

CASE: FØDEVARESTYRELSEN

Ny styringsmodel

En af Fødevarerstyrelsens primære opgaver er at føre kontrol- og tilsynsvirksomhed. Med udgangspunkt i et ønske om at opnå større gennemsigtighed i tilsynsopgavernes sammensætning og de dermed forbundne omkostninger, har Fødevarerstyrelsen en målsætning om at udarbejde en ny styringsmodel. Dette har bl.a. medført at der er udarbejdet en mere detaljeret registreringsramme for økonomi og tid, således at der er blevet bedre mulighed for at skabe sammenhæng mellem økonomi og aktivitet med henblik på beregning af enhedsomkostninger pr. kontrol.

Den foreløbige løsning: datamapning

Beregning af enhedsomkostninger kræver kobling af fagligt data og tids- og økonomidata. Fødevarerstyrelsen har på den baggrund, i samarbejde med Økonomistyrelsen, udarbejdet en datamapning i LDV mellem registreringer i Navision Stat, SLS, TimeSag på den ene side og de to fagsystemer, KOR (stamdataregister) og DIKO (udførte kontroller) på den anden.

Trods en række styringsmæssige fordele ved denne mapning, er det dog ikke alle gennemførte tilsyn, der indfanges med den manuelle tilgang. Løsningen skal derfor ses som et første skridt på vejen mod en bedre kobling af data på tværs af fagsystemer og administrative systemer.

Den fulde integration: det muliges kunst

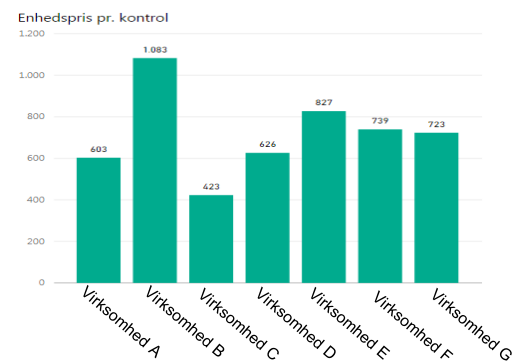
Den fulde integration kan opnås ved at automatisere sammenkoblingen af data fra tidsregistreringssystemet og Navision

Stat ved hjælp af en GIS-integration samt at arbejde på at harmonisere registreringsrammen i de to fagsystemer med de, der findes i Navision Stat og TimeSag og opsætte en mere automatiseret datastrøm mellem fagsystemet til Navision Stat.

Sidstnævnte kobling er imidlertid det muliges kunst. Fagsystemerne i Fødevarerstyrelsen er, som i mange andre institutioner, udviklet med faglige, snarere end med økonomiske hensyn for øje, hvorfor det også på længere sigt kan være nødvendigt at lade dele af integrationen bero på manuelle mapninger.

Styringsmæssige fordele

Selvom projektet endnu ikke er færdigt, vurderer Fødevarerstyrelsen, at der allerede nu er opnået bedre indsigt i, hvordan der kan arbejdes med enhedsomkostninger på tilsynsområdet, der kan følges helt ned på team- og sagsbehandlerniveau. Figuren nedenfor viser enhedsomkostninger pr. kontrol. Dette er blot et eksempel på de illustrative muligheder, som muliggøres på baggrund af sammenstillingen af datakilderne.



Figur: eksempel på illustration af enhedsomkostninger pr. kontrol (virksomheder anonymiseret)

