

STATENS IT-RÅD

# STATUS- RAPPORT 2023



# INDHOLD

<b>Statens It-råd gør status</b>	<b>3</b>
<b>Om Statens It-råd</b>	<b>5</b>
Kort om It-rådet	7
It-rådets rådgivning	8
It-rådets vurderingskorps	10
Datagrundlag og metode	11
<b>Status på statens it-projekter</b>	<b>12</b>
Status på statens it-projekter	19
Udviklingen i statens it-projektporteføljer	24
<b>Status på styringen af statens it-systemporteføljer</b>	<b>26</b>
Statens it-omkostninger	27
Status på statens samfundskritiske it-systemer	30
Overblik over tilstanden af statens it-systemporteføljer	33
Status på anbefalingerne fra rådet	37



# STATENS IT-RÅD GØR STATUS

Der er et højt antal af it-projekter i staten, og it-omkostningerne stiger. Der bliver brugt flere midler på de samfundskritiske it-systemer, og der er fremgang at spore for netop de samfundskritiske systemer.

## Styrket rådgivning fra it-rådet

I det forgangne år har Statens It-råd arbejdet på at styrke sin rådgivning efter de sigtelinjer, som blev præsenteret i sidste års statusrapport.

Baggrunden for sigtelinjerne er de udfordringer, som rådet ser på tværs af myndighederne; en ubalance mellem aktivitetsniveauet og den tilgængelige kapacitet og for mange projekter, der ikke kommer i mål inden for den planlagte tid og økonomi. Samme udfordringsbillede tegner sig i Finansministeriets analyse af statens it-omkostninger, -aktiviteter og -styringsrammer, ”Budgetredegørelse for udgiftspolitisk styring af it-området”, fra oktober 2023. It-rådet glæder sig over, at der bliver kastet nyt lys på it-styringen, og at der bliver arbejdet for øget transparens på området. It-rådet ser frem til at bidrage til Finansministeriets videre analysearbejde, så it-styringen kan styrkes.

It-rådet deler også it-budgetredegørelsens vurdering, at staten har rykket sig markant på it-styringsområdet, og at der generelt er sket en professionalisering.

Samtidig oplever it-rådet, at kravene til og mængden af opgaverne i forbindelse med it-projekter og -systemer er stigende, hvilket er med til at gøre arbejdet med it-styringen i myndighederne mere kompleks.

## IT-RÅDETS TRE SIGTELINJER I RÅDGIVNINGEN FREMOVER

1. Myndighedernes ledelser skal tage større ansvar for at sikre den rette balance mellem aktiviteter og kapacitet i it-styringen.
2. Myndighederne skal nedbringe deres tekniske gæld ved at bruge en større del af deres it-budget på at vedligeholde og udvikle den eksisterende systemportefølje gennem mindre delprojekter.
3. Myndighederne skal blive dygtigere til at bringe deres it-projekter succesfuldt i mål ved at have større opmærksomhed på at slanke nye it-projekter mest muligt.

## De vigtigste systemer har forbedret sikkerheden

It-rådet noterer sig, at årets statusrapport viser en god udvikling for de samfundskritiske it-systemer. Der kan ses fremgang på stort set alle dimensioner. Særligt på sikkerhedsområdet er der sket markante forbedringer. Denne udvikling tyder på, at myndighederne har prioriteret midlerne og kræfterne netop til det mest kritiske. Den positive udvikling for de samfundskritiske it-systemer afspejler sig desværre ikke i den samlede vurdering af it-porteføljerne, da de samfundskritiske it-systemer kun udgør en lille del af statens samlede systemportefølje. For de kritiske it-systemer er status den samme som sidste år, hvilket betyder, at der stadig er en for stor andel af de kritiske it-systemer, som har udfordringer.

En tendens, som begynder at træde tydeligere frem, er, at antallet af interne ressourcer med teknisk viden hos myndighederne er nedadgående og har været det gennem en længere periode. It-rådet er opmærksom på, at mange myndigheder oplever rekrutteringsvanskeligheder. Til trods for dette, så opfordrer rådet myndighederne til at tage hånd om udfordringen og sikre, at der er tilstrækkelige interne ressourcer med teknisk viden. Kun sådan har staten selv hånd i hanke med sine systemer og kan tage styringen over dem. Manglende intern viden om systemerne kan nemlig let gå ud over udviklingskapaciteten.



## Højt antal it-projekter i staten

Årets statusrapport viser, at der i år er mange it-projekter i staten. Trods de mange it-projekter viser fordelingen af trafiklys for halvåret, at der er tegn på fremgang sammenlignet med sidste statusrapportering for projekterne. Det kommer til udtryk ved den høje andel af grønne trafiklys. Der er dog fortsat en væsentlig andel af projekterne, som bliver tildelt et rødt trafiklys.

It-rådet er meget opmærksom på udviklingen i den statslige it-projektportefølje. Der er fortsat for mange store it-projekter i gang hos de statslige myndigheder. Projekterne er karakteriseret ved at være for store og lange, og påvirker det samlede aktivitetsniveau på it-området i forhold til kapacitetsniveauet hos myndighederne. Hvis der ikke er en balance mellem myndig-

hedernes aktivitets- og ressourceniveau, påvirker det de enkelte it-projekters mulighed for at komme succesfuldt i mål. Hvis projekterne heller ikke er velafgrænsede og veldefinerede fra start, øger det også risiciene og kompleksiteten for styringen af projekterne, hvilket i sidste ende kan have betydning for at projekterne kommer succesfuldt i mål.

I vid udstrækning er mængden af it-projekter i staten et vilkår for myndighederne. Det, der kan påvirkes, er projekternes tilrettelæggelse og styring. Siden 2022 har It-rådet oplevet, at der er kommet flere mindre og velafgrænsede it-projekter ind i porteføljen. Dette kan dog ændre sig igen fra år til år, men det er den retning, It-rådet med sin styrkede rådgivning og sine sigtelinjer arbejder for.

**Betina Hagerup**  
Formand

**Birgit Nørgaard**  
Næstformand

**Michael Moesgaard**  
Næstformand





# OM STATENS IT-RÅD



## IT-RÅDETS MEDLEMMER



Formand  
**Betina Hagerup**  
Bestyrelsesmedlem



Næstformand  
**Birgit W. Nørgaard**  
Bestyrelsesmedlem



Næstformand  
**Michael Moesgaard**  
It-direktør  
DSB



**Aino Olsen**  
Underdirektør  
DR Teknologi



**Anne Marie Jess Hansen**  
CEO  
CBS Executive Fonden



**Anne Nørklit Lønborg**  
Bestyrelsesmedlem



**Charlotte Bang Arnvig Hersdorf**  
Head of IT  
Nordea Finance



**Marianne Søgaard**  
Bestyrelsesformand  
Evaxion-Biotech A/S



**Mikkel Müller**  
IT-direktør  
Danske Spil



**Peter Trier Schleidt**  
Bankdirektør  
Jyske Bank



**Torben Ruberg**  
CIO  
Satair



## KORT OM IT-RÅDET

Statens It-råds rolle er at yde rådgivning til statslige myndigheder om it-projekter og it-systemporteføljestyring. It-rådet har siden 2011 risikovurderet statens store it-projekter, og rådet fik i 2017 et udvidet mandat til også at gennemføre reviews og rådgive statslige myndigheder om it-systemporteføljestyring. It-rådet anlægger et ledelsesmæssigt perspektiv i dialogen med myndighederne for at sikre, at it forankres i toppen af organisationen.

It-rådet er et uafhængigt råd sammensat af 11 ledere, som alle har erfaring med store it- og transformationsprojekter samt styring af it-systemporteføljer.

Formandsskabet for Statens It-råd har siden 2022 ligget hos Betina Hagerup. I 2023 er rådsmedlem Torben Dalgaard udtrådt af rådet. Vi takker Torben for hans store indsats og et godt samarbejde.

It-rådet har siden 2011 afholdt 186 risikovurderinger af it-projekter og siden 2018 afholdt 65 reviews af it-systemporteføljer.



# IT-RÅDETS RÅDGIVNING

It-rådet hjælper myndighederne med tidlig håndtering af risici i it-projekter og strategisk styring af deres it-systemporteføljer.

It-rådet understøtter de ansvarlige direktionsmedlemmer bag store statslige it-projekter og it-systemporteføljer med rådgivning og konkrete værktøjer. It-rådet bidrager med risikovurderinger af statslige it-projekter over 15 mio. kr. og reviews af it-systemporteføljestyringen hos statslige myndigheder med årlige it-omkostninger på mere end 30 mio. kr. og/eller ét eller flere samfundskritiske it-systemer i deres it-systemportefølje.

Hensigten med It-rådets risikovurderings- og rådgivningsproces er at bidrage til en professionel styring af risikofyldte it-projekter i staten. It-rådet rådgiver myndighederne i, hvordan de kan gennemføre it-projekterne inden for scope, budget og tid, så projektets forventede gevinster kan realiseres. It-rådet stiller sig

også til rådighed for myndighederne i forbindelse med, at der ønskes en tidlig dialog om, hvilke overvejelser, forbehold og risici man skal tage i betragtning ved begyndelsen af analyse- og scopingfasen af et projekt eller program.

Reviews af it-systemporteføljer gennemføres med målet om at styrke myndighedernes strategiske styring af it-systemporteføljen. Dette indebærer at rådgive myndighederne om at vedligeholde, opdatere og sikre deres statslige it-systemer, samt at sikre en plan for kontinuerlig vedligeholdelse og opdatering. Målet er samtidig at skabe et samlet overblik over statens it-systemer og deres tilstand med særligt fokus på de samfunds- og forretningskritiske it-systemer.

## SÅDAN ARBEJDER STATENS IT-RÅD





Myndigheder indkaldes til review hvert tredje år, hvorimod myndigheder selv skal indmelde it-projekter til risikovurdering hos It-rådets sekretariat på det relevante tidspunkt i analyse-

fasen. På baggrund af risikovurdering og review modtager myndigheden et brev fra It-rådet med anbefalinger til myndighedens it-projekt eller it-porteføljestyling.





# RÅDGIVNINGSPROCES

	IT-PROJEKTER	IT-SYSTEMPORTEFØLJER
 <b>KONTAKT</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>– Myndigheden indmelder projekter over 15 mio. kr.</li><li>– Opstartsmøde med It-rådets sekretariat</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>– Opstartsmøde med It-rådets sekretariat</li><li>– Rammesættende møde med It-rådet</li></ul>
 <b>DOKUMENTATION</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>– Myndigheden udarbejder materiale</li><li>– Tilbud om materiale-gennemgang hos It-rådets sekretariat</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>– Myndigheden udarbejder materiale</li><li>– Tilbud om materiale-gennemgang hos It-rådets sekretariat</li></ul>
 <b>DIALOGMØDE</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>– Risikovurdering ved Statens It-råd</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>– Review ved Statens It-råd</li></ul>
 <b>ANBEFALINGER</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>– Myndigheden får anbefalinger senest 10 dage efter indsendelse af materiale til risikovurdering</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>– Myndigheden får anbefalinger senest 24 dage efter indsendelse af materiale til review</li></ul>
 <b>OPFØLGNING</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>– Løbende opfølgning med Statens It-råd indtil et år efter projektafslutning</li><li>– Halvårlig statusrapportering</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>– Årlige opfølgende møder med Statens It-råd</li><li>– Årlig statusrapportering</li></ul>



# IT-RÅDETS VURDERINGSKORPS

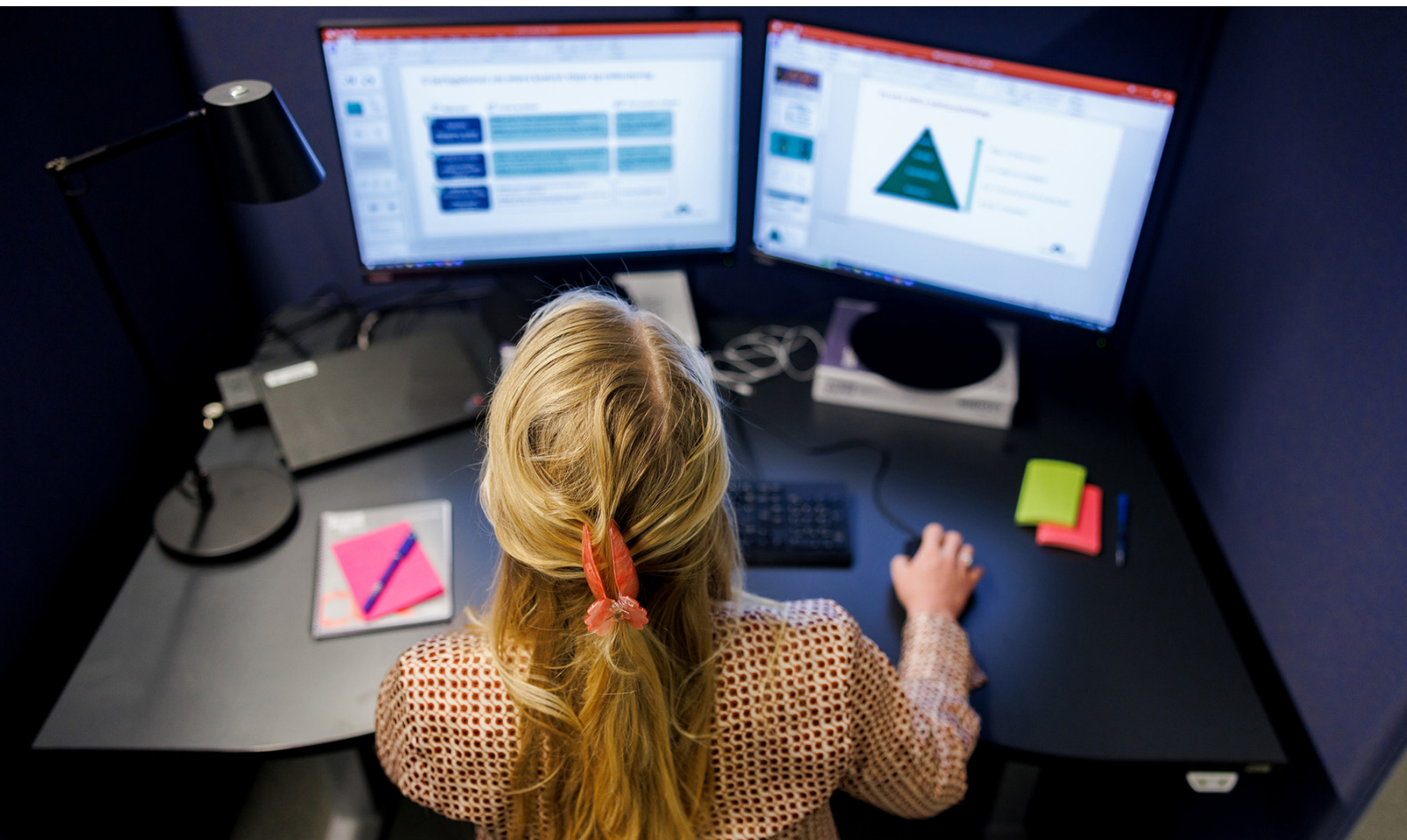
Når der gennemføres risikovurderinger og reviews, får It-rådet hjælp af dygtige vurderingspersoner, der indgår i It-rådets vurderingskorps. Vurderingskorpset består af både offentligt og privatansatte, som frivilligt påtager sig rollen som en del af deres egen kompetenceudvikling. Vurderingskorpset bistår med sparring og ekspertviden ved risikovurderinger og reviews. De har alle solid erfaring med store it-projekter eller it-systemporteføljestyling og kan navigere i krydsfeltet mellem forretning og it.

Korpsets vurderingspersoner for risikovurderinger består af erfarne it-projektledere, -programledere og -porteføljeansvarlige. Denne del af korpset består af cirka 20 vurderingspersoner, der alle har kompetencer inden for projektledelse, governance og organisering, implementering og udrulning af it-systemer, brugerinddragelse mv.

Korpsets vurderingspersoner for reviews består af 18 vurderingspersoner, der primært er kontorchefer i statslige myndigheder og som beskæftiger sig med it-systemporteføljestyling til daglig.

Vurderingskorpsets iagttagelser og vurderinger er med til at danne grundlag for den risikovurdering eller det review, som It-rådet står for. Der er typisk to vurderingspersoner, som deltager ved en risikovurdering eller et review. De er både med til det indledende arbejde og til selve dialogmødet med myndighederne.

Sekretariatet rekrutterer løbende nye medlemmer og er altid interesseret i nye profiler til vurderingskorpset. Kontakt sekretariatet, hvis du ønsker at blive en del af korpset.





# DATAGRUNDLAG OG METODE

It-rådets statusrapport baserer sig på data om de statslige myndigheders it-projekter og -systemporteføljer. Data er indsamlet fra reviews af myndighedernes it-systemporteføljer og den årlige statusrapportering, hvor myndighederne både skal rapportere status på deres it-projekter og tilstanden for deres samfundskritiske it-systemer.

Data om it-projekter og it-systemporteføljer er baseret på myndighedernes egne rapporteringer og vurderinger af status. For projekterne har myndighederne rapporteret deres forventninger til projektudgifter, tidsplan og realisering af gevinster.

For systemporteføljerne har myndighederne vurderet deres it-systemer ud fra spørgsmål i de seks dimensioner i model for porteføljestyring; forretningsunderstøttelse, teknisk tilstand, dokumentation og viden, kontrakter og sourcing, økonomi og sikkerhed. It-rådet har ikke kalibreret besvarelserne på tværs af myndigheder i behandlingen af data.

## Data om myndighedernes it-projekter

It-projekter der er blevet risikovurderet af It-rådet og overgået til gennemførelsesfasen, skal statusrapportere halvårligt. It-rådet tildeler trafiklys til alle de igangværende projekter frem til det halvår, hvor projekterne afslutter.

Data i denne rapport repræsenterer de 55 projekter, som statusrapporterer for 2. halvår 2023. Syv af de 55 projekter er enten afsluttet eller lukket ned før tid i 2. halvår 2023, og tildeles derfor ikke et trafiklys. 48 projekter er i gennemførelsesfasen og tildeles et trafiklys. I rapporten benævnes de 48 projekter som den igangværende it-projektportefølje. Udover ovenstående projekter indeholder rapporten data om andre projekter, som It-rådet har risikovurderet. It-rådet har siden 2011 og til og med 2023 gennemført 186 risikovurderinger.

## Data om myndighedernes it-systemporteføljer

Alle statslige myndigheder med årlige it-omkostninger på 30 mio. kr. eller derover og/eller ét eller flere samfundskritiske it-systemer i deres it-systemportefølje skal følge model for porteføljestyring af statslige it-systemer og deltage i review ved Statens It-råd. Efter review statusrapporterer myndighederne årligt på tilstanden af deres samfundskritiske systemer, antallet af systemer i systemporteføljen og status på arbejdet med It-rådets anbefalinger.

Data i denne rapport omfatter 41 ud af 42 myndigheder, som har været til review ved It-rådet frem til udgangen af 2023. Én myndigheds data indgår af sikkerhedsmæssige årsager ikke. Rapporten er baseret på data om myndighedernes kritiske systemer fra reviews samt data fra statusrapporteringer om samfundskritiske systemer. Grundet følsomheden af de oplysninger, der indgår i myndighedernes kortlægninger, er data fra reviews og statusrapporteringer præsenteret på aggregeret niveau.



# STATUS PÅ **STATENS** **IT-PROJEKTER**





## TRAFIKLYS FOR 2. HALVÅR 2023

### 48 PROJEKTER



Projektet vurderes at være på sporet i forhold til den aftalte baseline.

Projektet vurderes at afvige væsentligt fra den aftalte baseline. It-rådet indkalder myndigheden til et møde med henblik på at få projektet tilbage på sporet.

Projektet vurderes delvist at afvige fra den aftalte baseline og kan måske have behov for sparring med It-rådet.

### TRAFIKLYS FOR 2. HALVÅR 2023 FORDELT PÅ MINISTEROMRÅDE





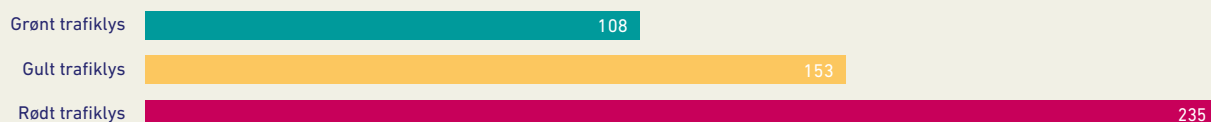
### PROJEKTERNES GNS. FORVENTEDE PROJEKTUDGIFTER FORDELT PÅ TRAFIKLYS FOR 2. HALVÅR 2023 (MIO. KR.)



### PROJEKTERNES GNS. FORVENTEDE VARIGHED FORDELT PÅ TRAFIKLYS FOR 2. HALVÅR 2023 (ÅR)



### PROJEKTERNES MEDIAN FOR FORVENTEDE PROJEKTUDGIFTER FORDELT PÅ TRAFIKLYS FOR 2. HALVÅR 2023 (MIO. KR.)



### PROJEKTERNES MEDIAN FOR FORVENTEDE VARIGHED FORDELT PÅ TRAFIKLYS FOR 2. HALVÅR 2023 (ÅR)





## STATUSOVERBLIK OVER IGANGVÆRENDE STATSLIGE IT-PROJEKTER OG PROGRAMMER

PROJEKT/PROGRAM	INSTITUTION	1. HALVÅR 2023	2. HALVÅR 2023
Schengen it-program i UIM - <i>Nyt aktstykke</i>	Udlændinge- og Integrationsministeriet	●	1 Ny baseline
NemLog-in3	Digitaliseringsstyrelsen, Digitaliserings- og Ligestillingsministeriet	●	11
PUMA	Lægemiddelstyrelsen, Indenrigs- og Sundhedsministeriet	●	
IAM (Identity Access Management)	Rigspolitiet, Justitsministeriet	●	
Smart Borders	Rigspolitiet, Justitsministeriet	●	
Esas	Uddannelses- og Forskningsstyrelsen, Uddannelses- og Forskningsministeriet	●	
Implementeringscenter for Ejendomsvurderinger (ICE)	Vurderingsstyrelsen & Udviklings- og Forenklingsstyrelsen, Skatteministeriet	●	
Digital Naturovervågning	Miljøstyrelsen, Miljøministeriet	●	
DMS Import	Toldstyrelsen & Udviklings- og Forenklingsstyrelsen, Skatteministeriet	● Nyt aktstykke	
Eksport og EU-forsendelse	Toldstyrelsen & Udviklings- og Forenklingsstyrelsen, Skatteministeriet	● Nyt aktstykke	
Kontrol- og risikostyring (KRS) i EUTK programmet	Toldstyrelsen & Udviklings- og Forenklingsstyrelsen, Skatteministeriet	● Nyt aktstykke	
Øget brug af biometri til fastlæggelse af udlændinges identitet	Udlændinge- og Integrationsministeriet	●	
Nyt SIS	ØSS-samarbejdet, Uddannelses- og Forskningsministeriet	●	8
Elektronisk Certificering	Fødevarestyrelsen, Ministeriet for Fødevarer, Landbrug og Fiskeri	●	
One Stop Moms 2 (OSM2)	Skattestyrelsen & Udviklings- og Forenklingsstyrelsen, Skatteministeriet	●	
ESLE	Skattestyrelsen og Udviklings- og Forenklingsstyrelsen, Skatteministeriet	●	
Boligprogrammet	Vurderingsstyrelsen & Udviklings- og Forenklingsstyrelsen, Skatteministeriet	●	
BAR Dashboard	Fiskeristyrelsen, Ministeriet for Fødevarer, Landbrug og Fiskeri	●	
Genudbud af AFIS	Rigspolitiet, Justitsministeriet	●	
Udfasning af SAP38 som opkrævningsystem (USO)	Toldstyrelsen & Udviklings- og Forenklingsstyrelsen, Skatteministeriet	●	



PROJEKT/PROGRAM	INSTITUTION	1. HALVÅR 2023	2. HALVÅR 2023
POLmedia - <i>Nyt aktstykke</i>	Rigspolitiet, Justitsministeriet	●	4 Ny baseline
Indberetning til SIS - <i>Nyt aktstykke</i>	Rigspolitiet, Justitsministeriet	●	
POL-DISP - <i>Nyt aktstykke</i>	Rigspolitiet, Justitsministeriet	●	
Udvikling og drift af moderniseret Datafordeler - <i>Nyt aktstykke</i>	Styrelsen for Dataforsyning og Infrastruktur, Klima-, Energi- og Forsyningsministeriet	●	
Modernisering af AT´s it-landskab	Arbejdstilsynet, Beskæftigelsesministeriet	●	24
Implementering af SAP S/4HANA, inkl. nye asset mangement processer	Banedanmark, Transportministeriet	●	
Ny NemKonto	Digitaliseringsstyrelsen, Digitaliserings- og Ligestillingsministeriet	●	
Varsling af Oversvømmelse	Danmarks Meteorologiske Institut (DMI), Klima-, Energi- og Forsyningsministeriet	●	
Straffe- og skifteprogrammet	Domsstolsstyrelsen, Justitsministeriet	●	
MitUdbud	Erhvervsstyrelsen, Erhvervsministeriet	●	
Griffin	Fortroligt	●	
Tværgående Lønindholdelse	Gældsstyrelsen & Udviklings- og Forenklingsstyrelsen, Skatteministeriet	●	
CAP2020 IT regelimplementering	Landbrugsstyrelsen, Ministeriet for Fødevarer, Landbrug og Fiskeri	●	
TUS3	Landbrugsstyrelsen, Ministeriet for Fødevarer, Landbrug og Fiskeri	●	
Nyt Jagttegnssystem	Miljøstyrelsen, Miljøministeriet	●	
Betalingstjenester (PSP)	Skattestyrelsen & Udviklings- og Forenklingsstyrelsen, Skatteministeriet	●	
DAC7	Skattestyrelsen & Udviklings- og Forenklingsstyrelsen, Skatteministeriet	●	
Modernisering af STAR's it-portefølje	Styrelsen for Arbejdsmarked og Rekruttering, Beskæftigelsesministeriet	●	
Folkeskolens Nationale Færdighedstest	Styrelsen for It og Læring, Børne- og Undervisningsministeriet	●	
Modernisering af FGU tilskudsadministration	Styrelsen for It og Læring, Børne- og Undervisningsministeriet	●	
Digital løsning til fravalg af genoplivningsforsøg ved hjertestop	Sundhedsdatastyrelsen, Indenrigs- og Sundhedsministeriet	●	
Ejendomsdataprogrammet	Udviklings- og Forenklingsstyrelsen, Skatteministeriet	●	
Modernisering af SB/ SKS	Økonomistyrelsen, Finansministeriet	●	
Refusionsprojektet	Økonomistyrelsen, Finansministeriet	●	
AU SIS-projekt	Aarhus Universitet, Uddannelses- og Forskningsministeriet	●	
Digitalt samtykke	Digitaliseringsstyrelsen, Digitaliserings- og Ligestillingsministeriet	●	
SVM-ordning	Skattestyrelsen & Udviklings- og Forenklingsstyrelsen, Skatteministeriet	●	
TastSelv Borger på engelsk	Skattestyrelsen & Udviklings- og Forenklingsstyrelsen, Skatteministeriet	●	





PROJEKT/PROGRAM	INSTITUTION	1. HALVÅR 2023	2. HALVÅR 2023
SU-modernisering	Uddannelses- og Forskningsstyrelsen, Uddannelses- og Forskningsministeriet	●	<b>1</b> <b>Lukket</b>
Mobilbaseret Varsling	Forsvarsministeriets Materiel- og Indkøbsstyrelse, Forsvarsministeriet	●	
TRACÉ	Vejdirektoratet, Transportministeriet	●	<b>6</b> <b>Afsluttet</b>
Den Koordinerede Tilmelding til Gymnasiale Ungdomsuddannelser	Styrelsen for It og Læring, Børne- og Undervisningsministeriet	●	
Specialpædagogisk Støtteadmini- strationssystem	Styrelsen for It og Læring, Børne- og Undervisningsministeriet	●	
Logisk indberetningskontrol	Skattestyrelsen & Udviklings- og Foreklingsstyrelsen, Skatteministeriet	●	
AMiS	Vejdirektoratet, Transportministeriet	●	



## NØGLETAL OM IT-RÅDETS IGANGVÆRENDE PROJEKTPORTEFØLJE

ANTAL  
PROJEKTER

48

ANTAL PROJEKTER  
OVER 1 MIA. KR.

5

SAMLEDE FORVENTEDE  
PROJEKTUDGIFTER

15,8

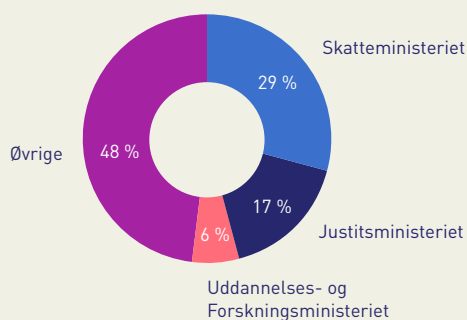
MILLIARDER KRONER

GENNEMSNITLIG  
FORVENTET VARIGHED

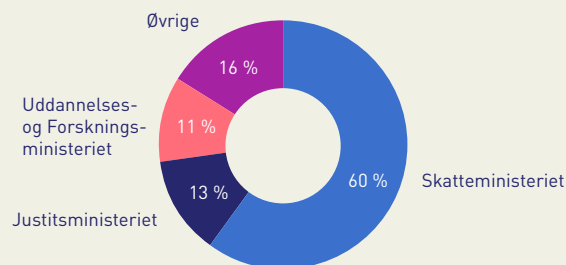
5,1

ÅR

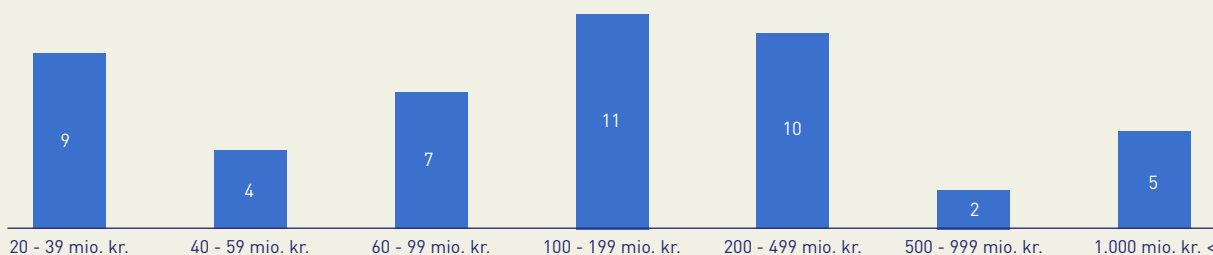
IT-PROJEKTER FORDELT  
PÅ MINISTEROMRÅDER



UDGIFTER FORDELT  
PÅ MINISTEROMRÅDER



### PROJEKTER FORDELT EFTER UDGIFTER





# STATUS PÅ STATENS IT-PROJEKTER

Statens it-projektportefølje for 2. halvår 2023 udgør i alt 55 projekter, hvoraf 48 er igangværende projekter, som It-rådet har tildelt trafiklys. De igangværende 48 projekter har tilsammen forventede udgifter for 15,8 mia. kr. Projekternes gennemsnitlige forventede varighed er 5,1 år, og de gennemsnitlige forventede udgifter pr. projekt er 330 mio. kr. It-rådet har tildelt 12 røde trafiklys, hvilket er en nedgang i antallet sammenlignet med 1. halvår 2023.

## Høj andel af grønne trafiklys for de statslige it-projekter

Staten har et højt antal af it-projekter i dets portefølje. I alt er der 55 projekter, der har statusrapporteret, og der er uddelt 48 trafiklys til de igangværende projekter. Af de 55 projekter er seks projekter afsluttet og ét er lukket ned før tid. It-rådet har i 2. halvår 2023 tildelt 28 grønne trafiklys, otte gule trafiklys og 12 røde trafiklys til de statslige it-projekter. Årsagerne og begrundelserne for tildelingen af de røde og gule trafiklys til projekterne varierer. En del af begrundelsen for tildelingen er, at projekterne enten oplever forsinkelser, fordyrelser og/eller forværring af gevinsterne i forhold til deres seneste godkendte plan. Størrelsen af overskridelserne på tid og økonomi er varierende for de enkelte projekter i porteføljen.

Overskridelserne på tid spænder over cirka to måneder til tre år, mens overskridelserne på økonomi går fra cirka to mio. kr. til cirka 50 mio. kr. Projekternes årsager til udfordringer kan blandt andet skyldes interne betingelser, hvor udfordringer med eksempelvis ledelsesmæssig prioritering, kompleksitet, ressourcer eller leverandørstyring kan være fordyrende eller forsinkede faktorer. Årsager til udfordringerne kan dog også skyldes eksterne betingelser såsom EU-lovgivning og national lovgivning.

## Store it-projekter tildeles i højere grad rødt trafiklys

De 20 projekter, der er tildelt henholdsvis røde og gule trafiklys, fordeles sig på otte ud af 14 ministerområder. Fordelingen af trafiklys

afspejler fortsatte udfordringer med it-udviklingen på tværs af ministerområderne, der har projekter i porteføljen. Antallet og andelen af røde trafiklys for 2. halvår 2023 er fortsat for højt, og det vækker bekymring hos It-rådet.

En tendens for 2. halvår 2023 er, at flere af de gennemsnitlig meget økonomisk store og langvarige it-projekter er blevet tildelt rødt trafiklys. Projekter, som er tildelt grønne trafiklys, har generelt gennemsnitligt lavere projektudgifter og kortere varighed sammenlignet med projekter, der er tildelt røde og gule trafiklys.

It-rådet vurderer, at der fortsat er for mange store it-projekter i gang hos de statslige myndigheder, og at det samlede aktivitetsniveau på it-området hos flere myndigheder

## TILDELING AF TRAFIKLYS

Udgangspunktet for tildeling af trafiklys er projektets fremdrift i forhold til den aftalte baseline. Et projekt kan fx godt få et rødt trafiklys kort før afslutning, selvom projektet ser ud til at nå i mål med sit oprindelige formål, hvis det er forsinket eller fordyret i forhold til baseline. Trafiklyset er derfor en status i forhold til det planlagte projektføreløb og ikke et udtryk for en prognose for projektets færdiggørelse.

## ÆNDRINGER AF BASELINE

Et projekts baseline (forventninger til samlede projektudgifter, varighed og gevinster) er udgangspunktet for statusvurderingen. Afvigelser fra baseline kan medføre, at projektet får tildelt gult eller rødt trafiklys som følge af It-rådets faglige vurdering. Projekter med rødt trafiklys indkaldes til et møde med It-rådet, hvor en justering af baseline kan være en mulig konsekvens. Et projekt kan også få en ny baseline, hvis projektet ved forelæggelse af aktstykket for Finansudvalget, har fået tildelt nye midler.



er for højt i forhold til deres kapacitet. Hvis der ikke er en balance mellem myndighedernes aktivitets- og ressourceniveau, påvirker det dermed også det enkelte it-projekts mulighed for at komme succesfuldt i mål. Hvis projekterne heller ikke er velafgrænsede og veldefinerede fra start, er det også It-rådets erfaring, at risiciene og kompleksiteten for styringen af projekterne stiger, hvilket i sidste ende kan have betydning for, at projekterne kommer succesfuldt i mål.

It-rådet opfordrer myndighederne til at igangsætte flere velafgrænsede projekter i stedet for langvarige og omfattende projekter, som fortsat præger It-rådets projektportefølje.

### **Fem projekter er replanlagt og får tildelt ny baseline**

I 2. halvår 2023 er i alt fem projekter blevet replanlagt. Her er der tale om POLmedia, Indberetning SIS og

POL-DISP, der alle tre er fra Rigspolitiet under Justitsministeriet. Derudover er projekterne Udvikling og drift af moderniseret Datafordeler i Styrelsen for Dataforsyning og Infrastruktur samt Schengen It-program i Udlændinge- og Integrationsministeriet blevet replanlagt. Projekternes baseline er derfor justeret ved denne rapportering.

### **Seks projekter afslutter og ét lukker før tid**

I 2. halvår 2023 afsluttede seks projekter og ét projekt blev lukket før tid. Projekterne AMiS, Tracé, Logisk Indberetningskontrol, Mobilbaseret Varsling, Den koordinerede tilmelding til gymnasiale ungdomsuddannelser og Specialpædagogisk Støtteadministrationsystem er afsluttet. Uddannelses- og Forskningsstyrelsen har i forbindelse med it-projektet SU-

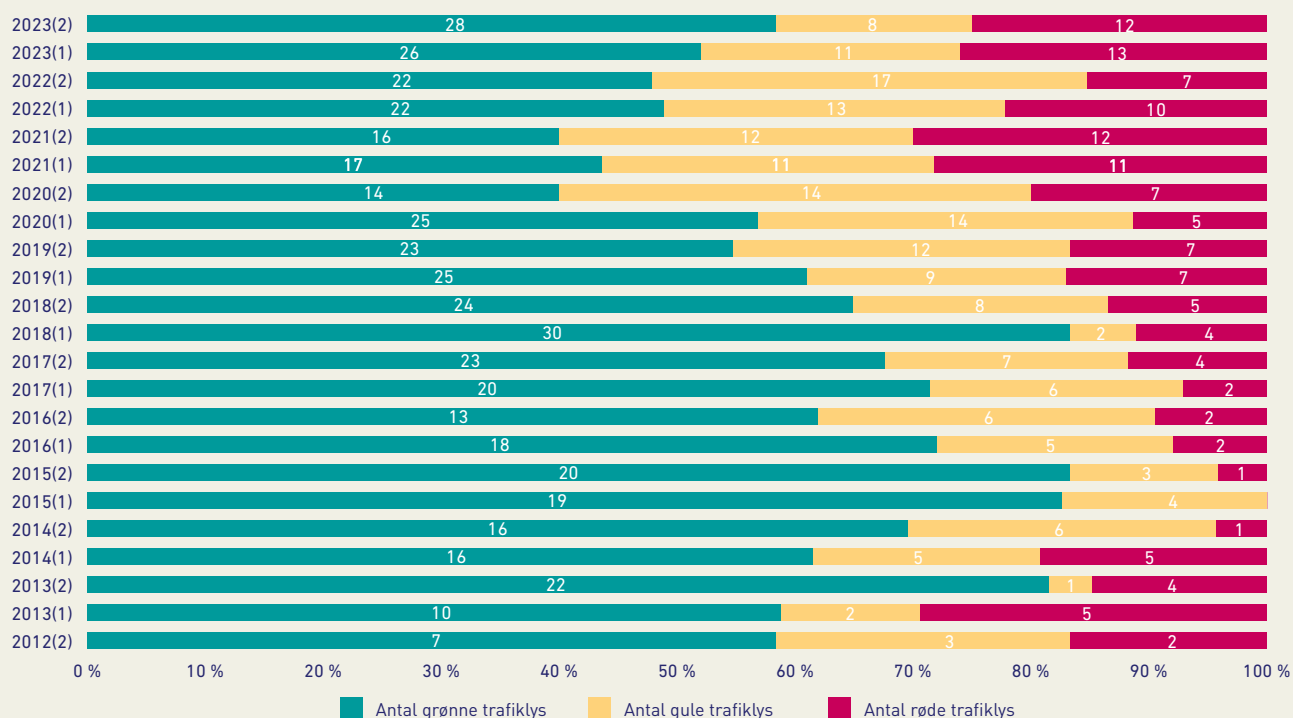
modernisering besluttet at lukke projektet, og er i gang med at afdække nye muligheder for en strategi med formålet om at modernisere it-understøttelsen på SU-området.

It-rådet erkender vigtigheden af at kunne lukke projekter før tid, der har betydelige afvigelser og ikke forventes at kunne realisere deres mål inden for den planlagte tid og budget. Herudover er det vigtigt, at der læres af de erfaringer, der gøres i projekters levetid, så organisationen derved kan anvende den læring i arbejdet med fremtidige projekter. It-rådets vurdering af status for alle igangværende projekter fremgår af tabellen på side 15 til 17. I bilagsrapporten for 2. halvår 2023 er baggrunden for tildelingen af de enkelte projekters røde og gule trafiklys angivet.

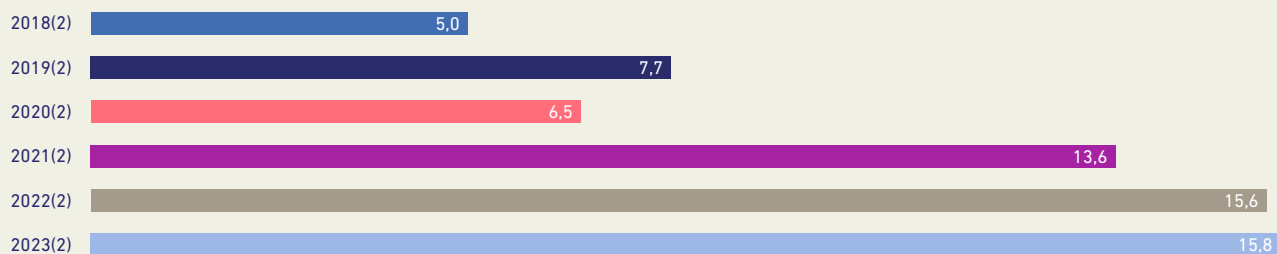




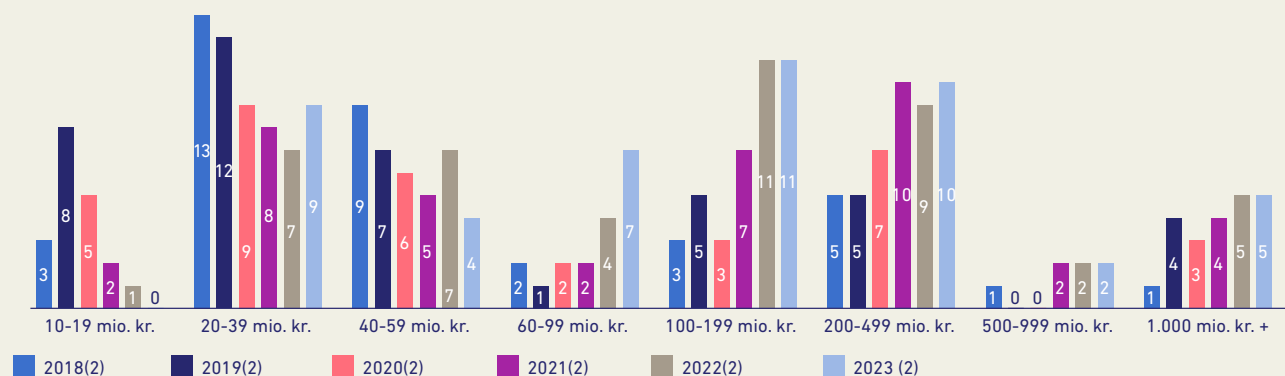
### FORDELING AF TRAFIKLYS FRA 2012-2023



### PROJEKTERNES FORVENTEDE UDGIFTER FRA 2018-2023 (MIA. KR.)



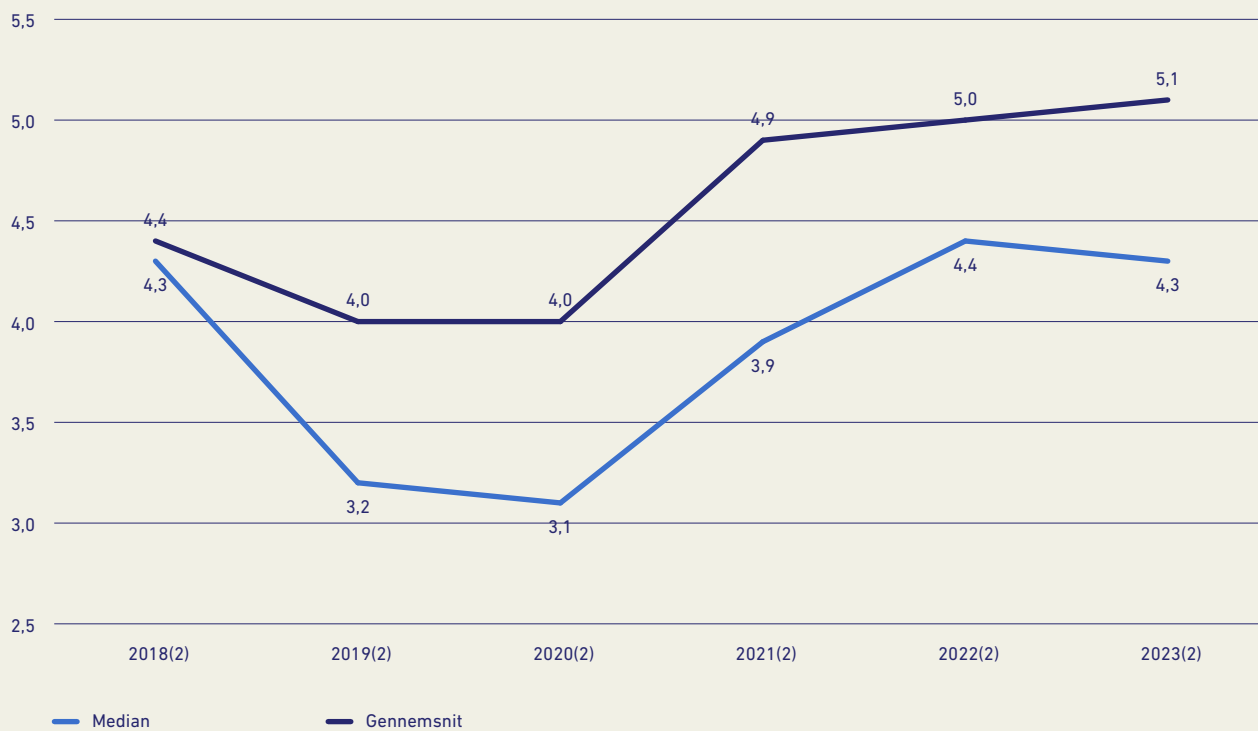
### PROJEKTER FORDELT EFTER UDGIFTER FRA 2018-2023



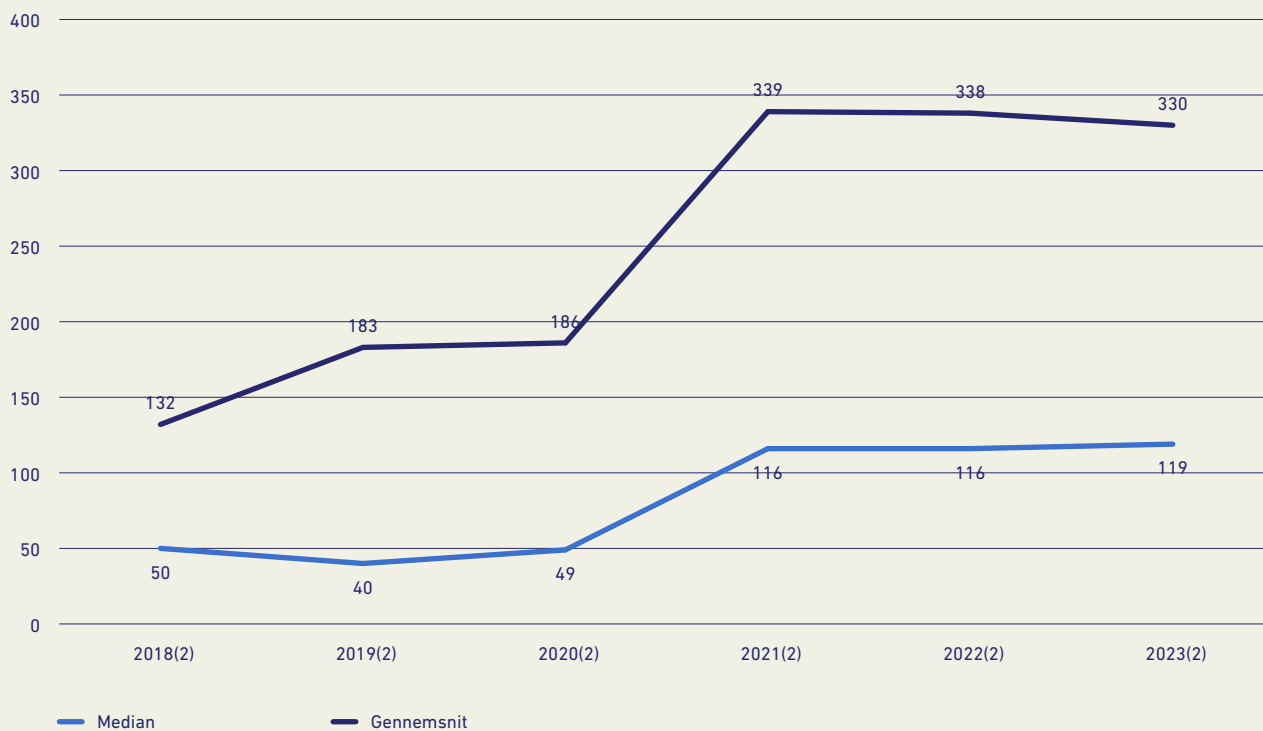
Tal i parentes efter årstallet angiver halvåret for rapportering.



### PROJEKTERNES FORVENTEDE VARIGHED (ÅR)



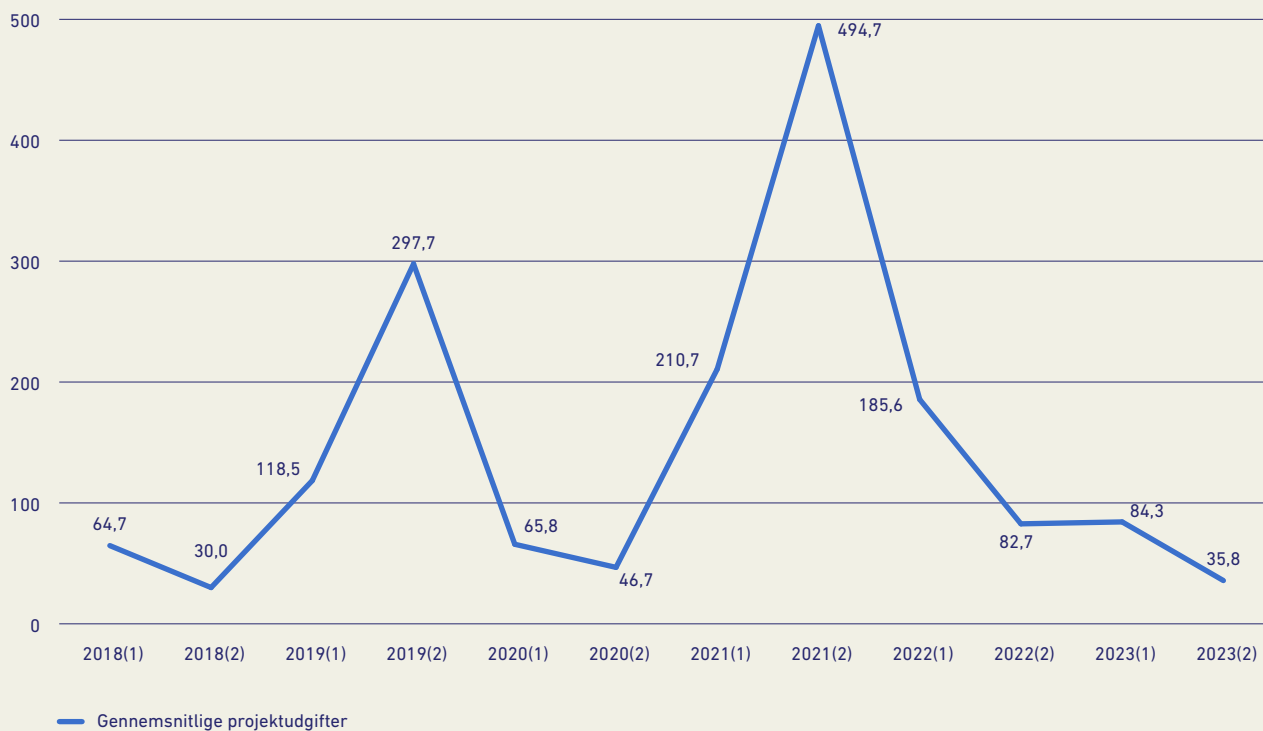
### PROJEKTERNE FORVENTEDE PROJEKTUDGIFTER (MIO. KR)



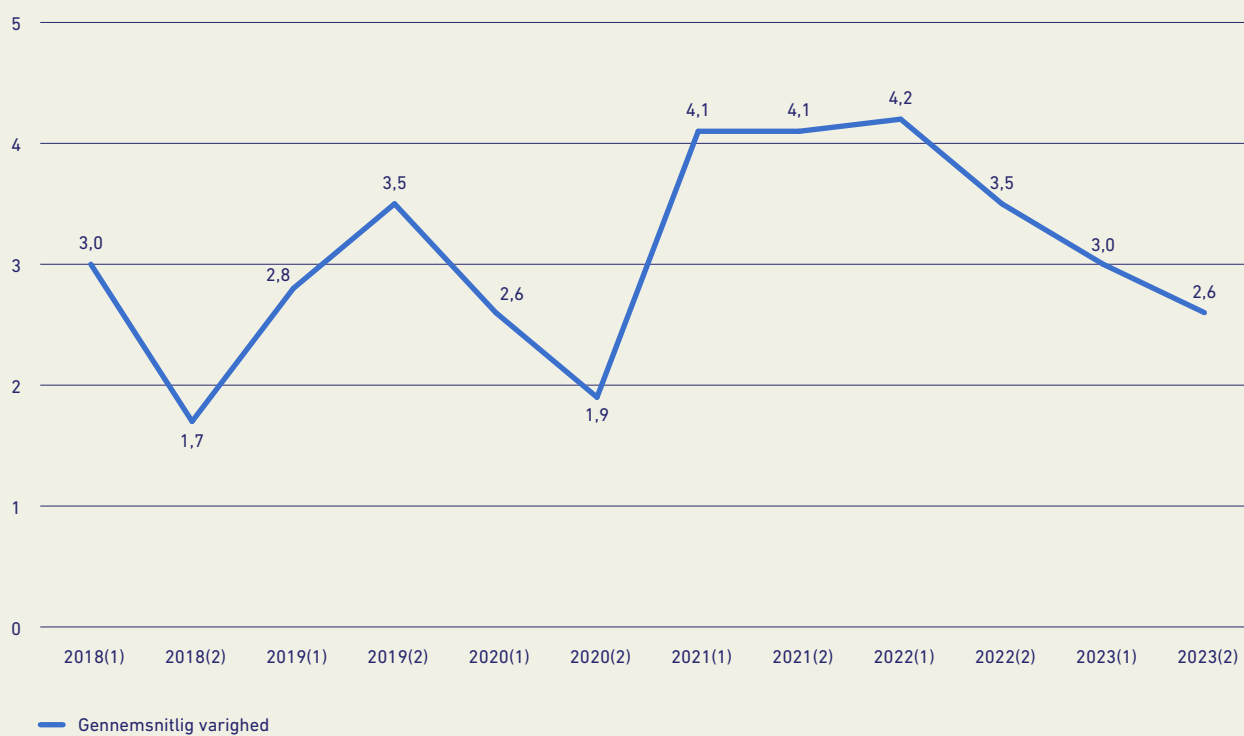
Tal i parentes efter årstallet angiver halvåret for rapportering.



## PROJETERNE FORVENTEDE PROJEKTUDGIFTER VED FØRSTE BASELINE (MIO. KR)



## PROJETERNES FORVENTEDE VARIGHED VED FØRSTE BASELINE (ÅR)



Tal i parentes efter årstallet angiver halvåret for rapportering.



# UDVIKLINGEN I STATENS IT-PROJEKTPORTEFØLJER

De statslige it-projekters samlede forventede udgifter har inden for de seneste par år vist en markant stigning. Den seneste statusrapportering viser dog, at udviklingen i udgifter er stagneret en smule fra 2. halvår 2022 til 2. halvår 2023. Udvikling i den gennemsnitlige varighed for it-projekterne stiger fortsat, men medianen er faldende. It-rådet har de seneste år oplevet, at der er en tendens til at de nytilkomne projekter i porteføljen er mere velagrænsede, men porteføljen er fortsat kendetegnet ved at indeholde nogle meget store it-projekter.

## It-projekternes udgifter er stagnerende, mens varigheden stiger

I 2. halvår 2023 havde et gennemsnitligt projekt forventede udgifter på 330 mio. kr., hvilket er et svagt fald fra 2. halvår 2022, hvor de forventede udgifter var cirka 338 mio. kr. Udviklingen fra statusrapporten 2022, hvor de forventede udgifter pr. projekt stagnerede fra 2. halvår 2021 til 2. halvår 2022 ser således ud til at fortsætte, dog med et mildt fald. Det er endnu for tidligt at udtale sig om, hvorvidt faldet er udtryk for en fremtidig varig tendens. Modsat er det gået med varigheden af projekterne, som er steget fra fem år gennemsnitligt i 2022 til 5,1 år gennemsnitligt i 2023. Generelt er det It-rådets vurdering, at it-projekterne fortsat igangsættes med et omfang og en kompleksitet, hvor de fra start er for dyre og for lange.

## It-projekternes størrelse og længde set ud fra medianen

It-projekternes størrelse i den statslige it-portefølje varierer meget, og det kan give et skævt billede i forhold til udviklingen for de forventede projektudgifter og for-

ventede varighed, hvis den samlede it-portefølje kun betragtes ud fra gennemsnittet. For at nuancere billedet af udviklingen, betragtes it-porteføljen også ud fra medianen. Medianen for projektudgifterne og varigheden viser samme udvikling og stigende tendens gennem årene. Medianen er fra 2. halvår 2022 steget fra 116 mio. kr. til 119 mio. kr. i 2. halvår 2023. Stigningen i medianen afspejler, at der gennem årene generelt er kommet et større antal af økonomisk større it-projekter ind i porteføljen. Hvis man vender blikket mod varigheden af projekterne, så er udviklingen til gengæld faldende for medianen fra 4,4 år i 2. halvår 2022 til 4,3 år i 2. halvår 2023. Der er dog en fortsat stigning i gennemsnittet, som for 2. halvår 2023 er 5,1 år for den forventede varighed for projekterne. Begrundelsen til den fortsatte stigning for gennemsnittet af varigheden er, at der er mange langvarige projekter, som bliver i porteføljen, og som bliver yderligere forsinket på tid. Derimod oplever It-rådet, at der kommer færre meget lange projekter ind i porteføljen, hvilket alt andet lige trækker medianen ned.

It-rådet ser positive tegn på, at projekternes projektudgifter generelt er blevet mere velafgrænset for projekterne, og at der er kommet en større tilgang af flere projekter, som er mere velafgrænset i forhold til deres varighed. Dog er der fortsat plads til forbedring, da udviklingen også viser, at der er kommet en større tilgang af flere projekter, som har større projektudgifter, og at det er en udfordring, at projekterne er planlagt med så lang varighed, og bliver yderligere forsinket.

## Projekterne planlægges mere velafgrænset

It-rådet har løbende anbefalet, at myndighederne bør bryde projekterne ned i mindre dele og afgrænse den opgave, projekterne skal løse mest muligt, så betingelserne for at gennemføre dem inden for de aftalte rammer forbedres. Forandringen kan vise sig at være på vej, da der siden 1. halvår 2022 er igangsat flere projekter, som er mere velafgrænsede i forhold til udgifter og varighed. I 2. halvår 2021 blev der igangsat flere større projekter, hvor den gennemsnitlige forventede varighed og projektudgifter var ca. fire år og 494 mio.





kr., hvorimod der i 2. halvår 2023 blev igangsat fem projekter med en gennemsnitlig varighed på 2,6 år og gennemsnitlige projektudgifter på 36 mio. kr. It-rådet finder den seneste udvikling positiv, men rådet er dog opmærksom på, at dette kan ændre sig fra halvår til halvår, som udviklingen gennem årene viser. Dertil er It-rådet opmærksom på, at der for projekterne kan forekomme overskridelser gennem

projektets løbetid, men det ændrer ikke på, at It-rådet håber på, at myndighederne bliver ved med at arbejde på at velafgrænse projekterne i højere grad, så udviklingen fastholdes.

Endnu et opmærksomhedspunkt hos It-rådet er den stigende kompleksitet af de statslige it-projekter, som følge af den offentlige sektors øgede digitalisering. Kompleksi-

teten skyldes blandt andet, at der er flere integrationer til andre systemer, højere sikkerhedskrav og endnu større forventninger til, hvad nye it-løsninger skal kunne. It-rådet vil gerne opfordre myndighederne til at prioritere vedligehold af deres it-systemer højere, så store og dyre komplette udskiftninger af systemerne forebygges.



# STATUS PÅ **STYRINGEN AF STATENS IT-SYSTEM- PORTEFØLJER**



# STATENS IT-OMKOSTNINGER

De statslige it-omkostninger stiger fortsat, og en større andel bliver brugt på samfundskritiske it-systemer.

## Stigende it-omkostninger i staten

Tal fra myndighedernes årsrapporter for 2022 viser, at staten samlet bruger cirka 12,7 mia. kr. årligt på it. Det er en stigning i forhold til året før, og det understreger behovet for at have overblik over og styring med udgifterne. De 42 myndigheder, der har været til review ved Statens It-råd, har årlige it-omkostninger for cirka

11,4 mia. kr., hvilket svarer til knap 90 pct. af statens samlede it-omkostninger.

## Flere penge anvendt på samfundskritiske it-systemer

Myndighederne har samlet kortlagt 1399 it-systemer i forbindelse med reviews. Heraf er fem pct. af it-systemerne vurderet som samfundskritiske, 52 pct. vurderet som

forretningskritiske og 43 pct. som ikke-kritiske. Langt størstedelen af de systemrettede it-omkostninger, som myndighederne har angivet ved reviews, bruges på forretnings- eller samfundskritiske it-systemer. Myndighederne bruger forholds-mæssigt flere penge på de samfundskritiske it-systemer end på de forretnings- og ikke-kritiske it-systemer.

## DEFINITION AF IT-SYSTEMERS KRITIKALITET

Model for porteføljestyring af statslige it-systemer opstiller definitioner af forretningskritiske og samfundskritiske it-systemer.

**Forretningskritiske it-systemer** er it-systemer, hvor driftsforstyrrelser kan medføre, at størstedelen af myndighedens medarbejdere ikke kan arbejde, eller at myndigheden vanskeligt kan overholde sine forvaltningsmæssige forpligtelser.

**Samfundskritiske it-systemer** er it-systemer, hvor større driftsforstyrrelser resulterer i væsentlige udfordringer for samfundet som helhed fx i form af økonomiske tab hos stat, virksomheder eller borgere, længerevarende nedbrud af kritisk infrastruktur eller reelle trusler for den nationale sikkerhed. Samfundskritiske it-systemer er således it-systemer, hvor utilgængelighed og driftsustabilitet i it-systemerne kan få markante følger for samfundet og for opretholdelsen af samfundskritiske processer.



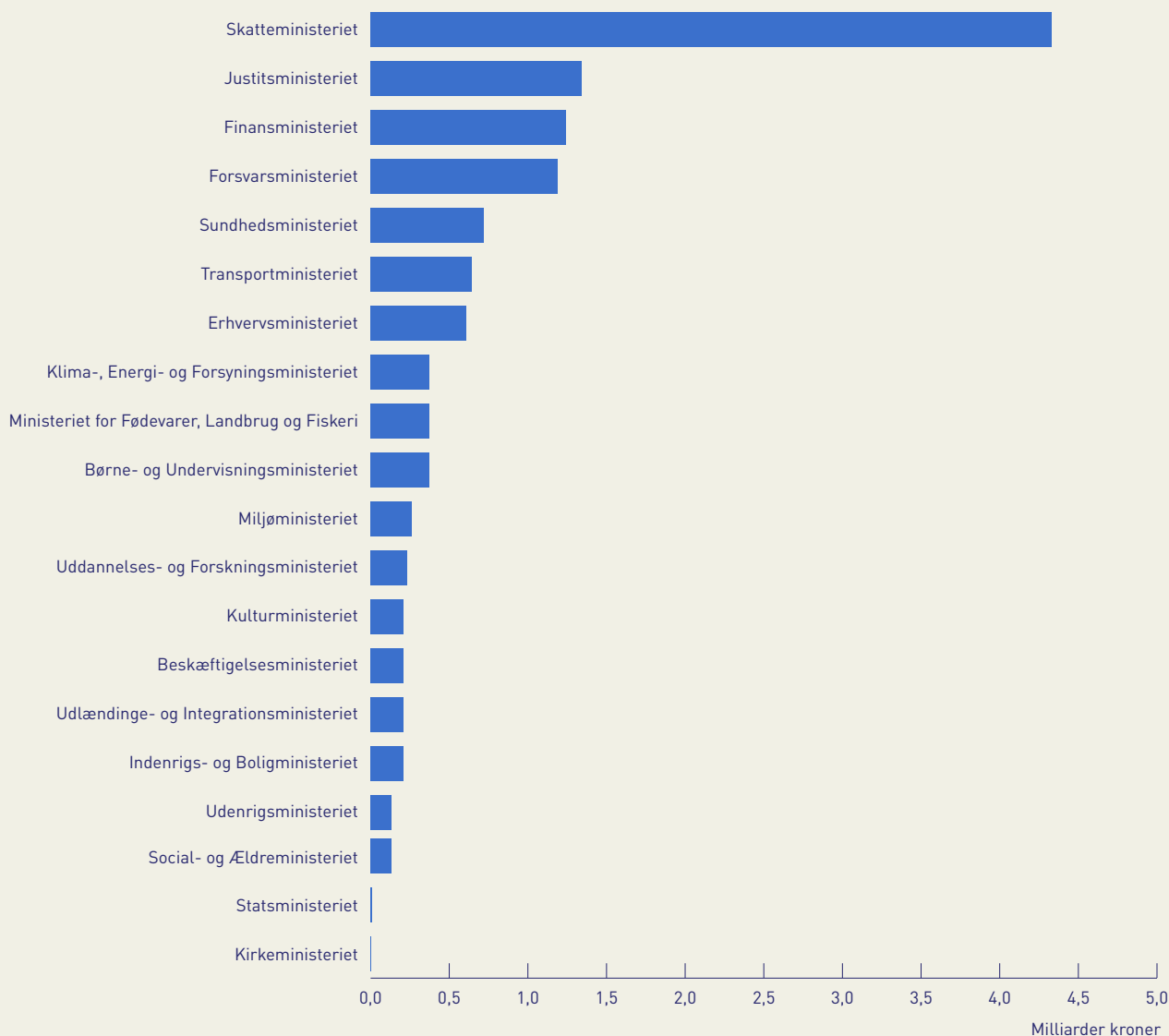
SAMLEDE ÅRLIGE IT-OMKOSTNINGER  
I STATEN ER CIRKA

**12,7**  
MILLIARDER KRONER

SAMLEDE ÅRLIGE IT-OMKOSTNINGER FOR  
REVIEWEDE MYNDIGHEDER ER CIRKA

**11,4**  
MILLIARDER KRONER

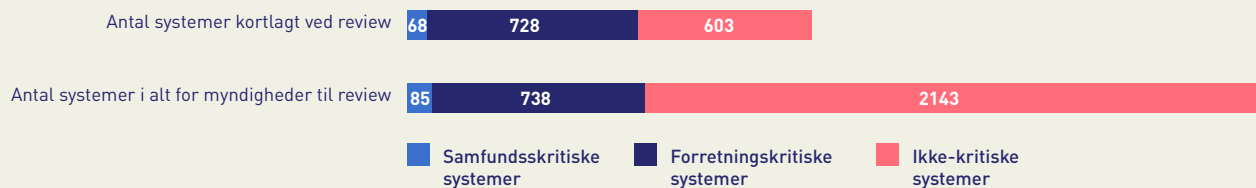
### MINISTEROMRÅDERNES ÅRLIGE IT-OMKOSTNINGER I 2022 (MIA. KR.) (2023-PL)



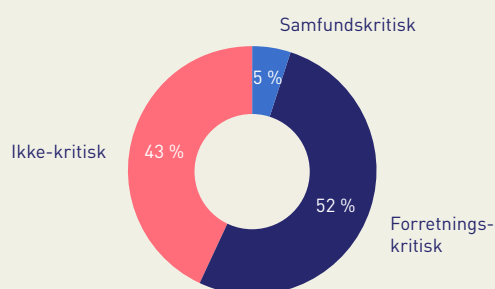
Myndighedernes årlige it-omkostninger er indsamlet fra årsrapporterne for 2022. Ministerområderne er derfor fremstillet efter daværende ressortfordeling. Omkostningerne er baseret på myndighedernes selvrapporterede data og vurderinger og er behæftet med en vis usikkerhed.



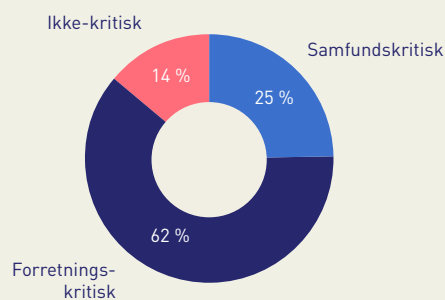
## ANTAL KORTLAGTE IT-SYSTEMER HOS REVIEWEDE MYNDIGHEDER IFT. SAMLET ANTAL STATSLIGE IT-SYSTEMER



## KORTLAGTE IT-SYSTEMER FORDELT PÅ KRITIKALITET



## IT-OMKOSTNINGER FOR KORTLAGTE IT-SYSTEMER FORDELT PÅ KRITIKALITET







# STATUS PÅ STATENS SAMFUNDSKRITISKE IT-SYSTEMER

Statusrapporteringerne for 2023 viser, at tilstanden for de fleste af statens samfundskritiske it-systemer er tilfredsstillende, og at der sker forbedringer. Der er dog udfordringer med en mindre del af it-systemerne, særligt knyttet til it-systemernes tekniske tilstand og om it-systemerne kan genudbygdes.

## Samfundskritiske it-systemer understøtter kritiske kerneopgaver

Myndighederne har ved statusrapporteringen oplyst, at der i staten findes 85 samfundskritiske it-systemer. De samfundskritiske it-systemer understøtter kritiske kerneopgaver hos de statslige myndigheder, og det er myndighederne selv, der vurderer kritikaliteten. Utilgængelighed eller driftsustabilitet i disse it-systemer kan få markante følger for samfundet, fx i form af økonomiske tab, nedbrud af kritisk infrastruktur eller trusler mod den nationale sikkerhed. Derfor er det afgørende, at it-systemerne er vedligeholdte, opdaterede og sikre.

## Lille fremgang for forretningsunderstøttelse, teknisk tilstand og dokumentation

Myndighederne har angivet, at 86 pct. af de samfundskritiske it-systemer har en tilfredsstillende eller meget tilfredsstillende forretningsunderstøttelse. Tilfredsheden med forretningsunderstøttelsen er gået en smule frem siden statusrapporteringen for 2022. Myndighederne angiver, at den tekniske tilstand er tilfredsstillende for

81 pct. af de samfundskritiske it-systemer. Sammenlignet med statusrapporteringen for 2022 er det en lille fremgang. Dokumentationen vurderes at være retvisende for 89 pct. af de samfundskritiske it-systemer, hvilket også er en forbedring siden statusrapporteringen for 2022.

## Forbedret sikkerhed for samfundskritiske it-systemer

Statusrapporteringen for 2023 viser, at 88 pct. af de samfundskritiske it-systemer har fået implementeret alle relevante sikkerhedsopdateringer og patches. Myndighederne angiver for 88 pct. af de samfundskritiske it-systemer, at der foretages regelmæssige risikovurderinger af informations-sikkerheden i henhold til ISO 27001-standarden, og at sikkerhedsniveauet på denne baggrund vurderes tilfredsstillende. Dette er en markant fremgang fra sidste års statusrapportering, hvor tallet var 73 pct.

## Tilbagegang på teknisk viden

Ved statusrapporteringen for 2023 har myndighederne angivet, at der er tilstrækkelige interne ressourcer med teknisk viden om it-systemet for 82 pct. af de samfundskritiske

it-systemer. Dette er en lille tilbagegang fra året før. Myndighederne vurderer, at kontrakter kan genudbygdes for 70 pct. af de samfundskritiske it-systemer, mens 13 pct. ikke kan genudbygdes. Myndighederne angiver, at den hyppigste årsag til, at kontrakterne ikke kan genudbygdes, er leverandørbindinger.

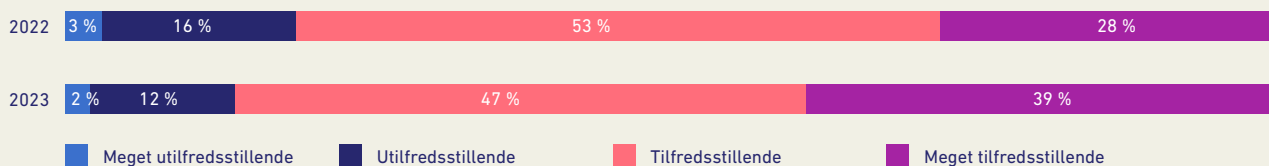
## Samlet status på de samfundskritiske it-systemers tilstand

Overordnet set kan det konstateres, at myndighederne anvender en større del af deres it-omkostninger på de samfundskritiske it-systemer. De samfundskritiske it-systemers tilstand er forbedret på alle parametre undtagen et enkelt, nemlig tilstrækkelig intern teknisk viden om it-systemerne. Særligt på sikkerhedsområdet er der sket en forbedring siden sidste års statusrapportering. It-rådet finder denne udvikling positiv og anerkender myndighedernes arbejde med de samfundskritiske it-systemer. Rådet opfordrer til, at myndighederne arbejder videre for at forbedre tilstanden for de resterende samfundskritiske it-systemer.

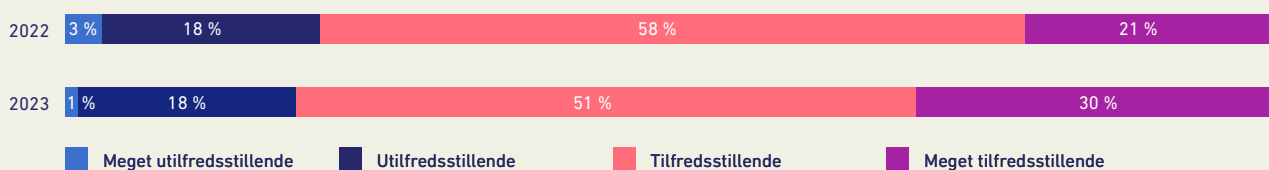




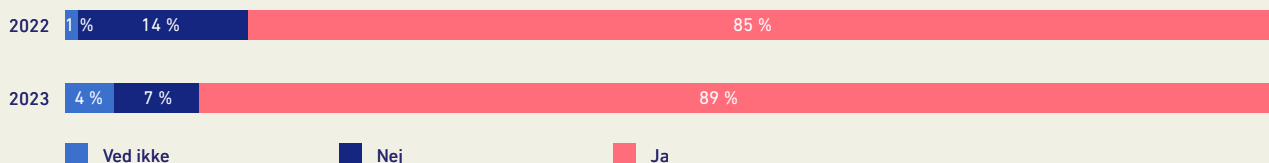
## MYNDIGHEDERNES TILFREDSHED MED DE SAMFUNDSKRITISKE IT-SYSTEMERS FORRETNINGSUNDERSTØTTELSE



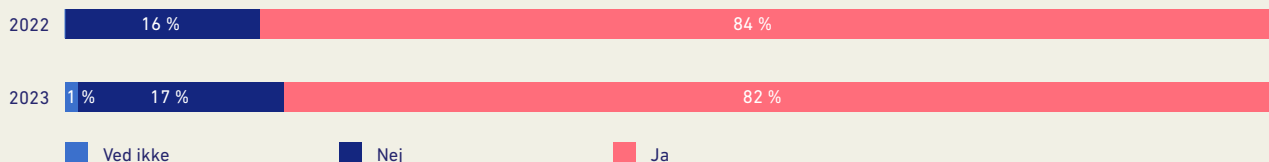
## MYNDIGHEDERNES TILFREDSHED MED DE SAMFUNDSKRITISKE IT-SYSTEMERS TEKNISKE TILSTAND



## ER DOKUMENTATIONEN I AL VÆSENTLIGHED RETVISENDE FOR DET SAMFUNDSKRITISKE IT-SYSTEMS NUVÆRENDE TILSTAND?

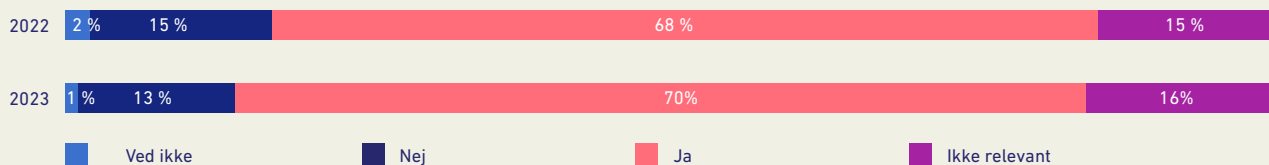


## ER DER TILSTRÆKKELIGE INTERNE RESSOURCER MED TEKNISK VIDEN OM DET SAMFUNDSKRITISKE IT-SYSTEM?

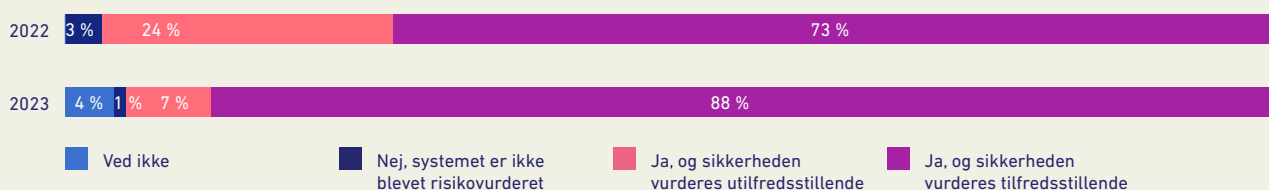




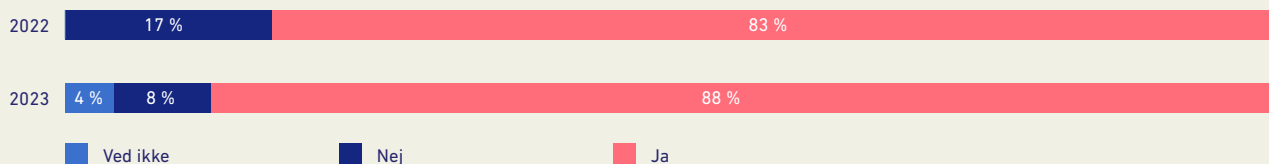
### KAN KONTRAKTER VEDRØRENDE DET SAMFUNDSKRITISKE IT-SYSTEM GENUDBYDES?



### FORETAGES DER REGELMÆSSIGE OPDATERINGER AF DET SAMFUNDSKRITISKE IT-SYSTEMS RISIKOVURDERING, OG VURDERES SIKKERHEDSNIVEAUET PÅ DENNE BAGGRUND AT VÆRE TILFREDSSTILLELLENDE?



### ER ALLE RELEVANTE SIKKERHEDSOPDATERINGER OG PATCHES IMPLEMENTERET FOR DET SAMFUNDSKRITISKE IT-SYSTEM?





# OVERBLIK OVER TILSTANDEN AF STATENS IT-SYSTEMPORTEFØLJER

Tilstanden for de kritiske it-systemer er samlet set uændret i forhold til 2022. Der er en tendens til, at udfordringen med tilstrækkelige interne ressourcer med teknisk viden om it-systemerne stiger.

## Systemtilstanden for de kritiske it-systemer er status quo

Siden 2018 har Statens It-råd foretaget reviews af it-systemporteføljestyringen hos 42 statslige myndigheder, heriblandt myndigheder med de største it-systemporteføljer. Hvor der kunne konstateres fremskridt for de samfundskritiske it-systemer, så er billedet status quo for de kritiske it-systemer samlet set. Tilstanden for myndighedernes kritiske it-systemer er i 2023 således overordnet set uændret i forhold til 2022.

Myndighederne vurderer, at it-systemernes forretningsunderstøttelse og tekniske tilstand er tilfredsstillende for henholdsvis 82 pct. og 71 pct. af de kortlagte kritiske it-systemer. Til sammenligning var tallene i statusrapporten for 2022 henholdsvis 82 pct. og

72 pct. Tallene for it-systemernes dokumentation viser heller ingen ændring. For sikkerhedsopdateringer og patches viser de nye tal, at de er implementeret for 80 pct. af de kritiske it-systemer, mens det sidste år var 82 pct.

Tallene betyder med andre ord, at der inden for hver enkelt dimension (forretningsunderstøttelse, teknisk tilstand, sikkerhed og dokumentation og viden) fortsat er mellem en femtedel og en fjerdedel af de kritiske it-systemer, som har udfordringer. It-rådet opfordrer myndighederne til at forbedre situationen.

## Nedgang i interne ressourcer med teknisk viden

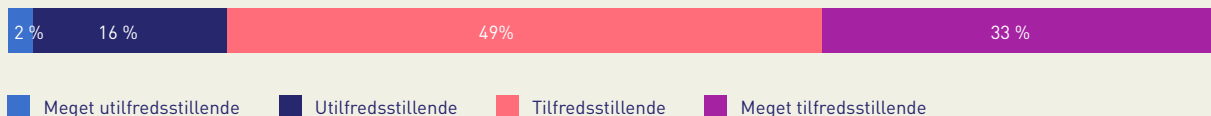
Ganske som det var tilfældet for de samfundskritiske it-systemer, så er der en tilbagegang i myndighedernes interne ressourcer med

teknisk viden om de kritiske it-systemer. Myndighederne har oplyst, at der er tilstrækkelige interne ressourcer med teknisk viden for 74 pct. af it-systemerne, mod 77 pct. i opgørelsen året før. Sidste år blev en tilbagegang på to procentpoint siden 2021 konstateret, hvilket betyder, at der nu igennem flere år er sket en tilbagegang på området.

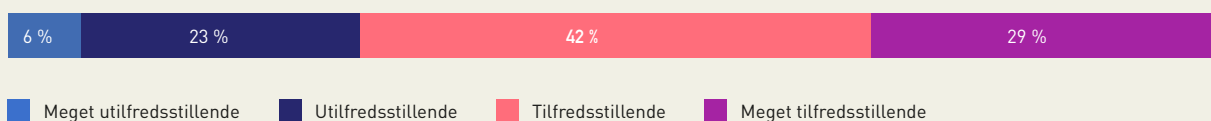
Denne udvikling finder It-rådet bekymrende og opfordrer myndighederne til at være særligt opmærksomme på problemstillingen. It-rådet er klar over, at mange myndigheder oplever rekrutteringsvanskeligheder og også har oplyst dette til It-rådet gennem en længere periode. Netop af denne grund er det væsentligt, at de ressourcer, myndighederne har, klædes bedst muligt på til at håndtere de givne it-systemporteføljer.



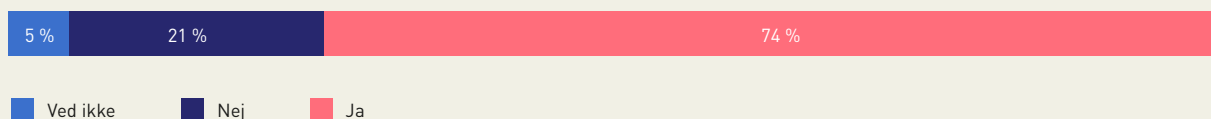
### MYNDIGHEDERNES TILFREDSHED MED KORTLAGTE KRITISKE IT-SYSTEMERS FORRETNINGSUNDERSTØTTELSE



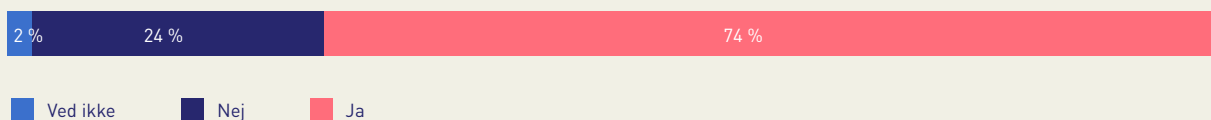
### MYNDIGHEDERNES TILFREDSHED MED KORTLAGTE KRITISKE IT-SYSTEMERS TEKNISKE TILSTAND



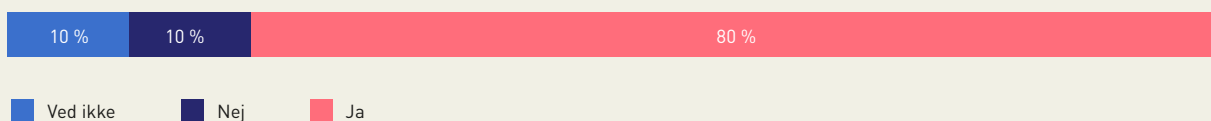
### ER DOKUMENTATIONEN RETVISENDE FOR DE KORTLAGTE KRITISKE IT-SYSTEMERS NUVÆRENDE TILSTAND?



### ER DER TILSTRÆKKELIGE INTERNE RESSOURCER MED TEKNISK VIDEN OM DE KORTLAGTE KRITISKE IT-SYSTEMER?



### ER ALLE RELEVANTE SIKKERHEDSOPDATERINGER OG PATCHES IMPLEMENTERET FOR DE KORTLAGTE KRITISKE IT-SYSTEMER?





## Opdateret overblik over myndighedernes systemporteføljer

It-rådet er nu to år inde i anden runde af reviews, og 24 af de 42 myndigheder har gennemgået review for anden gang. Det betyder, at It-rådet nu har fået et foreløbigt indblik i udviklingen i tilstanden af it-systemporteføljerne over tid hos de myndigheder, som har gennemgået to reviews, om end konklusionerne skal drages med forsigtighed.

## Det er endnu for tidligt at konkludere på udviklingen over tid

Flere af de 24 myndigheder har genbesøgt deres kortlægning, kritikalitetsvurdering af it-systemerne og definition af et it-system ved andet review. Derfor er de to kortlægninger

ikke identiske i forhold til, hvilke it-systemer de omfatter. Ved anden runde af reviews har It-rådet justeret formen på den spørgeramme, myndighederne bruger til at kortlægge deres it-systemer. Formålet er at tilskynde myndighederne til at tilvejebringe et fuldt porteføljeoverblik, så alle it-systemer kortlægges. Spørgsmålene i kortlægningen er justeret, så de er blevet mere præcise og anvendelige for myndighederne. Derfor er det ikke alle spørgsmål fra første og andet review, som kan sammenlignes én til én.

## Foreløbigt indblik i udviklingen over tid for 24 myndigheder

Udviklingen over tid for de 24 myndigheder viser, at tilstanden for de kritiske it-systemer er forbedret for forretningsunder-

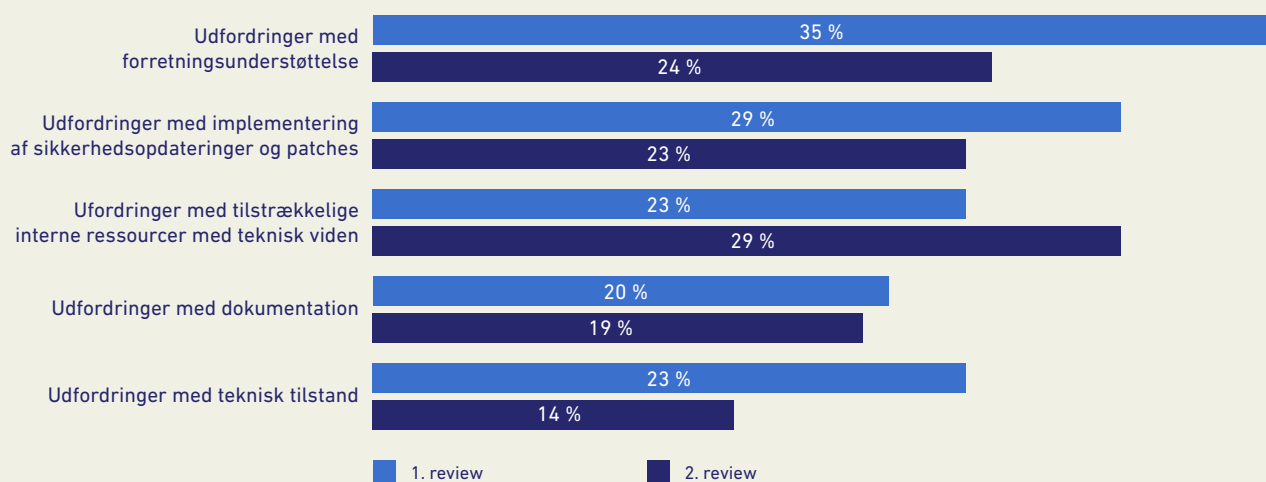
støttelse, teknisk tilstand og dokumentation. Omvendt oplever myndighederne flere problemer med interne ressourcer med teknisk viden, som de ikke har tilstrækkeligt af. Denne tendens er allerede beskrevet tidligere i statusrapporten. For de kritiske it-systemer er sikkerhedssituationen uændret.

Sammenligningsgrundlaget udgøres foreløbigt blot af 24 myndigheder, og det er endnu for tidligt at drage håndfaste konklusioner om udviklingen i it-systemporteføljerne over tid. It-rådet ser frem til at følge udviklingen for resten af myndighederne og vil samle op på udviklingen, når anden runde af reviews er afsluttet.





## UDVIKLING I SYSTEMPORTEFØLJER: KRITISKE SYSTEMER MED UDFORDRINGER VED 1. OG 2. REVIEW



### Visningen er baseret på følgende kortlægnings spørgsmål:

Forretningsunderstøttelse: Hvor tilfredsstillende er it-systemets understøttelse af forretningsprocesser i dag?

Sikkerhed: Er alle relevante sikkerhedsopdateringer og patches implementeret?

Teknisk viden: Er der tilstrækkelige interne ressourcer med teknisk viden om it-systemet?

Retvisende dokumentation: Er dokumentationen retvisende for it-systemets nuværende tilstand?

Teknisk tilstand: Hvor tilfredsstillende er it-systemets tekniske tilstand i dag?

Udfordringer identificeres ved at der er svaret enten: "meget utilfredsstillende", "utilfredsstillende", "nej" eller "ved ikke" til ovenstående spørgsmål.



# STATUS PÅ ANBEFALINGERNE FRA RÅDET

Langt de fleste af It-rådets anbefalinger følges af myndighederne. Anbefalingerne handler fortsat oftest om operationalisering og eksekvering samt ledelse og organisering.

## **Myndighederne følger It-rådets anbefalinger**

Ved udgangen af 2023 har It-rådet givet 191 anbefalinger i forbindelse med reviews. Myndighederne angiver, at størstedelen af It-rådets anbefalinger enten er fulgt eller er under opfølgning.

## **Størstedelen af anbefalingerne vedrører fortsat it-handlingsplanerne**

Det samlede billede af de afgivne anbefalinger er fortsat, at de fleste af It-rådets anbefalinger går på, at myndighederne bør gøre deres

it-handlingsplaner operationelle med målbare succeskriterier. Anbefalingerne dækker over, at myndighederne skal sikre, at der er de rette forudsætninger for at gennemføre planerne samt reducere antallet af sideløbende initiativer. Mange af It-rådets anbefalinger retter sig desuden mod ledelse og organisering, herunder at myndighederne bør tydeliggøre styringen af it-initiativerne og styrke den tværgående ledelsesmæssige forankring og prioritering af initiativerne.

## **Forandring fra første til anden runde reviews**

Der kan konstateres nogle mindre ændringer i de anbefalinger, der gives i anden runde reviews i forhold til første runde. Selvom anden runde reviews ikke er afsluttet, er der allerede nu givet flere anbefalinger om sikkerhed end i hele første runde. Modsat er der endnu ikke givet en anbefaling vedrørende samfundskritiske it-systemer, hvor der i første runde blev givet seks anbefalinger i den kategori.





STATENS IT-RÅD HAR GIVET

# 191

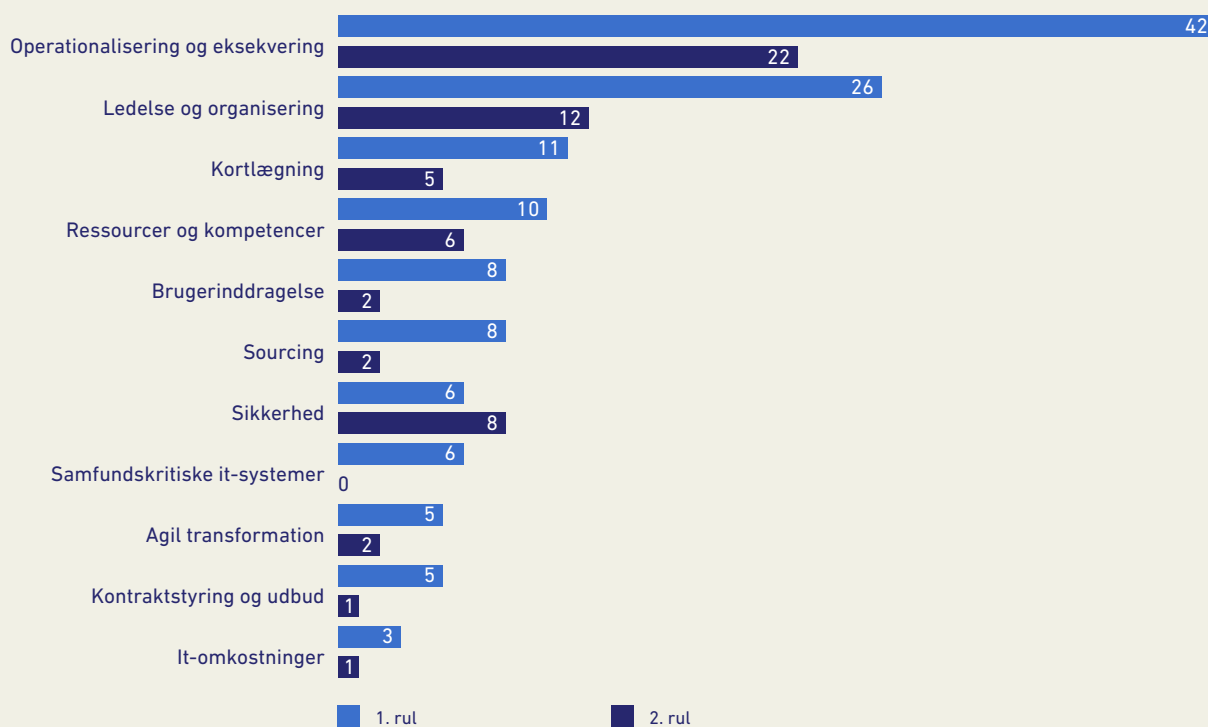
ANBEFALINGER VED REVIEWS

DER GIVES I GENNEMSIT

# 3

ANBEFALINGER PR. REVIEW

## KATEGORISERING AF IT-RÅDETS ANBEFALINGER GIVET VED REVIEWS



## STATUS PÅ ANBEFALINGER GIVET VED REVIEWS



