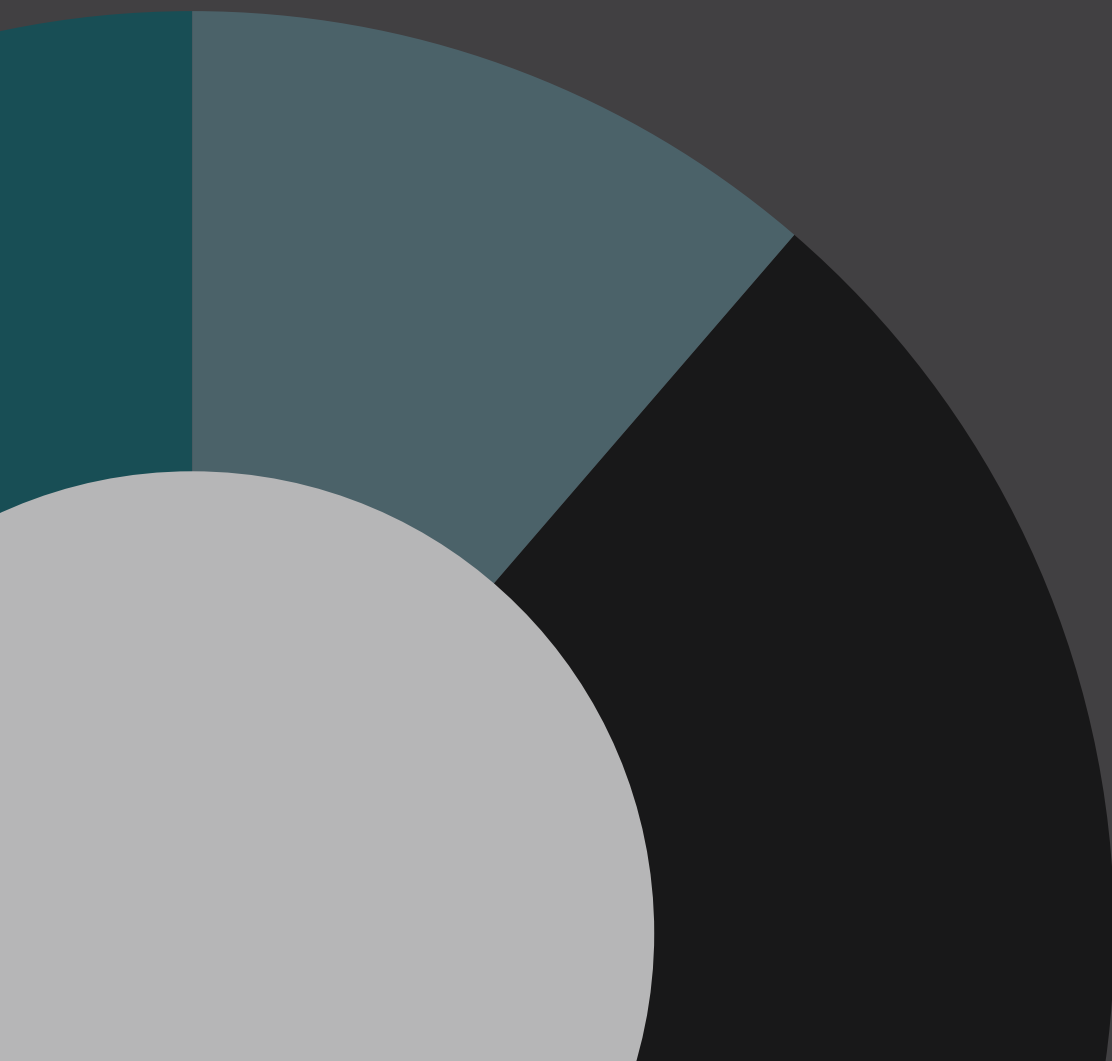


STATUS

02 | 2012

Statens
it-projekter



INDHOLD

1. IT-projektrådets vurdering	3
It-projekter genovervejes og genplanlægges.....	3
Forsinkelser.....	4
Usikkert om business cases opdateres.....	4
Få effektiviseringsprojekter.....	4
Myndighedernes egen angivelse af risici er uændret.....	4
Andre tegn på at it-projekternes risikoprofil ændrer sig over tid.....	4
Modenhed og samarbejde.....	5
Om IT-projektrådet.....	6
2. Statslige myndigheders it-projekter	7
Samlede projektudgifter.....	10
Tidsplan.....	10
Gevinstrealisering.....	12
Projekternes risikoprofil.....	12
Fordelingen af projekter.....	14
Leverandører, rådgivere og kontrakter.....	16
3. Status på rådets arbejde	17
Arbejdet med statens it-projekter.....	17
Anbefalingernes værdi.....	17
4. It-projekter på vej	19

1. IT-projektrådets vurdering

Statens IT-projektråd er nedsat med henblik på at styrke professionaliseringen af statens it-projekter. Et led i den indsats er at risikovurdere alle statens it-projekter over 10 mio. kr. En risikovurdering rummer både en faglig del, hvor projektets risikoprofil dannes, drøftes og erkendes og en ledelsesmæssig del, hvor et medlem af IT-projektrådet drøfter risikoprofilen med et direktionsmedlem hos myndigheden. Dialogen og anbefalingerne er vigtige skridt til at modne både projektorganisationen og ledelsens rolle i projektstyringen.

Risikovurderingerne resulterer i anbefalinger til myndigheden. I forbindelse med statusrapporteringen er myndighederne blevet bedt om at vurdere, om anbefalingerne er fulgt. Kun 2 ud af 77 anbefalinger er ikke blevet fulgt. Det tyder på, at anbefalingerne tages alvorligt og er anvendelige for myndighederne.

Statusrapporten er ikke den eneste evaluering af myndighedernes tilfredshed. Der evalueres også 3-4 uger efter afslutningen af risikovurderingen på myndighedens vurdering af forløbet og anbefalingerne. Evalueringen består dels af et evalueringsmøde mellem sekretariatet for IT-projektrådet og projektmyndigheden dels af en elektronisk spørgeskemaundersøgelse. Alle myndigheder har deltaget i evalueringsmødet, mens omkring halvdelen af projektmyndighederne på nuværende tidspunkt har deltaget i den elektroniske evaluering. Her vurderer 94 % sig tilfredse med risikovurderingsforløbet.

Fem it-projekter, der er løbet ind i større eller mindre udfordringer. Det kan ses af denne statusrapport. To it-projekter har alvorlige problemer. Tre andre projekter har moderate udfordringer. IT-projektrådet har taget kontakt til myndighederne til de to it-projekter med henblik på at tilbyde sparring. De tre it-projekter med mindre udfordringer har ligeledes hørt fra IT-projektrådet. Det er en væsentlig indsats fra IT-projektrådet, at direktionerne kan bruge IT-projektrådet til sparring. Det har ikke tidligere eksisteret. Det er hensigten, at myndighederne ved næste statusrapport oplyser, hvad der er iværksat for at få it-projektet tilbage på plan og hvis dette ikke har været muligt, oplyser om projektet som konsekvens er replanlagt eller lukket. IT-projektrådet vil følge denne udvikling nøje.

IT-projektrådet har på baggrund af myndighedernes indrapporterede oplysninger ved udgangen af december 2012 vurderet følgende.

It-projekter genovervejes og genplanlægges

Fire ud af tyve it-projekter er risikovurderet, men ikke igangsat. Af de fire projekter er tre under replanlægning. Det betyder, at it-projektet ikke gennemføres under den form, som blev risikovurderet af IT-projektrådet, men at forretningsideen fortsat eksisterer og vil blive videreført i en ny projektplan. Når de nye projektplaner er igennem analysefasen, forventes de på ny indmeldt til IT-projektrådet med henblik på risikovurdering. Myndighederne bag de tre projekter har haft bilaterale møder med medlemmer af IT-projektrådet omkring projekternes risikoprofil, og de er i forbindelse med den proces blevet anbefalet et eksternt review. At it-projekter genovervejes og replanlægges efter risikovurdering af IT-projektrådet viser, at IT-projektrådets anbefalinger bidrager til replanlægning og beslutningsprocessen.

Endelig er et sidste projekt på vej til at blive godkendt af Regeringens Finansudvalg og vil efter godkendelse fortsætte i anskaffelsesfasen.

Forsinkelser

Statusrapporteringerne viser, at fem it-projekter er blevet forsinket i forhold til deres oprindelige tidsplan. Det er bemærkelsesværdigt, at så mange projekter så forholdsvist tidligt i projektfaserne har overskredet den forventede tidsplan. Det tyder på, at tidsplanerne ikke har været risikojusteret tilstrækkeligt. IT-projektrådet har den erfaring, at projektoverskridelser i tid er alvorligt og risikabelt for projektets realisering. IT-projektrådet vil drøfte konsekvenserne af forsinkelser med myndighederne med henblik på at begrænse forsinkelserne og om muligt at få it-projekterne tilbage på plan.

Usikkert om business cases opdateres

Myndighederne indrapporterer, at projekternes økonomi tilsyneladende ikke er nævneværdigt påvirket af forsinkelser, hverken på projektudgifter eller gevinster. Det er dog usandsynligt, at så markante forsinkelser ikke vil påvirke projektøkonomien. Når det alligevel ikke fremgår af myndighedernes statusrapporteringer, kan det tyde på, at business casen ikke i tilstrækkeligt omfang opdateres ifm. forsinkelserne. IT-projektrådet vil oplyse om vigtigheden af at have en opdateret projektøkonomi og begrænse budgetoverskridelser hen mod afslutningen af projektet.

Få effektiviseringsprojekter

IT-projektrådet opdeler it-projekter i lovprojekter (international lovgivning), kvalitetsprojekter og effektiviseringsprojekter. Under halvdelen af projekterne, målt i antal og budget, har effektivisering som formål.

IT-projektrådet finder det bemærkelsesværdigt, at effektiviseringsprojekter ikke prioriteres markant højere end f.eks. kvalitetsløft, da netop it-udviklingsprojekter er en væsentligt driver for det offentliges omstilling til mere digitale arbejdsgange og billigere administration.

Myndighedernes egen angivelse af risici er uændret

Myndighederne er i statusrapporteringen blevet bedt om at angive de tre vigtigste, aktuelle risici for it-projekterne. Billedet er meget klart og nærmest identisk med angivelsen i forrige statusrapportering. Det er bemærkelsesværdigt, idet man måtte forvente en udvikling i risici undervejs i projektførelsen. Det kunne tyde på, at myndighederne ikke arbejder aktivt med risikostyring. IT-projektrådet opfordrer myndighederne til at arbejde mere aktivt med risikostyring under gennemførelse af it-projektet.

Andre tegn på at it-projekternes risikoprofil ændrer sig over tid

IT-projektrådet iagttager, at der er forskel på de risici myndighederne oplyser og den risikoprofil som IT-projektrådet identificerede under risikovurderingen, hvis risici fordeles på de fem temaer, som IT-projektrådet baserer sin risikovurdering på.

Sammenholdes således risici fra risikovurderingerne med projekternes egen angivelse af risici, kan der identificeres nogle interessante forskelle.

Under risikovurderingerne er det samlede risikobillede, at der er identificeret flest risici i forhold til forretningsmodel og økonomi samt organisationens modenhed. I myndighedernes egen opgørelse af de centrale risici, er det overvejende den tekniske løsning og organisationens modenhed, der angives som de væsentligste risici for projekterne.

IT-projektrådet har i forbindelse med risikovurderingerne kun set få overvejelser om den tekniske løsning i projektgrundlaget. IT-projektrådet vurderer, at myndighedernes angivelse af den tekniske løsning som den væsentligste risiko (50 procent af alle risici) dels kan tyde på, at der ikke er sket tilstrækkelig teknisk afklaring med potentielle leverandører, dels er et udtryk for at it-projektet nu er i anskaffelse eller gennemførelse.

IT-projektrådet mener, at den tekniske afklaring med fordel kan styrkes i statens it-projekter. Der er generelt behov for bedre forberedelse, før myndigheden overgår til anskaffelsesfasen. IT-projektrådet vil i rådets kommende arbejdsprogram se nærmere på, hvordan it-projekterne kan blive bedre forberedt. IT-projektrådet vil tage initiativ til, at der mere eksplicit efterspørges oplysninger om de påtænkte tekniske løsninger, og at dialogen omkring markedsafklaring og udbudsovervejelser skærpes i samarbejde med Kammeradvokaten og markedet.

Modenhed og samarbejde

Organisationens modenhed vurderes af både IT-projektrådet og myndighederne at udgøre en væsentlig risiko for it-projekterne. Der ses ikke tegn på, at risikoen falder, når projektet går videre i anskaffelses- og gennemførelsesfasen. Dialogen med myndighederne og direktionerne kan bidrage til at modne organisationerne. IT-projektrådet finder endside, at der er et uudnyttet potentiale i forhold til at dele it-kompetencer på tværs af statens institutioner, og at myndighederne med fordel kan fremme tværstatslig koordinering og samarbejde på kompetenceområdet. IT-projektrådet fremhæver i den sammenhæng det fællesstatslige vurderingskorps, som er et eksempel på tværgående samarbejde, som kan tænkes videre i forhold til it-udvikling.

Underskrifter fra IT-projektrådet eller fra Mogens og Birgit.

Om IT-projektrådet

Et it-projekt skal risikovurderes af IT-projektrådet, hvis det har et samlet projektbudget på mere end 10 mio .kr. Risikovurderingen sker ved afslutning af projektets analysefase og inden overgang til anskaffelsesfasen. Risikovurderingen sker på grundlag af de obligatoriske ledelsesprodukter i den fællesstatslige it-projektmodel.

En risikovurdering forløber over 10 arbejdsdage. Til hver risikovurdering tilknyttes et medlem af IT-projektrådet, tre vurderingspersoner fra det fællesstatslige vurderingskorps og en repræsentant fra sekretariatet for IT-projektrådet. Risikovurderingen finder sted over tre komprimerede dage, der dels består af den faglige risikovurdering og dels et dialogmøde mellem den projektansvarlige myndighed, medlemmet af rådet og vurderingspersonerne. Risikovurderingen afsluttes med, at IT-projektrådet udarbejder anbefalinger til myndigheden. Rådsmedlemmerne kender derfor de risikovurderede it-projekter indgående og kan derfor indgå i en kvalificeret og faglig drøftelse af risici med både myndighedens direktionsmedlem og projektledelsen. Dialog er med til at sikre, at alle større it-projekter er i fokus på det øverste ledelsesniveau. Samtidigt styrkes organisationens it-modenhed.

En risikovurdering af et it-projekt i regi af IT-projektrådet er ikke en vurdering af, om it-projektet er en god idé. Det er myndighedens egen vurdering, om it-projektet er en del af myndighedens forretningsbehov. Risikovurderingen ser eksplicit på risici forbundet med ideen og den måde, ideen påtænkes gennemført.

Indsamlingen af status fra alle de projektansvarlige myndigheder er IT-projektrådets mulighed for at følge projekternes fremdrift efter, at IT-projektrådet har opnået et grundlæggende kendskab til projekterne.

IT-projektrådet kan anbefale, at it-projekter med forhøjet risikoprofil genbesøges eller tager initiativ til et eksternt review. It-projekter med overskridelse kan ligeledes tilbydes et besøg og anbefales et eksternt review.

2. Statslige myndigheders it-projekter

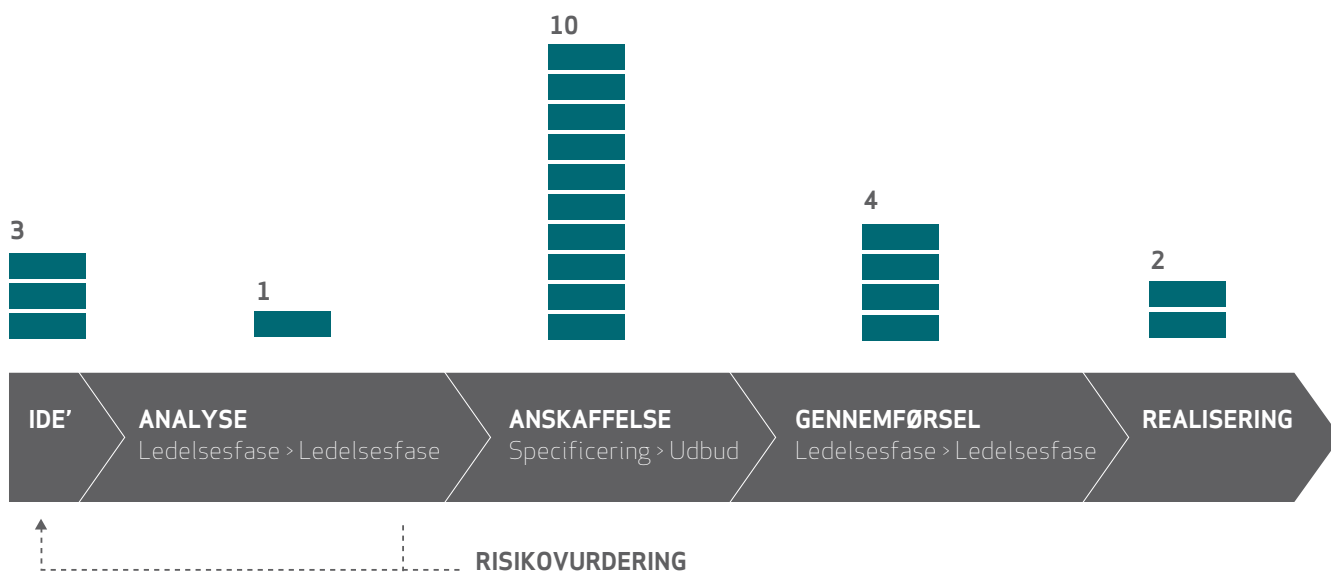
Denne status er indhentet i december 2012 og indeholder status for statslige myndigheders it-projekter over 10 mio. kr. igangsat efter 2011, og som ikke er afsluttet i andet halvår af 2012. Til forskel fra de tidligere statusrapporter, indeholder denne rapport ikke status for projekter, der er igangsat før 2011, hvor Statens IT-projektråd blev etableret. Denne statusrapport beskriver derfor udelukkende status og fremdrift på de it-projekter, som IT-projektrådet har ansvaret for at følge.

Status omfatter projekter fra otte ministerområder, som alle har meldt til IT-projektrådet, at de har et it-projekt med budgetterede projektudgifter på mere end 10 mio. kr. Statusoplysningerne er sendt til IT-projektrådet fra de projektansvarlige myndigheder. Oplysningerne er modtaget 20. december 2012.

Alle myndigheder følger den fællesstatslige it-projektmodel samt dertilhørende business case-model og har været igennem risikovurdering i IT-projektrådet.

Der er igangsat 20 it-projekter siden 1. januar 2011, som illustreret i figur 1. Heraf er fire endnu ikke kommet videre til anskaffelsesfasen, og har derfor ikke indberettet status til IT-projektrådet. Tre af disse er efter risikovurderingen i IT-projektrådet trukket tilbage til idéfasen med henblik på replanlægning, mens der ved det fjerde projekt udestår et iværksættelsesaktstykke i finansudvalget (FiU). Af de resterende 16 projekter er to igangsat efter statusrapporteringen, mens to er afsluttet og gået i realiseringsfasen, heraf er det ene dog først angivet til at være afsluttet efter status er afhentet.

I denne statusrapport er der derfor inkluderet detaljerede data fra 13 it-projekter, som var i gang i andet halvår af 2012.



Figur 1. Antallet af statslige it-projekter igangsat siden 2011 fordelt på deres nuværende placering i den fællesstatslige it-projektmodels faser.

De 13 projekter er blevet vurderet ved en overordnet trafiklysmarkering baseret på IT-projektrådets vurdering af de foreliggende oplysninger. Vurderingen bygger blandt andet på myndighedernes nuværende forventninger i forhold til deres oprindelig godkendte projektgrundlag (nulpunktet) samt eventuelt besluttede tiltag. De nuværende forventninger i forhold til nulpunktet er opdelt i fire parametre: forventede projektudgifter, forventet tidspunkt for realisering samt forventet realisering af henholdsvis økonomiske og ikke-økonomiske gevinster. Nulpunkterne for de økonomiske variable er opjusteret til 2012-pl for at muliggøre en sammenligning. Det understreges, at projekternes samlede status er IT-projektrådets faglige vurdering af helhedsindtrykket.

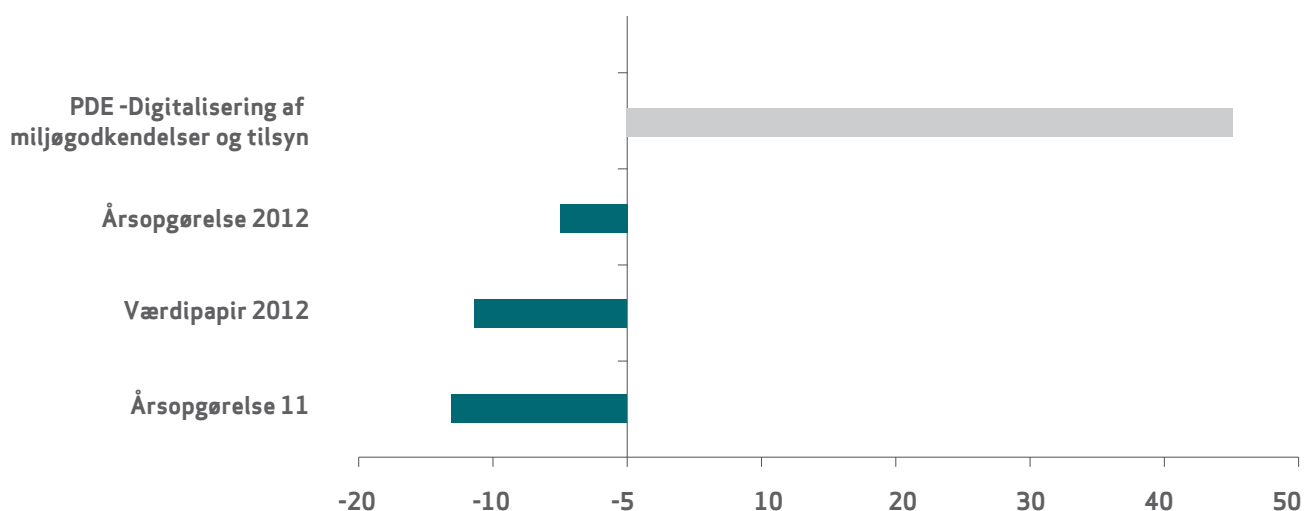
Trafiklysmarkeringen er ny i sammenhæng af it-projekter, og det er derfor ikke muligt direkte at sammenligne andelen af hhv. grønne, gule og røde projekter med de tilsvarende fra tidligere statusrapporteringer.

PROJEKT	FASE	INSTITUTION	MINISTERIE	SAMLET STATUS
PDE - Digitalisering af miljøgodkendelser og tilsyn	Anskaffelse	Miljøstyrelsen	Miljøministeriet	
Nationalt Patientindeks	Gennemførelse	National Sundheds-IT	Ministeriet for Sundhed og Forebyggelse	
Værdipapir 2012	Gennemførelse	SKAT	Skatteministeriet	
Mobil Datafangst	Anskaffelse	Banedanmark	Transportministeriet	
Mobilt Kontrolskema	Anskaffelse	Banedanmark	Transportministeriet	
Prüm fingeraftryk	Anskaffelse	Rigspolitiet	Justitsministeriet	
Nyt ESDH i Udenrigstjenesten	Anskaffelse	Udenrigsministeriet	Udenrigsministeriet	
Fortroligt	Gennemførelse	Rigspolitiet	Justitsministeriet	
Video 3	Anskaffelse	Domstolsstyrelsen	Justitsministeriet	
Mini one stop shop	Anskaffelse	SKAT	Skatteministeriet	
Årsopgørelse 2012	Gennemførelse	SKAT	Skatteministeriet	
Tema 2	Anskaffelse	Banedanmark	Transportministeriet	
Årsopgørelse 11	Realisering	SKAT	Skatteministeriet	Afsluttet
Fortroligt	Realisering	Rigspolitiet	Justitsministeriet	Afsluttet
Fællesoffentlig Datafordeler	Anskaffelse	Digitaliseringsstyrelsen	Finansministeriet	Igangsat efter statusrapportering
DIAS	Anskaffelse	SKAT	Skatteministeriet	Igangsat efter statusrapportering
Kørselsafgifter for lastbiler	Analyse	Skatteministeriet	Skatteministeriet	Lukkes ¹
POLINFRA		Rigspolitiet	Justitsministeriet	Replanlægges
IAM		Rigspolitiet	Justitsministeriet	Replanlægges
XIT		Kvalitets- og Tilsynsstyrelsen,	Ministeriet for Børn og Undervisning	Replanlægges

¹ Det er i februar 2013 besluttet at lukke Kørselsafgifter for lastbiler.

Samlede projektudgifter

Kun et enkelt projekt har angivet projektudgifter, der overskrider de oprindelige forventninger, mens tre angiver lavere projektudgifter.



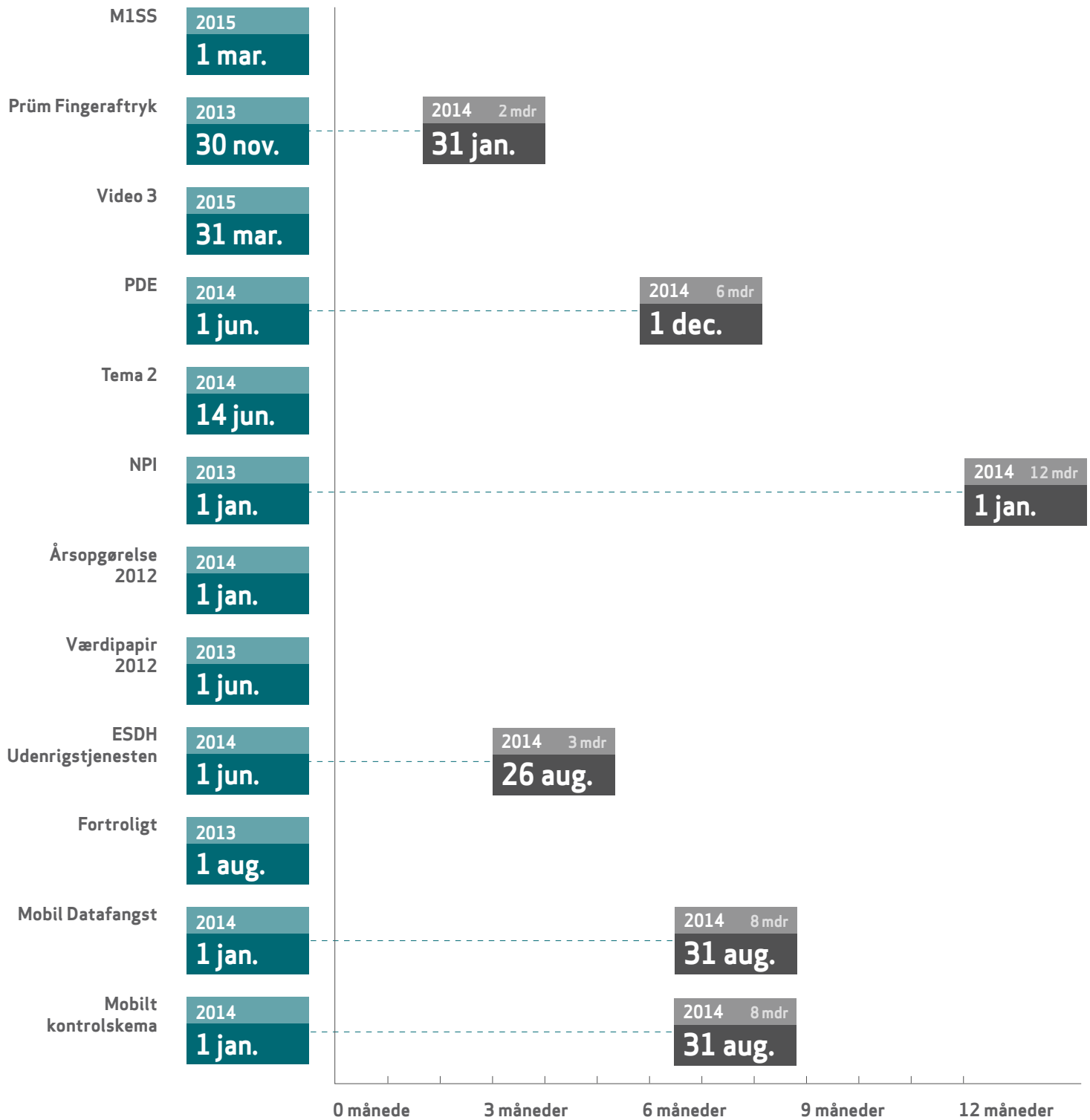
Figur 2. De fire projekter med ændringer i projektudgifter i forhold til nulpunkt. De forventede ændringer er illustreret i procent af de oprindeligt oplyste projektudgifter.

Tidsplan

Ved statusrapporten for første halvår af 2012 rapporterede en enkelt myndighed, at de forventede at overskride deres realiseringstidspunkt. Ved denne statusrapport har syv it-projekter en forventning om at overskride den oprindelige tidsplan. Et enkelt projekt er sidenhen afsluttet. Det svarer til, at næsten halvdelen af de igangværende it-projekter har overskridelser af deres tidsplan.

De forventede forsinkelser betyder, at de igangværende projekter overgår til realisering over de næste to år, som indikeret på figur 3.

ANTAL PROJEKTER



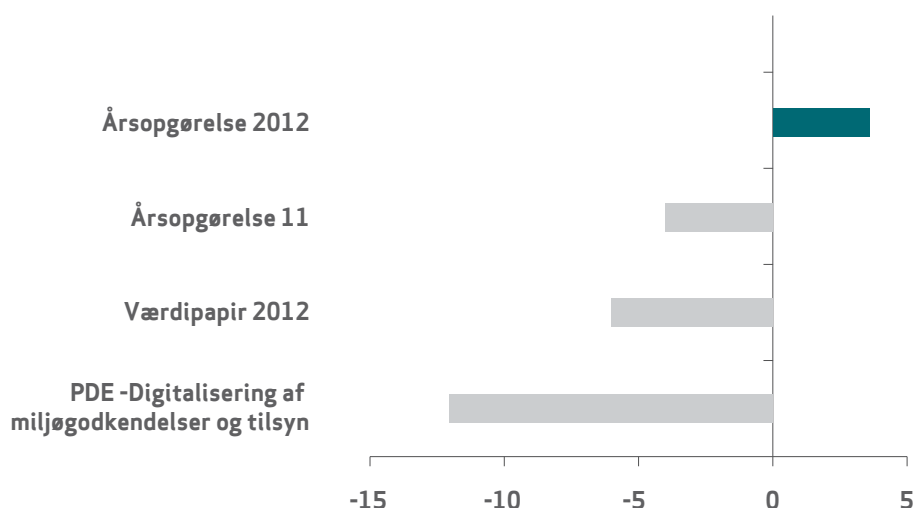
Figur 3. Forsinkelser af projekterne i forhold til nulpunkt.

Gevinstrealisering

Myndighederne har angivet de forventede økonomiske gevinster for alle 13 it-projekter. For projekter defineret som kvalitetsløft og implementering af international lovgivning er gevinsterne dog ofte negative. Ni projekter har ikke angivet ikke-økonomiske (kvalitative) gevinster.

En enkelt myndighed har nedjusteret sine forventninger til realiseringen af de ikke-økonomiske gevinster, men fastholder samtidig forventningerne til de økonomiske gevinster.

For fire projekter er der sket ændringer af forventningerne til den økonomiske gevinstrealisering, som illustreret i figur 4; tre er blevet nedjusteret og en enkelt opjusteret. Det ene af de nedjusterede projekter er nu afsluttet.



Figur 4. De fire projekter med ændringer i forventet økonomisk gevinstrealisering i forhold til nulpunkt. De forventede ændringer i forhold til nulpunkt er angivet i mio. kr.

På nuværende tidspunkt kan det ikke opgøres, hvilke og hvor mange gevinster der er realiseret. Det er fortsat for tidligt i projektførelserne, idet kun to projekter er overgået til realiseringsfasen.

Projekternes risikoprofil

Myndighederne har angivet de tre væsentligste risici på tidspunktet for statusrapporteringen. Kategoriseres risici inden for de fem risikotemaer (1. økonomi og forretningsmæssige forhold, 2. organisationens modenhed, 3. teknisk løsning, 4. leverandør/marked/kontrakt samt 5. interessenter og slutbrugere), som IT-projektrådet benytter ved deres risikovurderinger, er det muligt at sammenholde myndighedernes opgørelse af risici med risici identificeret af IT-projektrådet ved risikovurderingerne.

Sammenholdningen viser, at projekternes risikoprofiler er markant anderledes. Der vil givetvis være en sammenhæng mellem væsentligste risici og projektets fase, hvorfor det må forventes, at risikoprofilen ændrer sig undervejs i projektførelsen. Ændringen i risikoprofilen kan dog kun identificeres i forhold til IT-projektrådets risikovurdering – myndighedernes egne angivelser af risici er ikke ændret i forhold til seneste statusrapportering fra 1. halvår 2012.

I tabellen herunder vises en oversigt over, hvilke anbefalinger IT-projektrådet har givet til de 20 projekter, som er risikovurderet (fordelt på risikotemaer), og hvilke risici myndighederne selv har meldt ind.

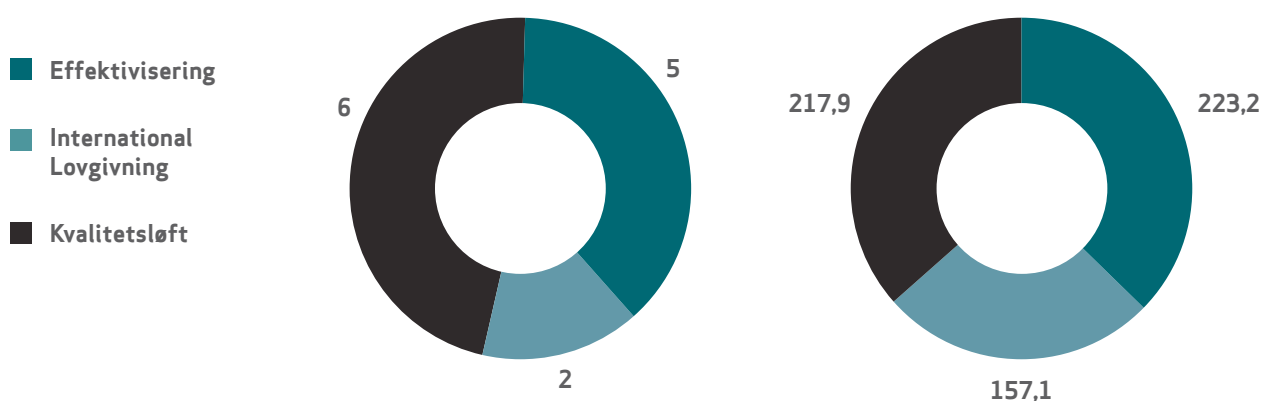
	ANBEFALINGER FRA IT-PROJEKTRÅDET VED RISIKOVURDERING		MYNDIGHEDERNES ANGIVELSE AF RISICI PR. ANDET HALVÅR AF 2012	
Økonomi og forretningsmæssige forhold	23	29,9 %	4	11,4 %
Organisationens modenhed	22	28,6 %	9	25,7 %
Teknisk løsning	6	7,8 %	15	42,9 %
Leverandør/marked/kontrakt	11	14,3 %	5	14,3 %
Interessenter og slutbrugere	15	19,5 %	2	5,7 %
Samlet	77	100 %	35	100 %

De oprindelige anbefalinger fra IT-projektrådet har omhandlet uklarhed omkring roller og ansvar i forhold til, hvem der investerer, samt hvem der skal implementere og høste gevinsterne og i den forbindelse organisationens evne til at eksekvere forandringerne. De to kategorier dækker tilsammen knap 60 procent af alle anbefalinger. Kun 7,8 procent af de afgivne anbefalinger omhandler den tekniske løsning, jf. tabellen herover.

Anderledes forholder det sig, når myndighederne selv angiver it-projektets risici. I deres status har de overvejende teknisk løsning som en eller flere af de væsentligste risici. Næsten halvdelen (43 %) af de angivne risici har at gøre med den tekniske løsning. Myndighederne angiver også organisationens modenhed som en risiko. En fjerdedel af risici omhandler forhold i organisationen. Det svarer stort set til niveauet i anbefalingerne, hvor 28 procent af anbefalingerne var omkring organisationens modenhed.

Fordelingen af projekter

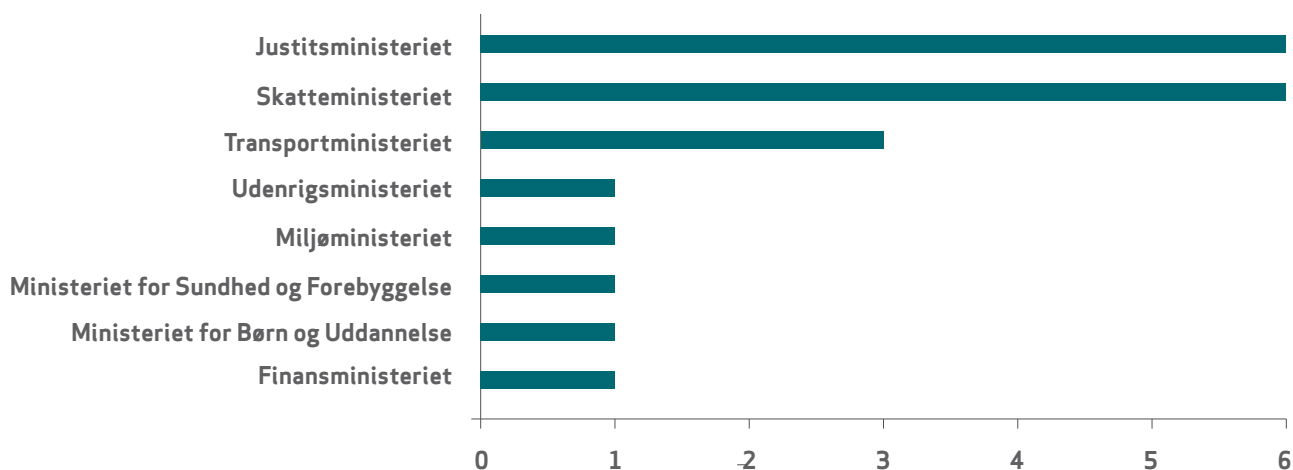
Nedenstående figur viser, hvorledes antallet af it-projekter fordeler sig på formål. Det bemærkes, at der er flest projekter, der har kvalitetsløft som formål, mens andelen af projekter til implementering af international lovgivning er noget mindre.



Figur 5. Andelen af projekter fordelt på formål ud fra hhv. antal (til venstre) og projektudgifter i mio. kr. (til højre).

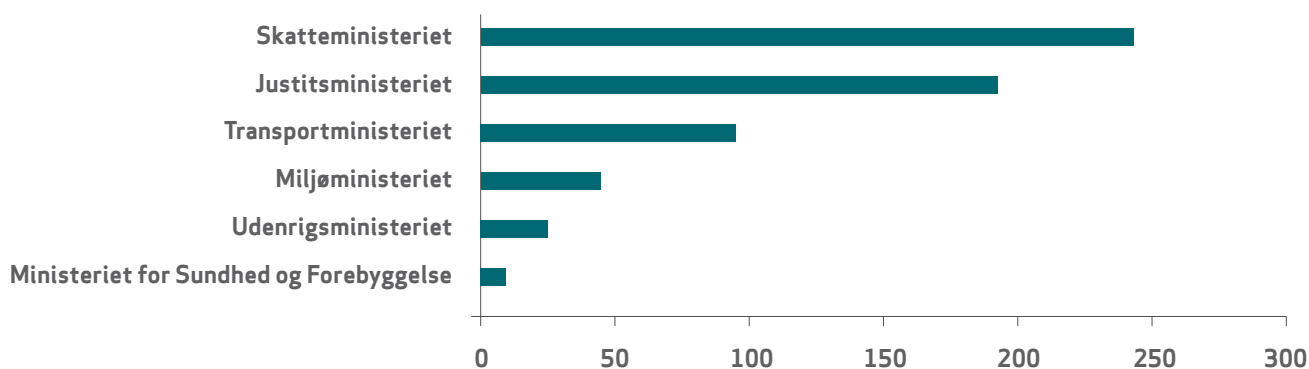
Sammenlignes der med projekter fordelt på projektudgifter, er billedet en smule anderledes. Figuren til højre illustrerer, hvor mange projektudgifter, der anvendes på henholdsvis kvalitetsløft, effektivisering og international lovgivning. Der investeres nogenlunde det samme på effektiviseringsprojekter og kvalitetsløftsprojekter. Endvidere betyder det, at projekter til implementering af international lovgivning i gennemsnit er mere udgiftstunge end de to andre typer.

Justitsministeriet og Skatteministeriet har igangsat de fleste store statslige it-projekter siden 2011, jf. figur 6.



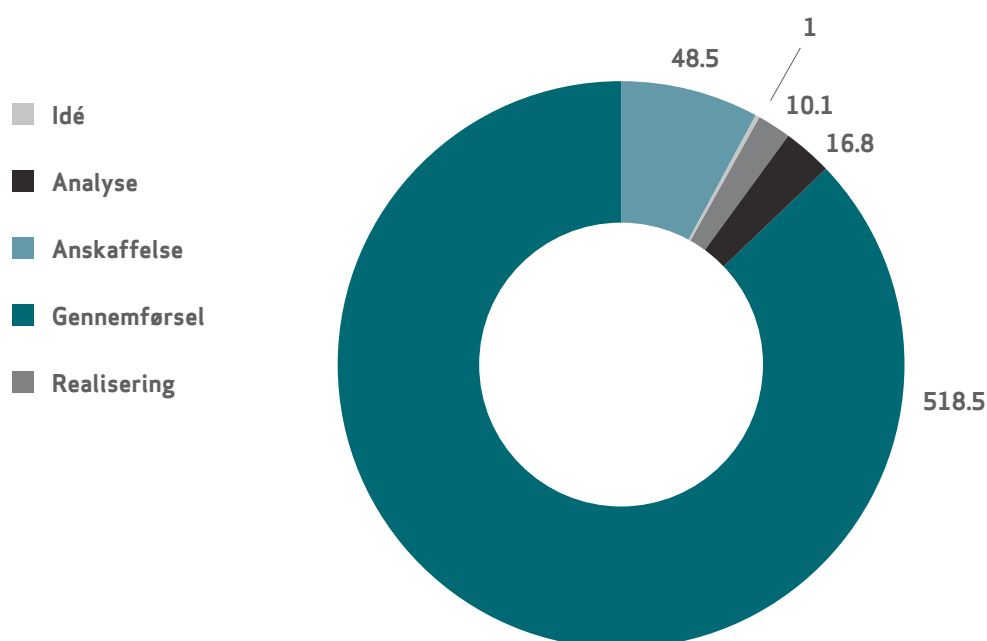
Figur 6. Antal projekter igangsat efter 2011 fordelt på ministerområde.

Der er lige nu investeringer i igangværende it-projekter for omkring 600 mio. kr., jf. figur 7.



Figur 7. Samlede projektudgifter for de 13 projekter, for hvilke der er statusrapporteret, fordelt på ministerområde i mio. kr.

Der er forholdsvis få projektudgifter i de tidlige faser; idé- og analysefase, jf. figur 8. IT-projektrådet bemærkede også ved den seneste statusrapportering, at der var forholdsvis få midler afsat til de tidlige og vigtige beslutninger for it-projektet. Det er i statusrapporteringen ikke muligt at identificere, om udgifterne reelt er så lave, da udgifter kan være påført driftsorganisationen og derfor ikke medtaget i projektudgifterne, hvilket vil give et misvisende billede. Budgetvejledningen fra 2011 foreskriver, at udgifter internt i organisationen og væsentlige udgifter under den tidlige modning skal inkluderes.



Figur 8. Projektudgifter fordelt på faser i mio. kr.

De fleste udgifter er relateret til gennemførelsen. Derudover bemærkes andelen for projektudgifter i realiseringsfasen. Disse dækker over fire it-projekter, som har valgt at fastholde en projektorganisation også efter, at it-projektet er overgået til drift. Især i store forandringsprojekter, kan det være nødvendigt at have en længere overdragelsesforretning.

Leverandører, rådgivere og kontrakter

Fem af de 13 igangværende it-projekter har indgået kontrakt på nuværende tidspunkt.

IT-PROJEKT	LEVERANDØR	KONTRAKT
Nationalt Patientindeks	Systematic	✓
Årsopgørelse 11	CSC	✓
Årsopgørelse 12	CSC	✓
Værdipapir 12	CSC	✓
Fortroligt	Fortroligt	✓

Ni projekter er i anskaffelsesfasen og har endnu ikke lukket en kontrakt. De resterende, ikke-afsluttede it-projekter er endnu ikke i anskaffelsesfasen.

Især to rådgivere går igen i myndighedernes statusrapporteringer; Deloitte er rådgiver i tre it-projekter, mens Rambøll er oplyst som rådgiver i to.

3. Status på rådets arbejde

IT-projektrådet er nedsat i februar 2011 af finansministeren med den hensigt at bidrage til en kvalificeret håndtering af risikofyldte it-projekter i staten og sikre overblik på tværs af statens it-projekter. Formålet er at professionalisere arbejdet med it-projekter i staten.

Arbejdet med statens it-projekter

IT-projektrådet mødes 5-6 gange årligt. Udover at udgive halvårslige statusrapport over fremdriften i de statslige it-projekter, arbejder rådsmedlemmerne aktivt med at:

- risikovurdere statens it-projekter
- deltage i eksterne reviews
- tage initiativ til møder med topledere
- holde præsentationer ved konferencer og seminarer
- Initiere møder med myndigheder, som har særlige udfordringer med deres it-projekter
- sætte nye initiativer på dagsorden med et led i rådets arbejdsprogram

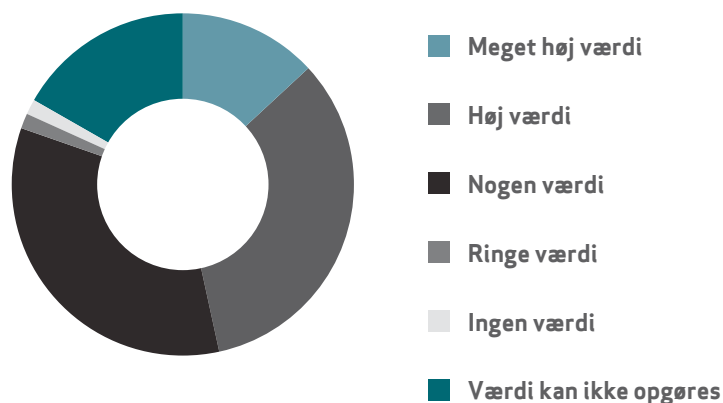
Anbefalingernes værdi

Risikovurderingen af de 20 it-projekter har ført til en række anbefalinger til at reducere projekternes risici. Seks af de 20 it-projekter er vurderet til at have en forhøjet risikoprofil, som vist i nedenstående tabel. De seks projekter har følgelig fået anbefalet stærkere værktøjer til at håndtere projekternes risici.

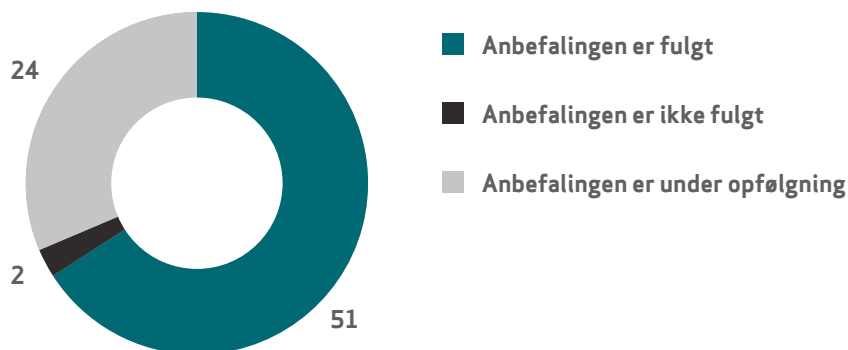
Et it-projekt kan godt få flere forskellige anbefalinger. Eksempelvis kan et projekt godt være blevet vurderet til at have en forhøjet risikoprofil og samtidig være blevet anbefalet en handlingsplan.

RISIKOPROFIL	ANTAL
Forhøjet risikoprofil	6
Anbefalet eksternt review	2
Anbefalet handlingsplan	2
Anbefalet replanlægning	3
Anbefalet ny risikovurdering	1

I forbindelse med den halvårslige statusrapportering angiver projektmyndighederne, hvilken værdi IT-projektrådets anbefalinger har haft for det videre arbejde med deres it-projekt, samt hvorvidt anbefalingerne er blevet fulgt. Nedenstående figur viser projektmyndighedernes vurdering af IT-projektrådets bidrag til håndteringen af risici.



Figur 9. Projektmyndighedernes vurdering af anbefalingernes værdi.



Figur 10. Myndighedernes vurdering af, hvorvidt anbefalingerne er blevet fulgt.

Figurerne ovenfor baseres på projektmyndighedernes egen vurdering af anbefalingerne, angivet i forbindelse med statusrapporteringen for andet halvår 2012.

Projektmyndighederne har angivet 'ingen' eller 'ringe værdi' ved 2,5 % af anbefalingerne, mens 3 % af anbefalingerne ikke er blevet fulgt af pågældende myndigheder. De resterende er under opfølgning.

4. It-projekter på vej

Herunder er en foreløbig angivelse af de it-projekter, som har indmeldt deres it-projekt til IT-projektrådet. Det betyder, at projektet med sandsynlighed kommer til risikovurdering i 2013. Det er imidlertid ikke sikkert, da projekterne endnu ikke er godkendt og vedtaget af myndighedernes direktioner.

PROJEKT	INSTITUTION	BESKRIVELSE
Beslutningsstøtte i Fælles Medicinkort	National Sundheds-it	Udbygning fælles medicinkort med beslutningsstøtte for at give patienter et kvalitetsløft i forhold til korrekt medicinering og reducere risikoen for fejlmedicinering.
DVH	UNI-C	Centralt datavarehus for uddannelsessektoren.
Effektiv ESDH i Finansministeriet	Moderniseringsstyrelsen	Anskaffelse en fælles ESDH-løsning til Finansministeriets koncern.
ESDH i Forsvaret	Forsvarskommandoen	Implementering af ESDH-system i Forsvaret.
Fælles Museums-it	Kulturstyrelsen	Formålet med projektet er en konsolidering og en modernisering af de centrale registre og de statslige museers registreringsystemer. Grundlaget er en ny fælles begrebs- og datamodel, en ny fælles database og tilhørende applikationer.
Genbrug af ejendoms- og bygningsdata	Ministeriet for By, Bolig og Landdistrikter	It-projektet er en del af grunddataprogrammet omkring genbrug af data.
JuridiskeFagSystemer fase 2	Domstolsstyrelsen	Forbedring af understøttelsen af de sagskridt, som indgår i domstolernes juridiske arbejdsgange, herunder fuldt ud at digitalisere modtagelse, opbevaring og afsendelse af sagsdokumenter.
Matriklens udvidelse - tidlig registrering af alle typer fast ejendom	Kort- og Matrikelstyrelsen	It-projektet er en del af grunddataprogrammet om at genbruge ejendomsdata.
Meddelelsesinfrastruktur-projektet (MIP)	Digitaliseringsstyrelsen	Formålet med MIP er at skabe sammenhæng og optimal ressourceudnyttelse i implementeringen af Digitaliseringsstrategiens initiativ 1.1: "Digital post til alle borgere i 2014".
NemID til borgere på mobile platforme	Digitaliseringsstyrelsen	Etablering af en løsning, der gør det muligt at bruge NemID eller tilsvarende sikker løsning på smartphones og tablets.
NemID til erhverv på mobile platforme	Digitaliseringsstyrelsen	Etablering af en løsning, der gør det muligt at bruge NemID medarbejdersignatur eller tilsvarende på smartphones og tablets.

PROJEKT	INSTITUTION	BESKRIVELSE
Online, trådløse scannere ved forswarets depoter	Forsvarskommandoen	For at optimere ind- og udlevering i Forsvaret vil forretningen inden for materiefunktionen have indført online stregkoderegistrering i de depoter, hvor forsvaret i dag anvender dokbare scannere til stregkoderegistrering.
Programmet for Grunddata	Digitaliseringsstyrelsen	Formålet med Grunddataprogrammet er at sikre borgere og virksomheder lettere adgang til registre med centrale offentlige data. Programmet indeholder en række it-projekter, hvor enkelte risikovurderes selvstændigt.
Spilkontrolsystemet Monopolspil	SKAT	For at opfylde krav om kontrol af spiludbydere i lov om spil efter 31. december 2013, igangsættes fase 3 i udvikling af spilkontrolsystemet. Fase 3 omhandler videreudvikling af spilkontrolsystem til også at kunne håndtere kontrol af monopolspil, dvs. udbud af lotteri og heste- og hundevæddemål. Tilladelse til udbud af lotteri samt til udbud monopolspil er givet til Danske Spil A/S
Standardisering af udleveringsprocesser (STUP)	Forsvarskommandoens	Projektet vil standardisere udleveringsprocesser i deres eksisterende system.
Udvidelse af BBR-adresse register	Ministeriet for By, Bolig og Landdistrikter	It-projektet er en del af grunddataprogrammet.
Udvidelse af BBR-ejendomsregister	Ministeriet for By, Bolig og Landdistrikter	It-projektet er en del af grunddataprogrammet.
Udvidelse af Tingbogen	Domstolsstyrelsen	It-projektet er en del af grunddataprogrammet.
UNI-C ESDH-system	UNI-C	Implementering af ESDH-system i UNI-C
VEU-godtgørelsesdatabasen	UNI-C	Formålet med VEU-godtgørelsesdatabaseprojektet er it-understøttelse af ikrafttrædelsen af lov om godtgørelse og tilskud til befordring ved deltagelse i erhvervsrettet voksen- og efteruddannelse og lov om arbejdsmarkedsuddannelser m.v.
Værdipapirer 2013	SKAT	Værdipapir 2013-projektet skal videreudvikle det oprindelige aktieavanceberegningssystem, der er implementeret ved Lov 201, som led i skattereformen 2008-2009
Årsopgørelse 2013	SKAT	Videreudvikling af SLUT-system komplekset mhp tilpasning til eksisterende lovgivning Mindre forbedringer inden for SLUT-system komplekset

