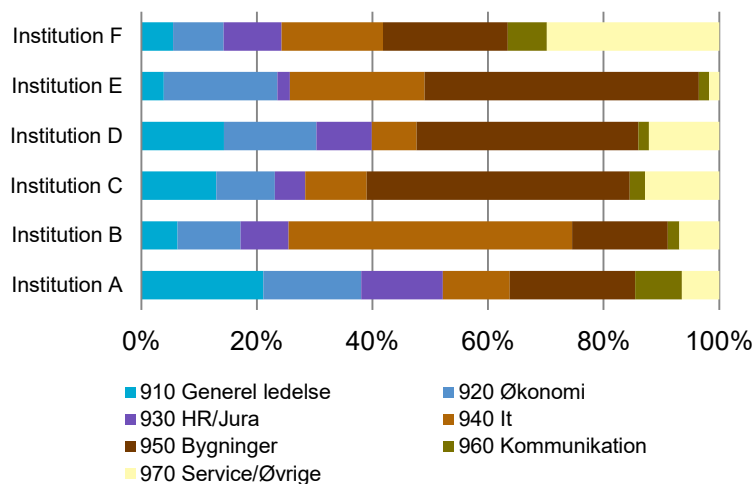


CASE: ENERGI- FORSYNINGS- OG KLIMAMINISTERIET (EFKM)

Benchmarking af fællesomkostninger

I Energi-, Forsynings- og Klimaministeriet (EFKM) har departementet med henblik på at understøtte en vidensdeling på tværs af ministerområdet valgt at indføre en koncernfælles tilgang til formålshierarkiet for de generelle fællesomkostninger. I praksis betyder det, at der for dimensionsværdien "FL-formål 0" er fastsat en række underdimensioner, der er ens på tværs af ministerområdet.

Figur 1: Generelle fællesomkostninger i EFKMs koncern i 2016. Institutionerne er anonymiserede, og figuren er udelukkende til illustrative formål, da analyser af datakvalitet stadig pågår.



Enkel implementering

De gældende krav til FL-formål er blot, at der oprettes minimum to dimensionsværdier; én til de generelle fællesomkostninger og én til øvrige, faglige formål.

EFKM har anvendt dette nye krav som anledning til at udarbejde en koncernfælles definition af de underliggende kategorier af de generelle fællesomkostninger og har efterfølgende implementeret denne opdeling i de enkelte institutioners registreringsrammer. Opdelingen har til formål at øge forklaringsgraden og dermed styringsværdien af benchmarket.

Registreringsrammen sikrer læring på tværs

Opdelingen er et godt eksempel på, hvordan registreringsrammens indretning kan anvendes til at sikre læring på tværs af ministerområdet og give de enkelte institutioner og koncernen som helhed mulighed for at sammenligne sig på tværs i forhold til de generelle fællesomkostninger.

Herved er fundament for at dele de gode eksempler og lære heraf skabt. Samtidig kan det registrerede data på længere sigt danne grundlag for analyser i forhold til samling af administrative funktioner på tværs af koncernen.