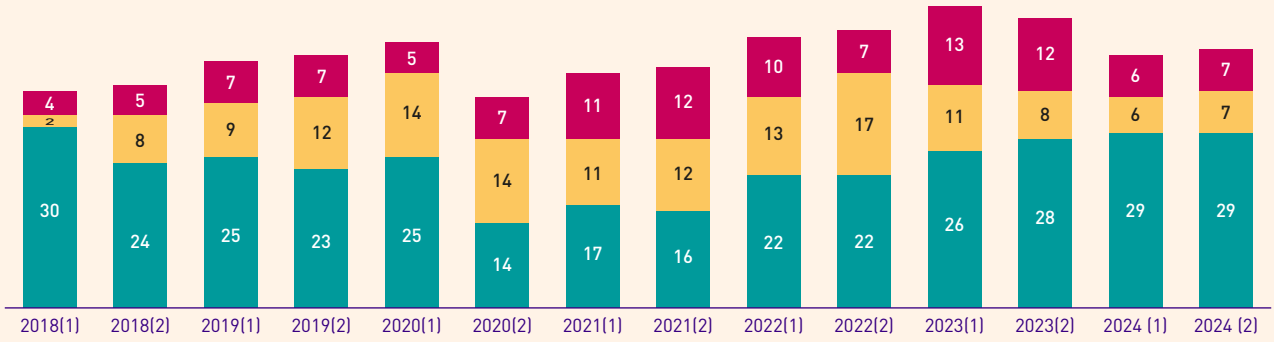
It-rådet arbejder med fire kategorier af årsager til igangsættelse af it-projekter: EU-lovgivning, national lovgivning, teknologinære og juridiske forhold samt forretningsbehov. Årsagerne til igangsættelse af it-projekterne i porteføljen er generelt stabilt fordelt på disse kategorier i 1. og 2. halvår 2024. Der ses en udgiftsmæssig koncentration af projekter, der igangsættes på baggrund af teknologinære forhold og EU-lovgivning i 2. halvår 2024, hvis man fraregner Skatteministeriets ejendomsvurderingsprojekt (ICE). Generelt ses en stigning i både antal af projekter og udgifter til projekter, som er initieret af EU-lovgivning. It-rådets erfaring er, at projekter initieret af EU-lovgivning ofte er komplekse med mange afhængigheder. Disse projekter kan opleve at blive forsinkede og fordyrede grundet forhold i EU, som er svære for det enkelte projekt at mitigere.

It-rådet ser, at flere statslige myndigheders it-kapacitet bliver udfordret af bundne opgaver, som fx implementering af EU-lovgivning og teknologinære forhold som håndtering af teknisk gæld og legacy. Det kan betyde, at nyudvikling baseret på forretningsbehov bliver nedprioriteret. It-rådet anerkender kompleksiteten i EU-projekterne, men ønsker også at de enkelte ministerier tager ansvar for at nedbringe kompleksitet og udgifter i projekterne. Hvad angår de teknologinære og juridiske forhold, opfordrer It-rådet generelt myndighederne til at fokusere på vedligehold af porteføljen og udvikling gennem mindre delprojekter, men er samtidig opmærksom på, at der på tværs af staten er et behov for modernisering af legacysystemer.

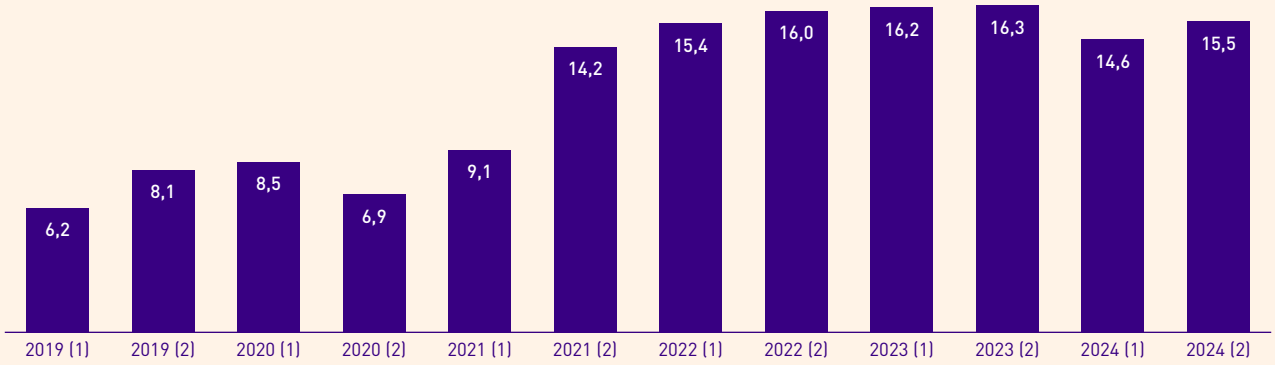
Større modenhed i it-styring på tværs af staten

It-rådet oplever i sin dialog med myndighederne, at der er sket en generel professionalisering af it- styring i staten. På baggrund af disse erfaringer indførte It-rådet i juni 2024 en forenkling af statens it-projektmodel. Sigtet med forenklingen har været at lave en mere brugervenlig model, der samtidig tydeliggør, hvad der er krav, og hvad der er gode råd i forbindelse med it-udvikling. Forenklingen er en del af It-rådets ønske om at give myndighederne større frihed til at styre projekterne og samtidig skabe rum til, at It-rådet i endnu højere grad kan agere sparringspartner for projekterne i løbet af projektperioden.

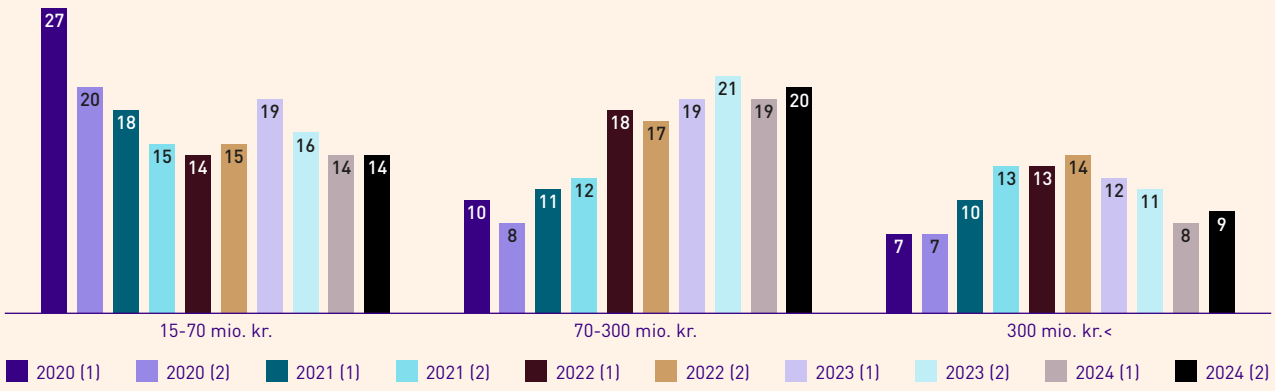
FORDELING AF TRAFIKLYS FRA 2018-2024



PROJEKTERNES FORVENTEDE UDGIFTER FRA 2019-2024 (MIA. KR.)

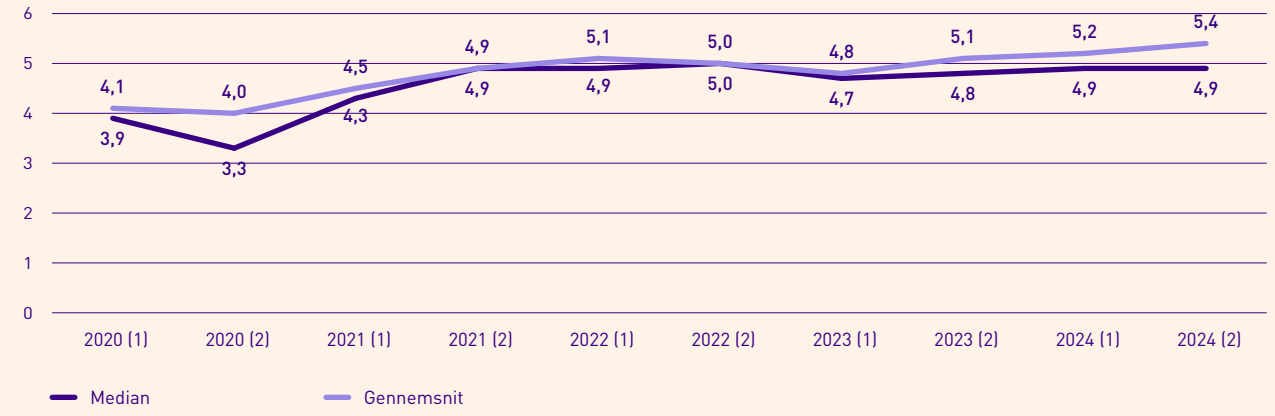


PROJEKTER FORDELT EFTER UDGIFTER FRA 2019-2024

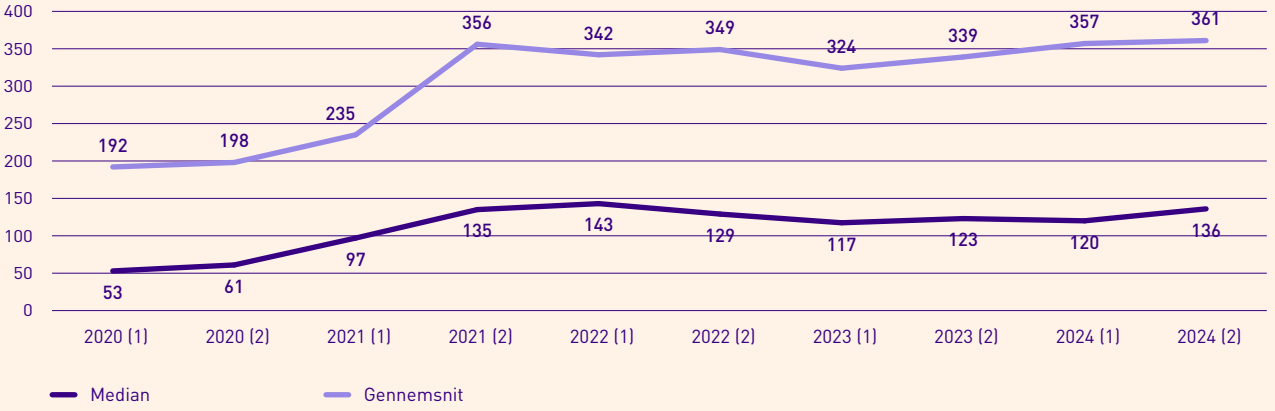


Tal i parentes efter årstallet angiver halvåret for rapportering.

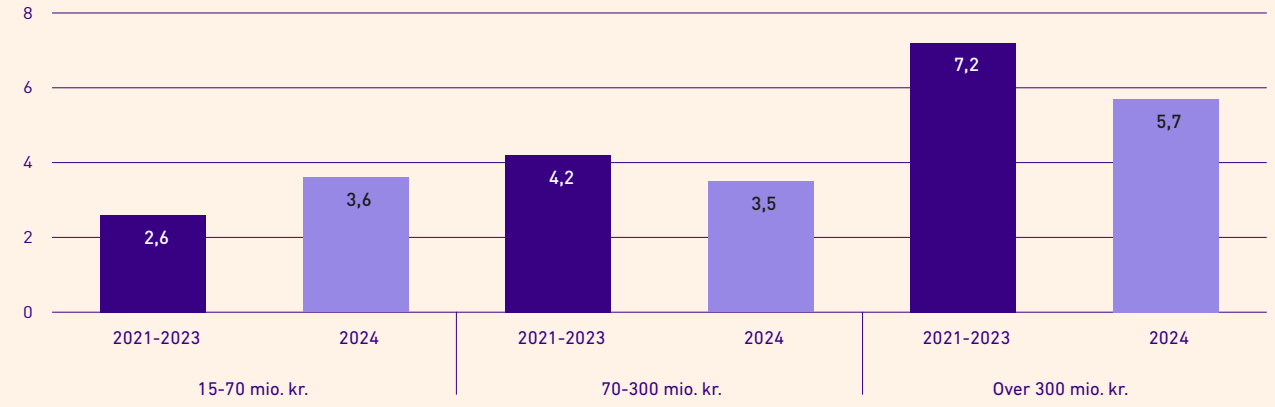
PROJEKTERNES FORVENTEDE VARIGHED (ÅR)



PROJEKTERNES FORVENTEDE UDGIFTER (MIO. KR)

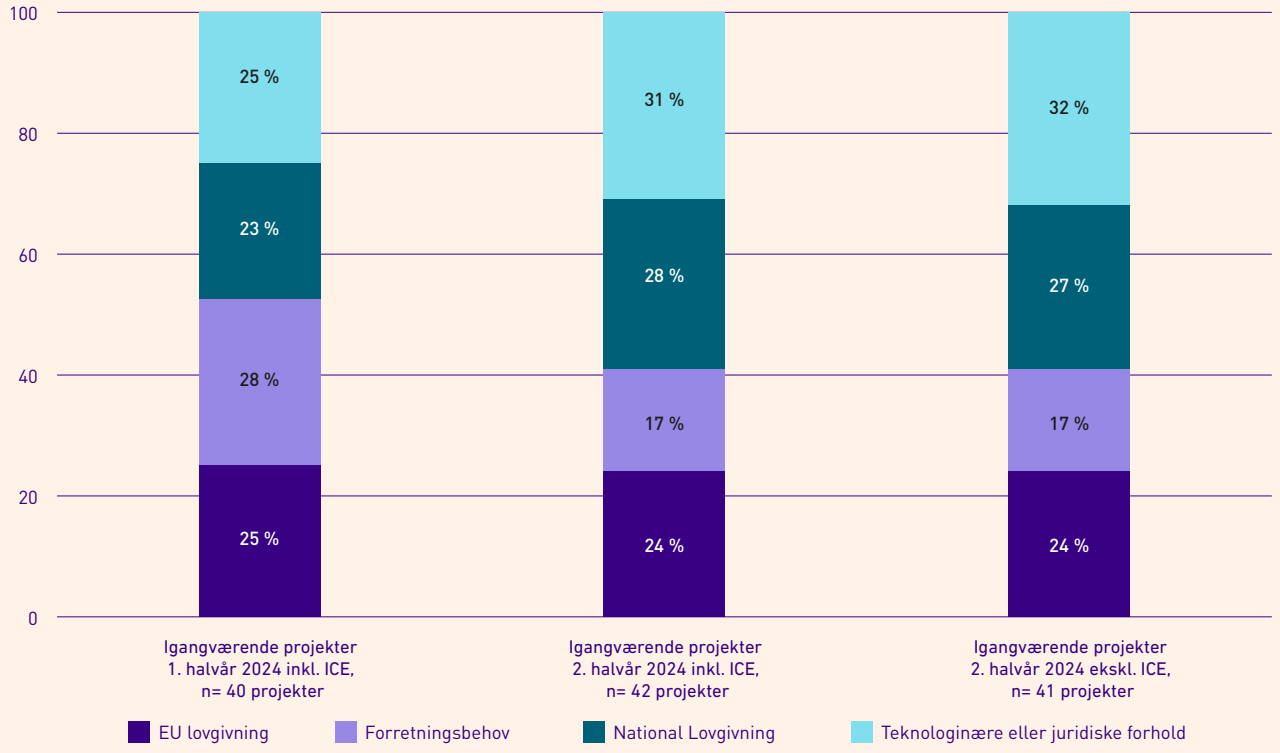


SAMMENHÆNGEN MELLEM UDGIFTER OG VARIGHED FOR IGANGSATTE PROJEKTER FOR 1. BASELINE (ÅR)

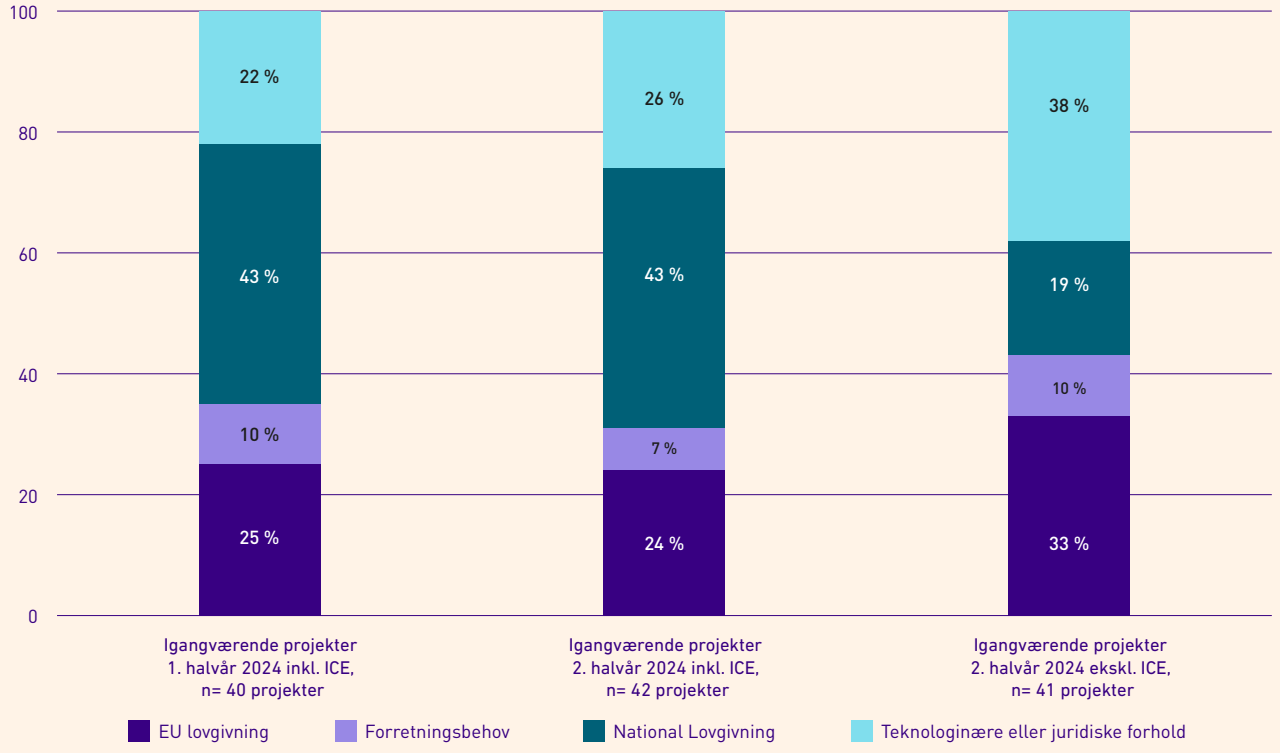


Tal i parentes efter årstallet angiver halvåret for rapportering.

UDVIKLING OVER IT-PROJEKTER FORDELT PÅ ÅRSAGER TIL IGANGSÆTTELSE



UDVIKLING OVER UDGIFTER FORDELT PÅ ÅRSAGER TIL IGANGSÆTTELSE



STATUS PÅ **STYRINGEN AF STATENS IT-SYSTEM-PORTEFØLJER**

STATENS IT-OMKOSTNINGER

De statslige it-omkostninger ligger i 2023 på samme niveau som i 2022. Staten bruger flest penge på samfunds- og forretningskritiske it-systemer.

It-omkostninger i staten

Tal fra myndighedernes årsrapporter for 2023 viser, at staten i 2023 samlet brugte cirka 12,8 mia. kr. på it. Det er i runde tal det samme som året før. Dette er værd at bemærke efter en længere årrække med stigende it-omkostninger i staten. Hvorvidt der er tale om en stagnering eller blot et usædvanligt år er for tidligt at sige. De 48 myndigheder, der har været til review ved Statens It-råd, har årlige it-omkostninger for cirka 12,1 mia. kr. i 2023, hvilket svarer til cirka 94 pct. af statens samlede it-omkostninger det år. Skatteministeriet, Justitsministeriet og Forsvarsministeriet er de tre ministerier, der bruger flest penge på it i staten.

Myndighederne bruger flest penge på de kritiske systemer

I forbindelse med statusrapporteringen har myndighederne indmeldt 4785 it-systemer i staten. Ved de afholdte reviews hos myndighederne er 2127 af it-systemerne blevet kortlagt. Af de kortlagte it-systemer er fire pct. vurderet som samfundskritiske, 41 pct. vurderet som forretningskritiske og 55 pct. som ikke-kritiske. Langt størstedelen af de systemrettede it-omkostninger, som myndighederne har angivet ved reviews, bruges på forretnings- eller samfundskritiske it-systemer.

DEFINITION AF IT-SYSTEMERS KRITIKALITET

Model for porteføljestyring af statslige it-systemer opstiller definitioner af forretningskritiske og samfundskritiske it-systemer.

Forretningskritiske it-systemer er it-systemer, hvor driftsforstyrrelser kan medføre, at størstedelen af myndighedens medarbejdere ikke kan arbejde, eller at myndigheden vanskeligt kan overholde sine forvaltningsmæssige forpligtelser.

Samfundskritiske it-systemer er it-systemer, hvor større driftsforstyrrelser resulterer i væsentlige udfordringer for samfundet som helhed fx i form af økonomiske tab hos stat, virksomheder eller borgere, længerevarende nedbrud af kritisk infrastruktur eller reelle trusler for den nationale sikkerhed. Samfundskritiske it-systemer er således it-systemer, hvor utilgængelighed og driftsustabilitet i it-systemerne kan få markante følger for samfundet og for opretholdelsen af samfundskritiske processer.

SAMLEDE ÅRLIGE IT-OMKOSTNINGER I STATEN ER CIRKA

12,8

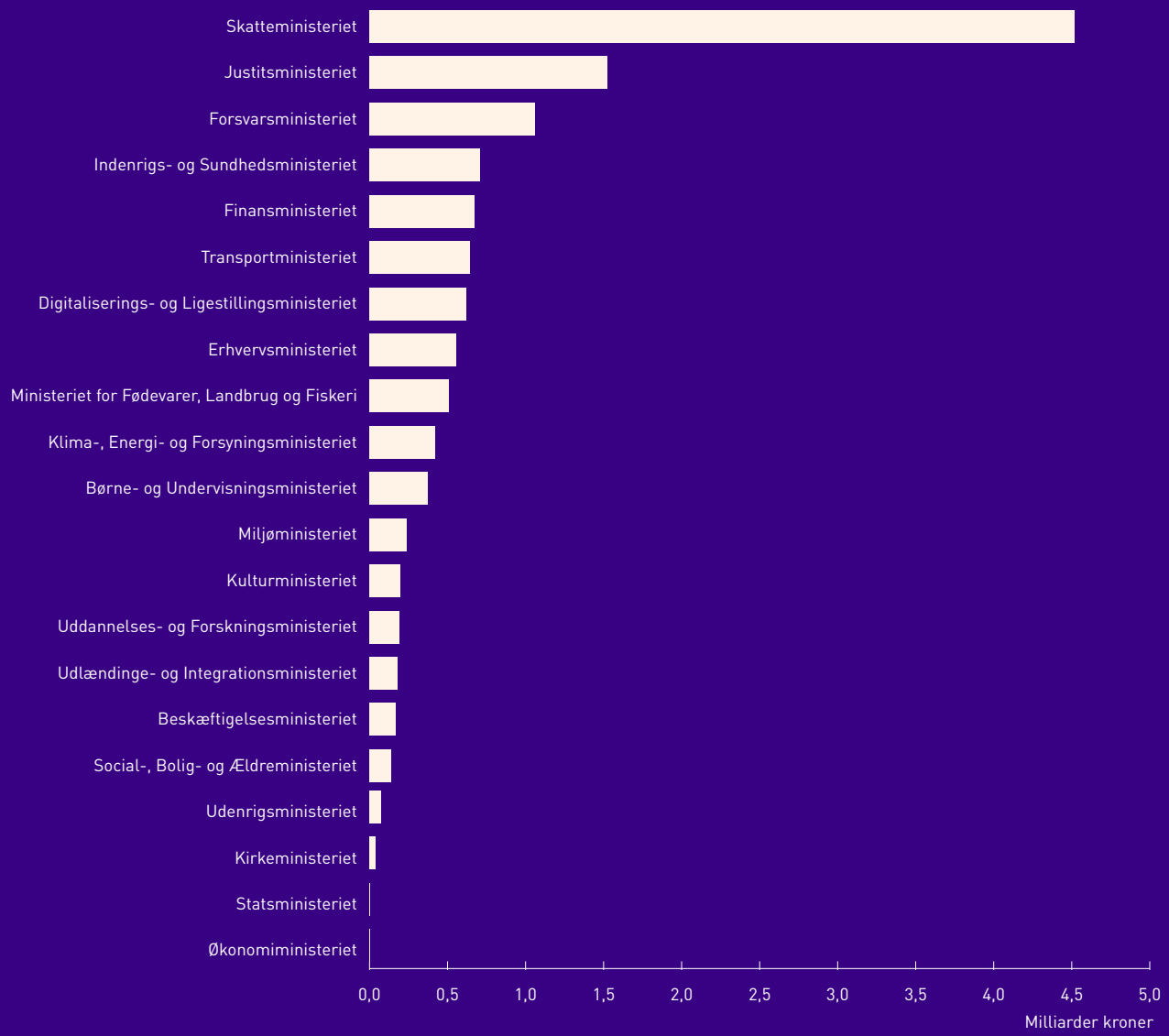
MILLIARDER KRONER

SAMLEDE ÅRLIGE IT-OMKOSTNINGER FOR REVIEWEDE MYNDIGHEDER ER CIRKA

12,1

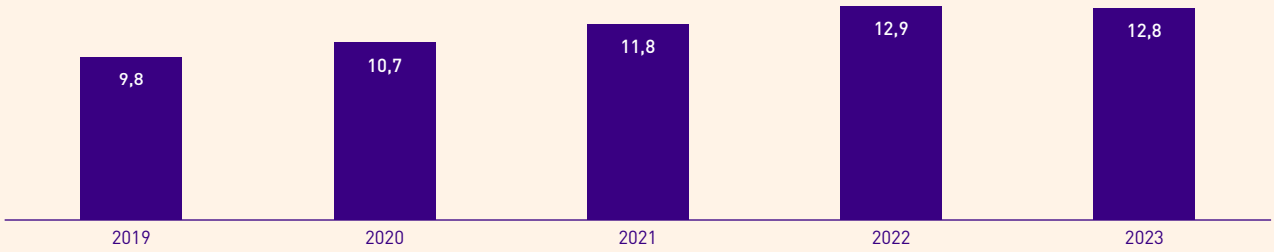
MILLIARDER KRONER

MINISTEROMRÅDERNES ÅRLIGE IT-OMKOSTNINGER I 2023 (MIA. KR.)

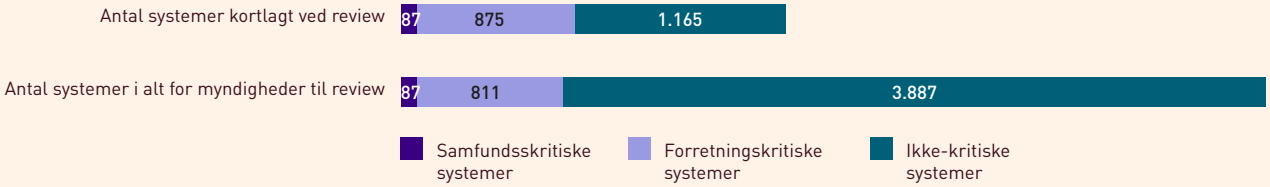


Myndighedernes årlige it-omkostninger er indsamlet fra årsrapporterne for 2023. Ministerområderne er derfor fremstillet efter daværende ressortfordeling. Omkostningerne er baseret på myndighedernes selvrapporterede data og vurderinger og er behæftet med en vis usikkerhed.

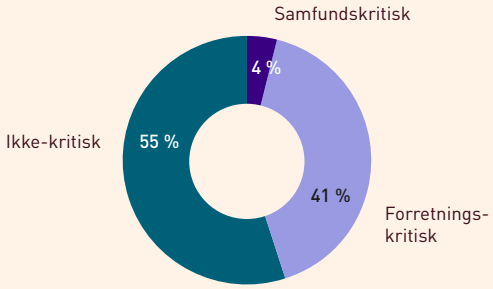
IT-OMKOSTNINGER I STATEN OVER TID



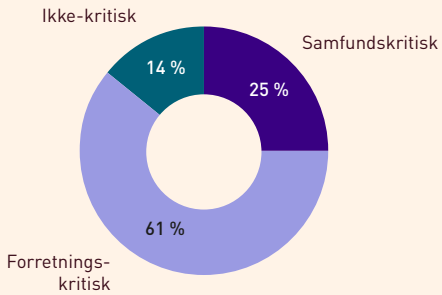
ANTAL KORTLAGTE IT-SYSTEMER HOS REVIEWEDE MYNDIGHEDER IFT. SAMLET ANTAL STATSLIGE IT-SYSTEMER



KORTLAGTE IT-SYSTEMER FORDELT PÅ KRITIKALITET



IT-OMKOSTNINGER FOR KORTLAGTE IT-SYSTEMER FORDELT PÅ KRITIKALITET



STATUS PÅ STATENS SAMFUNDSKRITISKE IT-SYSTEMER

Statusrapporteringerne for 2024 viser, at statens interne tekniske viden om de samfundskritiske it-systemer fortsat falder. Der er også fortsat udfordringer med en del af it-systemerne, særligt knyttet til it-systemernes tekniske tilstand og forretningsunderstøttelse.

Samfundskritiske it-systemer er afgørende for statens virke

Myndighederne har ved statusrapporteringen oplyst, at der i staten findes 87 samfundskritiske it-systemer. De samfundskritiske it-systemer understøtter kritiske kerneopgaver hos de statslige myndigheder, og det er myndighederne selv, der vurderer kritikaliteten. Utilgængelighed eller driftsustabilitet i disse it-systemer kan få markante følger for samfundet, fx i form af økonomiske tab, nedbrud af kritisk infrastruktur eller trusler mod den nationale sikkerhed. Derfor følges disse it-systemers tilstand tættere af It-rådet, end det er tilfældet for den resterende statslige it-systemportefølje.

De samfundskritiske it-systemers tilstand

Myndighederne har angivet, at 80 pct. af de samfundskritiske it-systemer har en tilfredsstillende eller meget tilfredsstillende forretningsunderstøttelse. Tilfredsheden med forretningsunderstøttelsen er gået tilbage siden statusrapporteringen for 2023 og er nu tilbage på niveau med 2022. Myndighederne angiver, at den tekniske tilstand er tilfredsstillende for 78 pct. af de samfundskritiske it-systemer. Sammenlignet med statusrapporteringen for 2023 er det en lille tilbagegang. Dokumentationen vurderes at være retvisende for 91 pct. af de samfundskritiske it-systemer, hvilket er en lille forbedring siden statusrapporteringen for 2023.

Desværre tyder meget på, at tallene ikke ændrer sig så meget fra år til år, og heller ikke i samme retning. Hvor der sidste år var en lille fremgang, er der i år en lille tilbagegang. Det betyder, at der fortsat er omtrent en femtedel af de samfundskritiske it-systemer, som har utilfredsstillende teknisk tilstand, og en tilsvarende andel med utilfredsstillende forretningsunderstøttelse. En del systemer har problemer på begge dimensioner. Rådet opfordrer til, at myndighederne arbejder videre for at forbedre tilstanden for de samfundskritiske it-systemer.

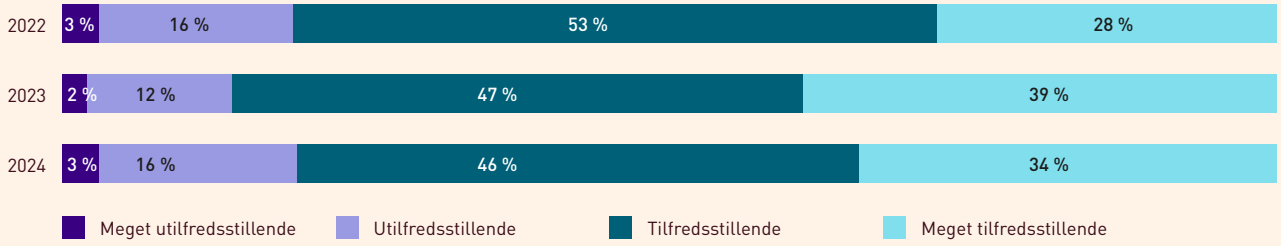
Sikkerheden for samfundskritiske it-systemer

Sidste års statusrapport viste en markant fremgang for sikkerheden i de samfundskritiske it-systemer. Statusrapporteringen for 2024 viser, at 87 pct. af de samfundskritiske it-systemer har fået implementeret alle relevante sikkerhedsopdateringer og patches. Myndighederne angiver for 84 pct. af de samfundskritiske it-systemer, at der foretages regelmæssige risikovurderinger af informationssikkerheden i henhold til ISO 27001-standarden, og at sikkerhedsniveauet på denne baggrund vurderes tilfredsstillende. Tallene er en lille tilbagegang fra sidste år. It-rådet opfordrer fortsat til, at sikkerheden i de samfundskritiske it-systemer styrkes.

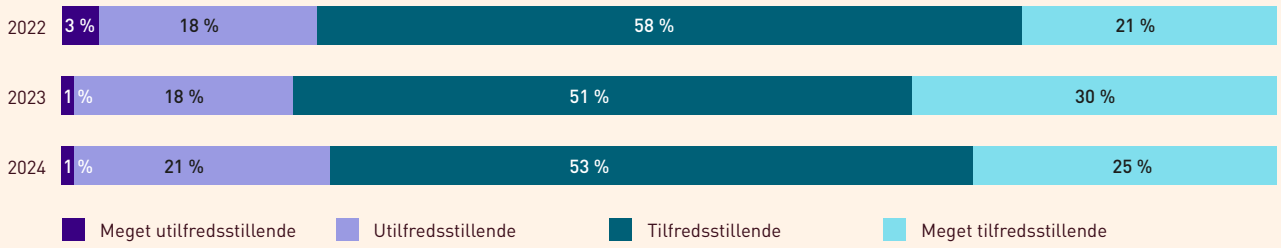
Teknisk viden om de samfundskritiske it-systemer

Ved statusrapporteringen for 2024 har myndighederne angivet, at der er tilstrækkelige interne ressourcer med teknisk viden om it-systemet for 76 pct. af de samfundskritiske it-systemer. Dette er en tilbagegang fra året før, hvilket betyder, at andelen er gået tilbage flere år i træk. Denne udvikling finder It-rådet bekymrende og opfordrer myndighederne til at være særligt opmærksomme på problemstillingen. It-rådet er klar over, at mange myndigheder oplever rekrutteringsvanskeligheder og også har oplyst dette til It-rådet gennem en længere periode. Netop af denne grund er det væsentligt, at de ressourcer, myndighederne har, klædes bedst muligt på til at håndtere de it-systemer, myndigheden har ansvaret for, særligt når det gælder samfundskritiske it-systemer.

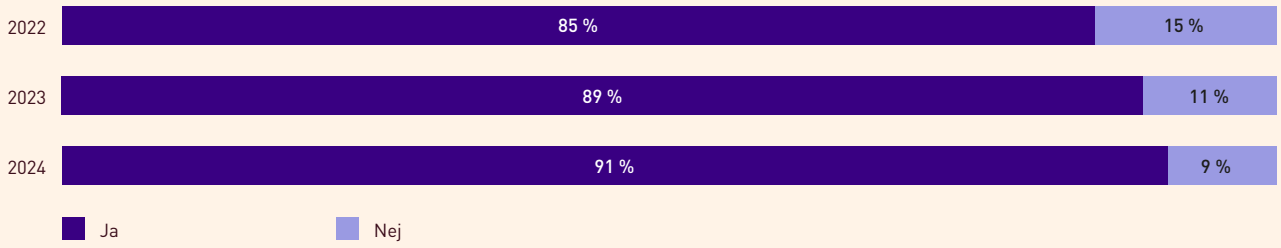
HVOR TILFREDSSTILLENDE ER DET SAMFUNDSKRITISKE IT-SYSTEMS UNDERSTØTTELSE AF FORRETNINGSPROCESSER I DAG?



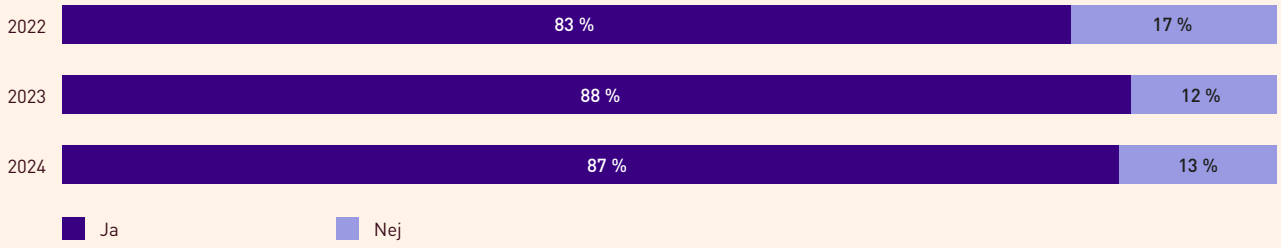
HVOR TILFREDSSTILLENDE ER DET SAMFUNDSKRITISKE IT-SYSTEMS TEKNISKE TILSTAND I DAG?



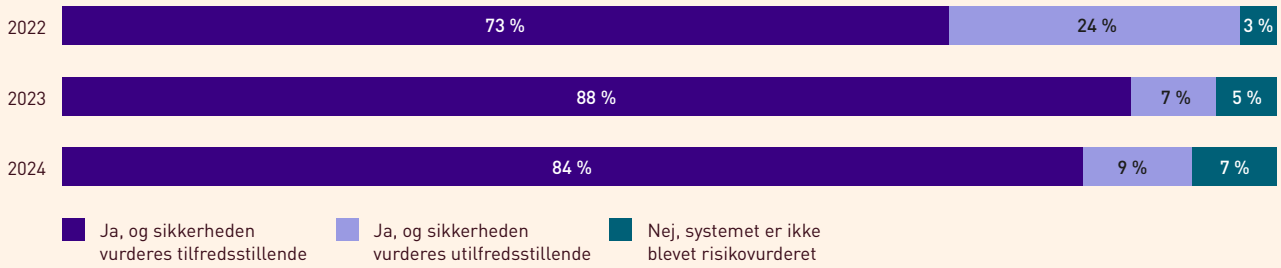
ER DOKUMENTATIONEN I AL VÆSENTLIGHED RETVISENDE FOR DET SAMFUNDSKRITISKE IT-SYSTEMS NUVÆRENDE TILSTAND?



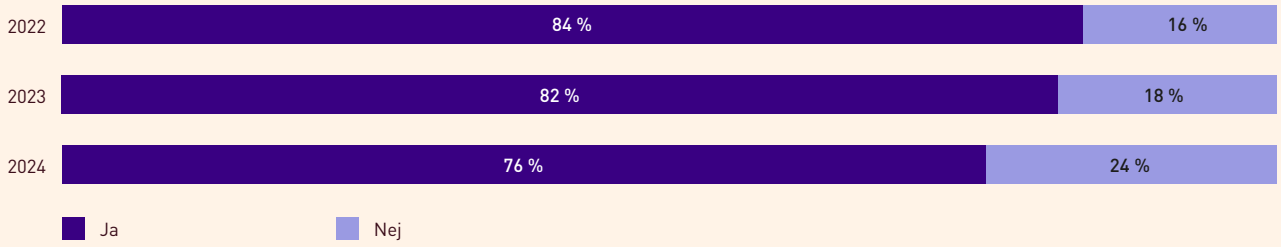
ER ALLE RELEVANTE SIKKERHEDSOPDATERINGER OG PATCHES IMPLEMENTERET FOR DET SAMFUNDSKRITISKE IT-SYSTEM?



FORETAGES DER REGELMÆSSIGE OPDATERINGER AF DET SAMFUNDSKRITISKE IT-SYSTEMS RISIKOVURDERING, OG VURDERES SIKKERHEDSNIVEAUET PÅ DENNE BAGGRUND AT VÆRE TILFREDSSTILLENDE?



ER DER TILSTRÆKKELIGE INTERNE RESSOURCER MED TEKNISK VIDEN OM DET SAMFUNDSKRITISKE IT-SYSTEM?



UDVIKLING I IT-STYRING OVER TID

Mange myndigheder har nu gennemført to reviews

It-rådet har i 2024 afsluttet sin anden runde af myndighedsreviews, hvilket betyder at 37 myndigheder nu har været til review to gange. Derudover har flere myndigheder været til deres første review hos It-rådet i 2024. Det er It-rådets vurdering, at staten samlet set er blevet professionaliseret på it-området, og at der i dag er en langt bedre topledelsesbevågenhed på it end tidligere.

Afslutningen af den anden runde af reviews betyder også, at det er muligt at sammenligne it-porteføljernes tilstand over tid for de myndigheder, som har gennemgået to reviews. Flere af de 37 myndigheder har genbesøgt deres kortlægning, kritikalitetsvurdering af it-systemerne og definition af et it-system ved andet review. Derfor er de to kortlægninger forskellige i forhold til, hvilke it-systemer myndighederne har medtaget.

Ved anden runde af reviews har It-rådet justeret formen på den spørgeramme, myndighederne bruger til at kortlægge deres it-systemer. Formålet er at tilskynde myndighederne til at tilvejebringe et fuldt porteføljeoverblik, så alle it-systemer kortlægges. Spørgsmålene i kortlægningen er også justeret, så den er blevet mere præcis og anvendelig for myndighederne. Derfor er det ikke alle spørgsmål fra første og andet review, som kan sammenlignes én til én.

Udviklingen over tid for myndighederne

Udviklingen over tid for de 37 myndigheder viser, at tilstanden for de kritiske it-systemer er forværret på alle dimensioner. Ved første review blev det vurderet at 13 pct. af de kritiske it-systemer havde udfordringer med forretningsunderstøttelse. Ved andet review vurderede myndighederne, at dette gjorde sig gældende for 17 pct. af de kritiske it-systemer. Tilsvarende er vurderingen af de kritiske it-systemers tekniske tilstand gået fra 20 pct. med udfordringer til 28 pct., mens den for retvisende dokumentation er gået fra 19 pct. til 21 pct. med udfordringer. På sikkerhedsområdet har vurderingen af udfordrede kritiske it-systemer ændret sig fra 12 pct. til 18 pct.

Det er efterhånden også konstateret flere gange, at andelen af tilstrækkelige interne ressourcer i staten med teknisk viden om systemerne er gået tilbage.

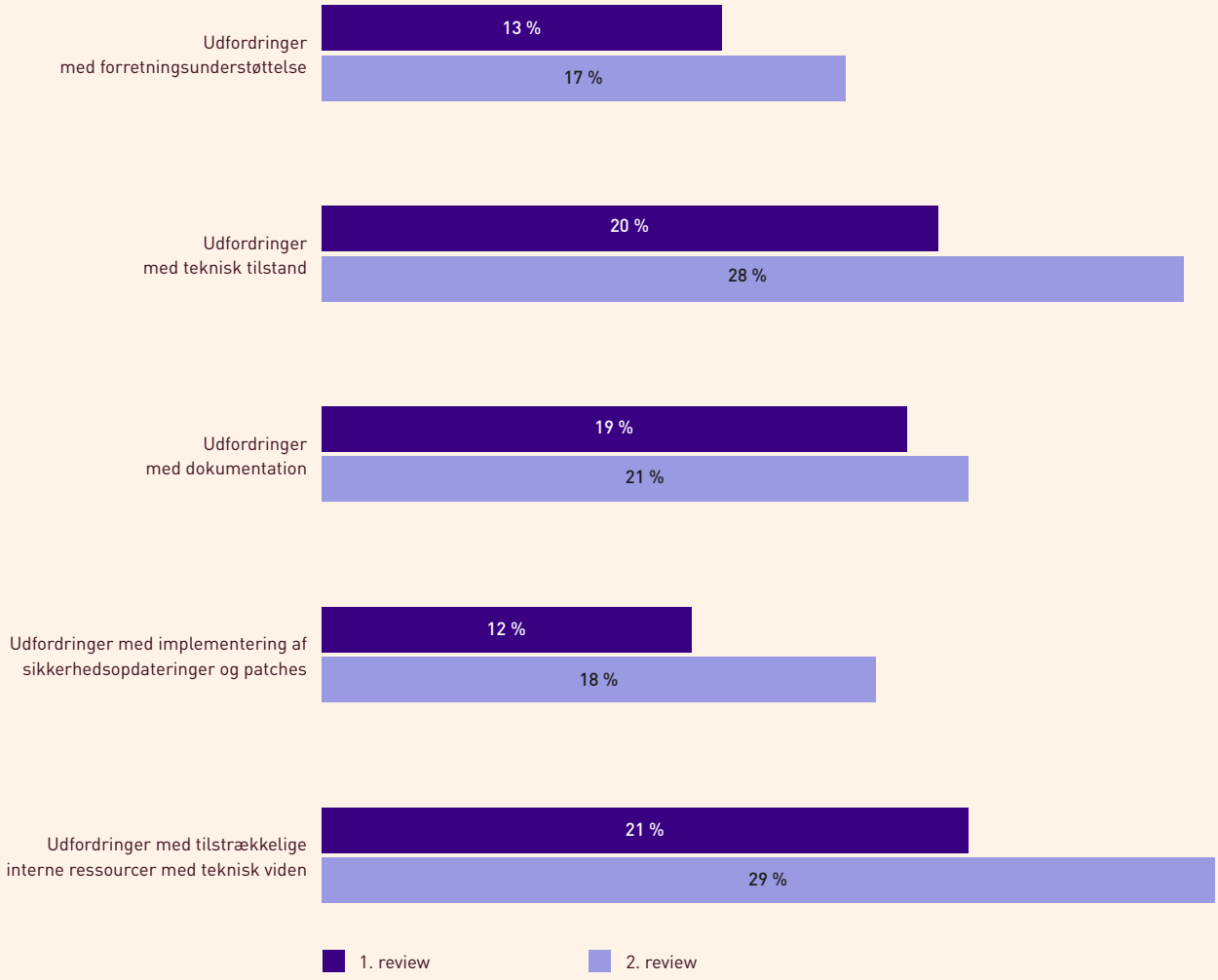
Statens It-råds blik på udviklingen

Det samlede billede af udviklingen over tid kunne give anledning til betydelig pessimisme. It-rådets opfattelse er imidlertid, at den tilsyneladende negative udvikling skyldes bedre overblik over porteføljerne, stigende krav til it-systemerne, den teknologiske udvikling generelt og mere realisme hos myndighederne. Derfor tilslutter rådet sig ikke en pessimistisk fortolkning af tallene, selvom det selvsagt havde været bedre med en positiv udvikling over tid. Et bedre overblik over porteføljerne giver nemlig mulighed for at handle på de kortlagte udfordringer, og It-rådet erfarer, at alle myndigheder har udarbejdet it-handlingsplaner, som tager fat på de kortlagte udfordringer. Derfor tror It-rådet fast på, at staten samlet set er på rette vej.

It-rådet har de seneste år sat fokus på tre sigtelinjer, hvoraf to er relevante i denne sammenhæng. Den første omhandler, at myndighederne skal afsætte flere midler til vedligehold af de eksisterende it-systemer. Den anden omhandler, at aktiviteten overstiger myndighedernes kapaciteten på it-området. At disse to sigtelinjer stadig er aktuelle, understreges af udviklingen over tid for de 37 myndigheder. Der er behov for forbedringer af tilstanden for statens kritiske it-systemer, hvilket kan ske gennem bedre vedligehold, og ved at myndighederne igangsætter færre, men til gengæld bedre bemandede, aktiviteter, som kan rykke noget.

Endeligt er det It-rådets opfattelse, at det danske statslige it-landskab er i konstant bevægelse. Nye krav og behov opstår løbende, og det er myndighedernes opgave at efterleve disse. Ud over nye krav og behov sker der teknologisk udvikling, som ændrer det samlede billede og tilbyder nye muligheder. Den samlede bevægelse i it-landskabet betyder, at porteføljerne i sagens natur hele tiden skal vedligeholdes og opdateres for at være tidssvarende. It-rådet vurderer på den baggrund, at en vedvarende og fokuseret vedligeholdelse af den statslige it-portefølje fortsat vil være en central opgave for topledelsen i de statslige myndigheder.

UDVIKLING I DE 37 MYNDIGHEDERS SYSTEMPORTEFØLJER: KRITISKE SYSTEMER MED UDFORDRINGER VED 1. OG 2. REVIEW



Visningen er baseret på følgende kortlægningsspørgsmål:

Forretningsunderstøttelse: Hvor tilfredsstillende er it-systemets understøttelse af forretningsprocesser i dag?

Teknisk tilstand: Hvor tilfredsstillende er it-systemets tekniske tilstand i dag?

Retvisende dokumentation: Er dokumentationen retvisende for it-systemets nuværende tilstand?

Sikkerhed: Er alle relevante sikkerhedsopdateringer og patches implementeret?

Teknisk viden: Er der tilstrækkelige interne ressourcer med teknisk viden om it-systemet?

Udfordringer identificeres ved, at der er svaret enten: "meget utilfredsstillende", "utilfredsstillende", "nej" eller "ved ikke" til ovenstående spørgsmål.

STATENS IT-RÅD
STATUSRAPPORT 2024
Juni 2025

Udgivet af Økonomistyrelsen

ISBN 87-7956-956-0 (web)
ISSN 2794-9249

Design BGRAPHIC